TORRELODONES

Análisis y valoración de la aplicabilidad del modelo de Municipio Activo para Torrelodones

Ayuntamiento de Torrelodones

urban networks

La propiedad intelectual y los derechos derivados de este documento pertenece a sus autores,
que quedan especificados en los correspondientes créditos.

Análisis y valoración de la aplicabilidad del modelo de Municipio Activo para Torrelodones

Edita:
Ayuntamiento de Torrelodones
Plaza de la Constitución, 1,
28250 Torrelodones, Madrid
T[+34] 91 856 21 00

Urban Networks
Paseo de la Castellana, 240
28046 Madrid

Autores y directores editoriales:
Urban Networks
Carlos F. Lahoz Palacio
Carlos Martínez-Arrarás Caro
José Antonio Blasco Abad

Diseño y Maquetación:
Urban Networks
Carlos F. Lahoz Palacio
Carlos Martínez-Arrarás Caro
José Antonio Blasco Abad

Imágenes: créditos a pie de foto
Impresión: pdf para distribución digital

I.S.B.N.: 978-8409262083
All rights reserved
Printed in the EU
Madrid / 2020

Precio: distribución gratuita

Cliente
Ayuntamiento de Torrelodones
Plaza de la Constitución, 1,
28250 Torrelodones, Madrid
T[+34] 91 856 21 00

Consultores
Urban Networks
Carlos F. Lahoz Palacio
Carlos Martínez-Arrarás Caro
José Antonio Blasco Abad
Paseo de la Castellana, 240
28046 Madrid

Indice

Prólogo
Alfredo García-Plata

0. INTRODUCCIÓN 8

0.1. La Ciudad Activa 10

0.2. Torrelodones Activo 12

0.3. Metodología de trabajo 13
1

1. APROXIMACION INICIAL 14

1.1. Introducción metodológica 16
1.1.1. Bases metodológicas para la aproximación inicial 17
1.1.2. Los test de aproximación 19

1.2. La ACTITUD de Torrelodones 20
1.2.1. Acercamiento al medio humano de Torrelodones 21
1.2.2. El horizonte de Torrelodones. Aspiraciones y modelo 24
1.2.3. Participación de Torrelodones en redes interurbanas 27

1.3. La APTITUD de Torrelodones 28
1.3.1. Acercamiento al medio físico de Torrelodones 29
1.3.2. La gestión municipal del medio físico, urbano y social 31

2. ANÁLISIS DE LA REALIDAD 46

2.1. Introducción metodológica 48
2.1.1. Bases metodológicas para el análisis de la realidad 49
2.1.2. La encuesta de opinión sobre Torrelodones 51
2.1.3. El corema como base de representación gráfica 52

2.2. La percepción ciudadana 54
2.2.1. Perfil y apreciación general previa. 55
2.2.2. Naturaleza y patrimonio 56
2.2.3. Estructura urbana 58
2.2.4. Movilidad sostenible 60
2.2.5. Espacio urbano 62
2.2.6. Equipamientos 64
2.2.7. Sociedad y economía 66
2.2.8. Bienestar, salud y deporte 68
2.2.9. Programación (realizada o impulsada desde el Ayuntamiento) 70
2.2.10. Grado de satisfacción general de la situación actual 72
2.2.11. Apreciaciones de la encuesta de opinión 73

2.3. Análisis urbano 76
2.3.1. Particularidades del análisis urbano de Torrelodones 77
2.3.2. Naturaleza y patrimonio 78
2.3.3. Estructura urbana 80
2.3.4. Movilidad sostenible 82
2.3.5. Espacio urbano 84
2.3.6. Equipamientos 86
2.3.7. Sociedad y Economía 88
2.3.8. Bienestar, salud y deporte 90

3. CONCLUSIONES 92

3.1. Conclusiones del análisis 94
3.1.1. Resultado de los test de aproximación 95
3.1.2. Elementos clave (opinión ciudadana) 96
3.1.3. Elementos clave (visión técnica) 98

3.2. Recomendaciones para la eleboración del proyecto Torrelodones Municipio Activo 100
3.2.1. Evaluación del objetivo 101
3.2.2. Recomendaciones generales 101
3.2.3. Recomendaciones complementarias 102

Apéndice. Repositorio de información 104

Plaza de la Constitución. [*Autor: Paconi. Fuente: www.commons.wikimedia.org*]

Torrelodones:
Un Municipio Activo y Sostenible

Muchas ciudades, con el tiempo, construyen su vocación. Otras, estudian y analizan a sus iguales para ver qué vocación podrían desarrollar. Unas pocas afortunadas, como es el caso de Torrelodones, sólo tienen que sentirla y trabajar para poder mantenerla con firmeza en el tiempo. No somos una gran urbe, pero sí estamos consiguiendo ser un referente de un territorio de gran valor paisajístico y ambiental en un entorno periurbano. Un espacio de bienestar para los que vivimos en él. Y un ejemplo para muchos otros que quieren ir en esa dirección.

Para mantener este rumbo en medio de cualquier tormenta actual o venidera, estudiar y planificar es la obligación de cualquier responsable en cualquier organización. Este es el objetivo de este estudio que presentamos y que debe ser la hoja de ruta hacia una ciudad aún más activa y sostenible. Si no hiciéramos esto, si no trasladáramos esta máxima al ámbito de Torrelodones, sería una falta de compromiso con los ciudadanos actuales y por los ciudadanos futuros. Además de una malísima praxis, imperdonable, en la gestión del municipio. Porque en el siglo XX, pero especialmente en los años trascurridos del siglo XXI, se ha puesto de manifiesto la importancia y el compromiso ineludible de toda la sociedad para incorporar en todos los ámbitos de la gestión publica y privada la mirada de la sostenibilidad.

Existen cientos de definiciones, pero parece haber un gran acuerdo en que lo sostenible es lo que se abastece a sí mismo y garantiza su continuidad en el tiempo. En el caso de las ciudades pequeñas o grandes, ese consenso se establece en la capacidad que tengan as ciudades para desarrollarse bajo criterios ecológicos y sociales.

Pero cuidado: todo aquello que quiera ser definido como municipio sostenible tiene que asumir, tanto en su planificación con en su gestión, que está y estará en permanente evolución. No existe un sólo modelo que perdure. Cada etapa tendrá la posibilidad de implementar ámbitos de la evolución con sus mejores soluciones. Aunque sí debemos sentar unas bases solidas acordes con nuestra vocación, que garanticen que las diferentes medidas que se tomen en el tiempo apunten al equilibrio entre desarrollo y bienestar, manteniendo nuestra esencia.

Nuestro objetivo como equipo de gobierno es irrenunciable: seguir avanzando con paso firme hacia un Torrelodones sostenible que garantize a sus habitantes educación de calidad, centros de salud adecuados, transporte público accesible, sistema de recogida de basuras eficiente, seguridad y buena calidad del aire, entre otros objetivos. Todo eso es irrenunciable, pero no suficiente. Al mismo tiempo, debemos trabajar por impulsar espacios y un sistema de conexiones que permitan que la ciudadanía desarrolle una conducta activa y corresponsable con el modelo de ciudad sostenible. Integrando en dicho modelo una estrategia para la actividad económica acorde con la vocación de nuestro territorio.

Las acciones de renovación del espacio público son y serán fundamentales. La adaptación de calles, plazas, parques y del espacio urbano en general, así como la conservación del patrimonio cultural y paisajístico, debe ser un objetivo prioritario. Configurar nuestro municipio como un territorio sostenible significa conseguir que todo él esté integrado, nunca con zonas aisladas o jerarquizadas.

Por supuesto, otro de los grandes retos actuales y futuros es la reducción de CO_2 y de otros gases perjudiciales para la capa de ozono. Es uno de los indicadores más significativos a la hora de valorar el compromiso medioambiental de una ciudad. Esto se logra con el uso de energías renovables, con una buena oferta de medios alternativos de transporte (bicicletas, trenes y autobuses eléctricos, …etc) y con la adaptación de viviendas que promuevan el ahorro del agua y de la energía.

Las personas que tengan la responsabilidad de gestionar “Torrelodones Sostenible” tendrán la obligación de poner en marcha acciones pedagógicas para concienciar sobre la importancia del reciclaje y del consumo responsable. Esto evitará el uso desmedido de los recursos naturales de los que se dispone en entornos cercanos y dará pie a la creación de redes de solidaridad entre sus habitantes, algo que se enmarca en las iniciativas de ciudadanía global.

Decía Al Gore, ex vicepresidente de los Estados Unidos, cuando hablaba de la crisis ambiental, que “a veces enfatizamos el peligro en las crisis, sin enfocarnos en las oportunidades”. En este sentido, advertía que “deberíamos sentir un gran sentido de urgencia porque esta es, con mucho, la crisis más peligrosa a la que nos hemos enfrentado”. Pero, añadía que “también nos provee de oportunidades para hacer cosas que de todas formas ya deberíamos estar haciendo”. Concluía que “para resolver esta crisis debemos desarrollar y compartir un sentido de propósito moral”.

Pues bien. La propuesta que presentamos en este documento tiene esa doble función de compartir un propósito buscando las oportunidades que los retos presentes y futuros nos ofrecen. Es un primer paso para trabajar por una ciudad más sostenible, limpia y respetuosa con su entorno y sus habitantes. Desde la gestión municipal, sin renunciar al papel que Torrelodones debe desempeñar como icono de una manera distinta de diseñar y vivir la ciudad. Contando para ello con la implicación y la voluntad de los ciudadanos y ciudadanas, es decir, de todos nosotros. Algo fundamental.

Nos ponemos en marcha. Damos un paso para vivir en equilibrio con el medio ambiente. Decidimos avanzar hacia un estilo de vida más sostenible. Adquirimos ese compromiso moral con nosotros como comunidad, pero también como habitantes que ayudan a que respire y perviva nuestro planeta.

Alfredo García-Plata
Alcalde de Torrelodones

0. INTRODUCCIÓN

0.1. La Ciudad Activa
0.2. Torrelodones Ciudad Activa
0.3. Metodología de trabajo

Ciclista urbano. [*Autor: Snapwire. Fuente: www.flickr.com*]

0.1.
La Ciudad Activa

La ciudad es hoy el entorno existencial para la mayoría de los habitantes del planeta, y sus virtudes y defectos inciden directamente en la supervivencia de la especie humana. Se ha constatado cómo, en las últimas décadas, la evolución de la sociedas y sus ciudades ha propiciado una inactividad física en sus ciudadanos que influye de forma evidente en la aparición y desarrollo de muchas enfermedades no transmisibles y trastornos crónicos. Esto conlleva consecuencias muy negativas, tanto para el individuo, al reducir su bienestar y expectativas de vida, como para el colectivo, al incrementar muy considerablemente los costes sanitarios. Además, el fenómeno del sedentarismo exacerbado lleva asociadas otras muchas derivadas perversas para la propia constitución de la comunidad que ve reducir su cohesión o su identidad de grupo.

Para enfrentarse a ello, hay un acuerdo generalizado, entre las organizaciones internacionales con responsabilidades en la planificación, gestión o sostenibilidad del planeta, en que el futuro pasa por construir o transformar las ciudades en espacios activos y saludables. Además, la ciudadanía es cada vez más consciente de la vinculación de la salud con el bienestar, así como de la importancia de la interacción social y comienza a reclamar espacios adecuados.

Por ello, y para contrarrestar los problemas y peligros aludidos, así como para potenciar la vida comunitaria, las ciudades están asumiendo el reto de convertirse en Ciudades Activas. En los últimos años muchas instituciones, empresas y profesionales están definiendo los rasgos que deben caracterizar esas nuevas urbes que priorizan la salud de los ciudadanos en sus actuaciones y también en cómo alcanzar esos propósitos. Tras esa labor de reflexión, los responsables municipales van acometiendo las transformaciones necesarias.

Las ciudades comienzan esa metamorfosis hacia la salud convencidas de que no se trata de proponer intervenciones puntuales “cosméticas”, sino de transformaciones profundas que conllevan modificaciones en los espacios, pero, sobre todo, en la forma de vivirlos. Fomentar la actividad entre la población es una tarea con muchas implicaciones. Algunas de ellas no dependen de la ciudad porque requieren una determinación individual, pero las ciudades pueden favorecer las decisiones que llevan a la ciudadanía a adoptar comportamientos activos y saludables. Eso puede concretarse en intervenciones en la adecuación y mejora de los espacios públicos y privados, pero también en la gestión de los recursos y en la proposición de programas y servicios alineados con esa estrategia encaminada a incrementar la calidad de vida de los ciudadanos y los consiguientes beneficios para su salud. No obstante, hay que tener en cuenta que la ciudad activa es más un proceso continuado que una meta concreta, es una filosofía vital que conduce a un permanente work in progress.

Pero más allá de ajustes en la estructura urbana, de modificaciones en la movilidad urbana a todos los niveles, o de la proposición de nuevas relaciones sociales y económicas entre espacios y usuarios, el diseño y la gestión de la ciudad actual pasa por promocionar verdaderamente hábitos de vida saludables entre su población y eso tiene implicaciones transversales entre todos los ámbitos de la ciudad. En definitiva, una ciudad activa y saludable es un ejercicio colectivo de solidaridad que involucra a los residentes de hoy pero que también repercutirá en los de las próximas generaciones. Para lograr ese objetivo resultará imprescindible el compromiso de los responsables municipales, pero también el de los actores públicos y privados que operan en la ciudad y, desde luego, de los propios ciudadanos. Porque todos protagonizan el cambio.

0.2.
Torrelodones Activo

Torrelodones lleva tiempo dando pasos en la dirección de las ciudades activas. Ahora bien, las operaciones realizadas carecían de una consideración de conjunto, circunstancia que resta eficiencia al desaprovechar las sinergias que surgen de la sintonía estratégica y provoca distorsiones derivadas de la falta de un rumbo unitario.

La Ciudad Activa, además de los beneficios ciudadanos derivados de su implantación, cuenta con otros valores de carácter gerencial puesto que proporciona el marco de actuación y el horizonte de sentido que permite integrar muchas de las acciones urbanas. Es por ello que los responsables municipales han decidido exlorar las posibilidades de convertir definitivamente a Torrelodones en una Ciudad Activa.

Cualquier ciudad puede convertirse en activa y saludable, aunque no todas tienen la misma facilidad para cumplir los requisitos exigibles. Algunas deben vencer fuertes inconvenientes y otras no logran superar ciertos hándicaps, aunque avancen con firmeza en el cumplimiento de la mayoría las solicitaciones que las dirigen hacia el modelo de Ciudad Activa. En contraste con esas situaciones, Torrelodones puede sentirse privilegiada dado que muchas de sus condiciones apuntan de manera innata en la dirección adecuada. Es el caso del valioso medio natural circundante, de la escala del municipio o del compromiso vecinal, entre otras cuestiones, que forjan una base muy firme sobre la que apoyar la posible transformación de Torrelodones en una Ciudad Activa.

Dentro de ese contexto estratégico, el ayuntamiento ha optado por dar un primer paso parcial cuyo objetivo es explorar las características del municipio desde el punto de vista de los requisitos de una Ciudad Activa. A partir de las conclusiones de esta investigación los responsables municipales podrán evaluar con mayor precisión el alcance de las futuras intervenciones necesarias para la adecuación de Torrelodones en esa dirección.

Por esta razón, el consistorio puso en marcha una convocatoria profesional por la que seleccionó para la realización de este trabajo a la empresa Urban Networks, una entidad cuya misión fundamental es la transformación creativa de las ciudades y los territorios, con una particular especialización en procesos de Ciudad Activa.

Así pues, el trabajo solicitado consiste en el análisis de la aplicabilidad a Torrelodones del Concepto de Ciudad Activa y en la obtención de una serie de conclusiones y recomendaciones útiles para la toma de decisiones sobre el proceso, que será, en su momento, objeto de un concurso específico.

Urban Networks ha indagado las potencialidades de Torrelodones para ello. En el trabajo que se presenta en este documento se han involucrado también muchos de los responsables municipales, políticos y técnicos, aportando su conocimiento de la ciudad, además de un grupo de ciudadanos que fueron convocados para que emitieran su opinión sobre una serie de cuestiones clave para ese futuro de Torrelodones como Ciudad Activa. Sirvan estas líneas como agradecimiento a todos ellos por su colaboración.

0.3.
Metodología de trabajo

Este documento presenta el trabajo y las reflexiones realizadas sobre la aplicabilidad a Torrelodones del concepto de Ciudad Activa. La investigación consta de tres etapas:

1. **Aproximación inicial** (recopilación de información y primeras exploraciones). El objetivo de esta primera etapa es pulsar el ánimo de la ciudad respecto a los requisitos del modelo Ciudad Activa. La información se obtiene gracias a la participación de los responsables ciudadanos, tanto políticos como técnicos, que son entrevistados o a los que se les solicita la colaboración para realizar los denominados test de aproximación.
2. **Análisis de la realidad** (investigación social y urbana). En la segunda etapa se investiga la ciudad desde un enfoque doble. El primero es social y para ello se convoca a una serie de ciudadanos cuya opinión sobre la ciudad y su funcionamiento se considera relevante. Estas personas responden un cuestionario en el que se apuntan algunas de las informaciones recogidas en la etapa anterior. Paralelamente se aborda el examen técnico de la ciudad a través de una serie de investigaciones urbanas categorizadas en diversos ámbitos.
3. Elaboración de **Conclusiones y Recomendaciones** para la continuación del proceso. Por último, se elaboran las conclusiones de todas las determinaciones anteriores y se evalúa la adecuación del municipio en función de los requisitos y objetivos de la Ciudad Activa. El trabajo concluye con las recomendaciones para la continuidad del proceso, así como la identificación de los elementos clave para sustentarlo.

En cada capítulo se detalla la metodología particular de estas etapa. No obstante la metodología general responde al siguiente esquema:

1. APROXIMACION INICIAL

1.1. Introducción metodológica
1.2. La ACTITUD de Torrelodones
1.3. La APTITUD de Torrelodones

1.1.
Introducción metodológica

1.1.1.
Bases metodológicas para la aproximación inicial

Actitud y Aptitud

La psicología propone dos motores básicos como impulsores de la actividad humana y se refiere a ellos mediante dos verbos: querer y poder.

En la concepción del querer se funden cuestiones derivadas de la necesidad y del deseo, de la motivación y de la voluntad, de la aspiración y de la obligación, de sueños, de ilusiones y esperanzas; en definitiva, querer nos conduce a la actitud. La actitud revela la ambición y la disposición, por lo que trata de la fijación de horizontes concretos y de rumbos para llegar a ellos.

El otro motor es diferente. El poder señala cuestiones relacionadas con la capacidad, con la posibilidad factible, es decir, con la realidad de lo viable a partir de las circunstancias de cada persona. No todo el mundo cuenta con las mismas facultades y talentos. Es decir, el poder nos encamina hacia la aptitud. Así, la aptitud indica las habilidades que permiten desenvolverse adecuadamente en ciertos cometidos.

Actitud y Aptitud de las ciudades

Las ciudades evolucionan siguiendo a las sociedades que las habitan y, en consecuencia, a las personas que las constituyen. Sobre esa base, es aplicable la reflexión psicológica sobre la acción humana genérica y todo análisis de situación urbana debe iniciarse averiguando tanto la actitud de sus ciudadanos: ¿Cuál es el futuro al que se aspira?; como la aptitud de la comunidad y su contexto para conseguirlo.

Cada generación hereda una cultura y un entorno físico particular que gestiona para adaptarlo a las continuas trasformaciones que caracterizan a las sociedades humanas. El legado es una base ineludible que condiciona de manera muy determinante las opciones de cada sociedad, de cada territorio, de cada ciudad. El patrimonio recibido es la base ineludible que acota las perspectivas y fija los medios reales.

Por esta razón, se plantea una primera etapa de análisis cuyo objetivo principal es conocer la actitud y la aptitud del municipio. Inicialmente puede asociarse la actitud con las cuestiones humanas. La historia de la ciudad, el presente socioeconómico y político, y las aspiraciones para el futuro tienen como eje vertebrador la comunidad humana que habitó, habita y habitará la ciudad.

Por su parte, la aptitud puede a priori relacionarse con el medio físico, con las condiciones que ofrece un determinado territorio, tanto por su localización en relación al sistema urbano y natural como por la propia configuración del relieve, los recursos o el clima. Suelen estudiarse por separado, aunque es evidente que es la interacción la que define finalmente el modelo urbano. La separación entre medio humano y físico, como la paralela de actitud y aptitud, es una ficción metodológica sobre una realidad unitaria planteada para facilitar su comprensión. Desde luego que las condiciones físicas son determinantes para el modelo social pero también las aspiraciones sociales son capaces de transformar las bases materiales de la ciudad.

Los Test de Aproximación

Esta primera etapa procura conocer con rapidez las condiciones iniciales de la ciudad para su adecuación como Ciudad Activa. La fase se concreta en los denominados Test de Aproximación consistentes en la realización de entrevistas temáticas con los responsables públicos municipales concretadas en los denominados Test de Actitud y Test de Aptitud. En línea con lo expuesto anteriormente puede decirse que el primero se refiere a los deseos de las personas (contenido urbano) mientras que el segundo indaga en las posibilidades que ofrece la ciudad (contenedor urbano).

Atalaya de Torrelodones *[Autor: Raúl AB. Fuente: www.flickr.com]*

I.I.2.
Los test de aproximación

Analizar la actitud urbana

El primero es el **Test de Actitud** que realiza una exploración de carácter político para detectar las aspiraciones del municipio transmitidas por sus representantes. El contenido muestra dos líneas de investigación:

- Una visión sucinta de los hitos históricos que han convertido a la ciudad en lo que es. Igualmente, de contexto político en la toma de decisiones.
- Un análisis del panorama político, así como de las aspiraciones a corto, medio y largo plazo fijadas por el programa de gobierno. Esto se concreta en una entrevista con el alcalde y sus principales colaboradores políticos.

Analizar la aptitud urbana

El segundo es el **Test de Aptitud**, un acercamiento más técnico sobre las iniciativas que están en marcha y sobre las que se pregunta a los funcionarios especializados que las dirigen. Se realiza mediante la **Ficha SIO** (Solicitud de Información Orientada). Se trata de conocerlas y de averiguar su estado (operaciones ya finalizadas, operaciones pendientes, grado de avance en las que están desarrollándose, etc.). Igualmente se indaga desde una perspectiva técnica sobre las necesidades detectadas para complementar la visión política del futuro. El contenido se centra en dos líneas de trabajo:

- Una descripción básica del municipio atendiendo, sobre todo, a su situación y a la composición de su entorno (territorio) físico (natural, antropizado, urbano)
- Un análisis de las intervenciones planificadas para el desarrollo próximo del municipio. Esto se concreta con entrevistas o solicitud de fichas tipo de información a los técnicos especialistas encargados de supervisar los planes aprobados (estratégicos, urbanísticos, sectoriales, etc.)

Descripción y contenido de la ficha SIO

La ficha SIO es un cuestionario propuesto a los especialistas municipales de los ámbitos relacionados con el concepto de Ciudad Activa. Consta de seis secciones:

- Identificación de departamento y persona.
- Identificación de Proyecto/Plan.
- Estado actual general (valoración en función de su repercusión estimada para la Ciudad Activa).
- Valoración de acciones planificadas (de interés para la Ciudad Activa), para el caso de considerar la continuidad del plan vigente.
- Valoración de acciones planificadas, para el caso de operaciones existentes no integradas en plan vigente.
- Acciones/operaciones sugeridas y estimación de prioridad, para el caso de acciones deseables no integradas en ningún plan.

I.2.
La ACTITUD de Torrelodones

I.2.1.
Acercamiento al medio humano de Torrelodones

La actitud es una cuestión humana (pasado, presente y futuro)

La actitud de una ciudad es la actitud de sus gentes. Está constituida por una compleja amalgama entre la herencia recibida y las circunstancias del presente y, a los efectos urbanísticos, se expresa en las aspiraciones de la comunidad de cara a orientar su futuro y fijar un modelo.

La configuración del carácter de Torrelodones y sus habitantes está muy relacionada con su localización, enfocada desde un doble punto de vista. El primero es estratégico y se fundamenta en su proximidad a Madrid y en su ubicación en las primeras estribaciones de la Sierra de Guadarrama, circunstancias que convirtieron ese lugar en un punto singular de paso y control. El segundo es físico y se deriva del abrupto relieve de ese piedemonte serrano y de su alto valor natural, rasgos que resultarán determinantes para la concreción de su desarrollo urbano. Esa doble perspectiva ha justificado su urbanización paulatina a lo largo de la historia, pero ha influido de manera muy especial en tiempos recientes, transformando un pequeño pueblo de los alrededores de Madrid en una ciudad atractiva con una vinculación muy estrecha con la capital de España.

De dónde viene Torrelodones (apunte histórico)

La historia de Torrelodones ha sido estudiada por diversos autores y publicada en diferentes medios. Por esta razón, y dado el objeto de esta investigación, para profundizar en el pasado de la ciudad se recomienda una bibliografía básica listada en el repositorio que se adjunta como apéndice.

Ahora bien, es conveniente recordar tres momentos definitorios para el carácter de la ciudad y que determinan en buena medida la evolución y la personalidad del municipio. Todos ellos guardan relación con la estratégica ubicación del lugar.

El primero corresponde a su asentamiento original. Aunque parece que la zona estuvo habitada desde tiempos prehistóricos, sería **la construcción, hacia el siglo IX, de la atalaya musulmana de Torrelodones,** como punto de vanguardia defensiva de la Marca Media de Al-Andalus, **la que daría origen a su poblamiento definitivo.** La elección del sitio fue la consecuencia de la satisfacción de dos propósitos: el control del paso procedente del noroeste y la orografía que permitía establecer un magnífico punto de vigía sobre el entorno.

El segundo hecho remarcable se deriva de la construcción del Monasterio de El Escorial. La localización de Torrelodones en el recorrido hacia ese destino, a medio camino entre la Corte y el monumental deseo de Felipe II, convirtió a un pequeño pueblo del **siglo XVI** en zona de paso y posada, hecho que iniciaría su vocación de servicios y que lo destacaría como **nodo central para su entorno inmediato.**

El tercer hito histórico ocurre a **finales del siglo XX**. La evolución de Torrelodones comenzó a sufrir el boom edificatorio a partir de la década de 1970, aunque esa presión inmobiliaria sería especialmente intensa desde los años noventa y en la primera década del siglo XXI. Los datos son reveladores. La población en 1960 superaba levemente los 1.500 residentes y el censo de 1981 alcanza prácticamente los 3.500. El pueblo estaba dando los pasos hacia la ciudad duplicando sus habitantes. Pero las cifras posteriores consolidarían esa tendencia (7.200 en 1991, casi 15.000 en 2001 y 22.000 en 2011). **La población actual, que sobrepasa las 23.000 personas, multiplica, prácticamente por siete la cifra de 1981.** Este crecimiento exponencial, que está llegando a su límite al encontrarse cercano el agotamiento de la capacidad de desarrollo urbano de Torrelodones, vuelve a ser causado por la ubicación privilegiada del municipio, convertido en un lugar excepcional que conjuga lo urbano y lo natural. La cercanía y la conectividad con Madrid convierte a Torrelodones en residencia escogida por muchas personas que trabajan en la capital y su entorno y que la han elegido para vivir debido a las excepcionales circunstancias que lo acompañan. Estas condiciones: una población de mentalidad urbana, la escala abarcable de la ciudad, el magnífico entorno natural que lo envuelve y la cantidad y potencial de servicios disponibles, se convierten en una base muy adecuada para la aplicabilidad de la noción de Ciudad Activa en Torrelodones.

Dónde está Torrelodones (breve descripción socioeconómica)

La metamorfosis de Torrelodones en las últimas décadas ha determinado en buena medida sus características socioeconómicas actuales. El cambio ha sido consecuencia de una confluencia de circunstancias variadas como, por ejemplo, la atracción que ha supuesto el equilibrio logrado entre los polos pueblo/ciudad o naturaleza/urbanización; la calidad indudable de su paisaje; o el aprovechamiento de las ventajas competitivas derivadas de su localización frente a su entorno. Todo ello ha reunido un medio humano particular, cuyas aspiraciones son la base de la reflexión que Torrelodones está realizando para fijar su modelo de futuro.

Para conocer esta realidad, se han elaborado numerosos y variados análisis sociales, sectoriales, laborales, etc. en distintos estudios sobre la población que están relacionados en el repositorio y a ellos hay que remitirse para profundizar en los diferentes aspectos socioeconómicos. No obstante, cabe destacar aquí varias cuestiones que reflejan la singularidad demográfica del municipio.

En primer lugar, respecto a la **pirámide de población es reseñable la juventud de sus habitantes**, con diferencias notables respecto a las medias de la Comunidad de Madrid. Esto es así en cuanto al porcentaje de menores de 16 años (superior el dato de Torrelodones, 22%, por un 15% de la C.A.M.) y a la tercera edad (inferior la cifra de Torrelodones, 9,5%, frente al 14,5% comunitario). Esta situación es consecuencia de la dinámica ya comentada con la importante inmigración llegada en las últimas décadas, constituida por familias jóvenes, en edad activa que han ido adquiriendo su primera vivienda en el municipio. Esta circunstancia es clave para entender la evolución del modelo urbano actual.

Desde el punto de vista económico, T**orrelodones se encuentra entre los primeros puestos en cuanto a nivel de renta neta media anual por habitante de toda España**[1] con 19.041 euros que lo colocan en séptima posición nacional y quinta entre los municipios de la comunidad madrileña. Esto sumado a la diferencia entre el nivel de paro medio comunitario (12,6% en 2T 2020)[2] y el de Torrelodones (7,11% 09/2020)[2] parece dibujar un panorama favorable pero esta percepción es engañosa porque la economía de Torrelodones está bastante desequilibrada sectorialmente. Se concentra principalmente en el sector servicios (representado sobre todo en el pequeño comercio, dado el descenso en los últimos tiempos de la construcción) porque los sectores primario y secundario se encuentran prácticamente desaparecidos. No obstante, una gran mayoría trabaja en otro municipio, principalmente en la capital, por lo que Torrelodones muestra características propias de las ciudades dormitorio típicas de las áreas metropolitanas de las grandes ciudades.

La dimensión actual de Torrelodones le permite **un alto nivel de equipamiento** que es, incluso, superior a las necesidades de esa situación demográfica, dado que la ciudad ejerce como nodo para muchos servicios de los municipios adyacentes. De hecho, aparece como localización ideal para grandes centros atractores de carácter supramunicipal como son el Casino, los Centros Comerciales, y para la amplia oferta educativa y sanitaria.

Por otra parte, a pesar de sus potencialidades, Torrelodones no tiene desarrollada una actividad turística importante, como demuestran las reducidas plazas hoteleras o la ausencia de una variada oferta gastronómica.

1. Indicadores urbanos. Edición 2020. Instituto Nacional de Estadística.
2. *datosmacro.expasion.com.* 2020.

A donde va Torrelodones (aspiraciones para el futuro)

Las particularidades socioeconómicas y ambientales parecen señalar a Torrelodones como un escenario idóneo. Desde luego, la ciudad puede sentirse privilegiada en muchos aspectos, pero no deja de tener dificultades que complican el panorama descrito, desde diversos puntos de vista como el económico (con la problemática del pequeño comercio tan importante en la ciudad), el social (con el desapego de cierta proporción de residentes) o el urbano (con conflictos por ejemplo en la movilidad)

Debe anticiparse que las particulares circunstancias físicas de Torrelodones, con una gran proporción de espacios naturales protegidos que ha conducido al practico agotamiento de su suelo urbanizable, condicionan las posibilidades urbanísticas y determinan el modelo futuro de ciudad, que se ve abocada a que su objetivo principal no sea el crecimiento sino la renovación de la ciudad consolidada.

Por ello, la mejora de la ciudad existente y la proposición de una programación de servicios y actividades atractivas se convierten en las bases fundamentales para sustentar el Torrelodones del futuro. En este sentido los responsables municipales apuntan los **vectores principales de actuación** previstos:

- **Naturaleza y actividad física**
- **Cultura**
- **Deporte**
- **Gastronomía**
- **Empleabilidad**

Estos vectores implican necesariamente a la ciudad como escenario para la concreción de esas aspiraciones. Como puede apreciarse, en líneas generales, la sintonía con lo definido por la noción de Ciudad Activa es muy alta. En el apartado siguiente se profundiza en ese horizonte al que Torrelodones aspira.

I.2.2.
El horizonte de Torrelodones. Aspiraciones y modelo

Las entrevistas realizadas con los responsables municipales han permitido conocer las líneas generales de su programa de gobierno, y particularmente las cuestiones que se relacionan con la Ciudad Activa.

Los vectores de actuación descritos anteriormente (“palancas” de apoyo según la terminología política) pretenden ser transversales de manera que las acciones dispuestas sobre uno de ellos logren efectos positivos en todos los sectores de la ciudad.

Por otra parte, los avances deseados aspiran a conservar el espíritu del municipio y en esa línea se han iniciado programas que pretenden conjugar “las soluciones del mañana con lo mejor del ayer” según un eslogan ya utilizado en la promoción de algunas operaciones (como la de peatonalizaciones temporales de determinadas zonas o la promoción del uso de la bicicleta para los desplazamientos).

En líneas generales, el equipo municipal apuesta por la utilización de innovaciones vinculadas al concepto de Smart City (con una peculiar adaptación: “Smart Pueblo”), siendo consciente de la necesidad de abordar una profunda revisión de la identidad gráfica del municipio y de su señalética urbana. Esa visión de futuro es la que quieren arraigar en las tradiciones históricas que dieron la esencia al municipio.

Entre los objetivos principales destacan:

- Potenciar la personalidad de cada uno de los núcleos urbanos que constituyen el municipio.
- Vertebrar esas singularidades con un proyecto común que se apoye en los valores del conjunto, particularmente la naturaleza y la proximidad a Madrid
- Dirigir las actuaciones hacia la conversión definitiva de Torrelodones en:
  - Una ciudad saludable
  - Una ciudad inclusiva
  - Una ciudad que ofrece un ocio atractivo
  - Una ciudad con un comercio de proximidad competitivo, con especial atención al sector HORECA (HOteles, REstaurantes y CAfeterías)
  - Una ciudad que es un entorno favorable para las nuevas tendencias laborales (emprendimiento, teletrabajo, etc.)

La movilidad y la accesibilidad se encuentran entre las prioridades, destacando la aspiración a:

- Mejorar los accesos a las diferentes áreas del municipio
- Mejorar la distribución y tráficos dentro del espacio público interior (particularmente con aparcamientos disuasorios, clamado de velocidad de tráficos y apoyo a la movilidad alternativa)

Otra línea de trabajo destacable es la referente a la empleabilidad con un programa para:

- Establecer alianzas estratégicas con los diferentes sectores de cara a lograr introducir las nuevas tendencias productivas y laborales, afianzando la idea de municipio innovador.

Aspiraciones respecto al modelo urbano y concreciones particulares.

Las aspiraciones expresadas por los responsables políticos municipales para las diferentes áreas son, principalmente, en las siguientes:

Casco Antiguo

El casco antiguo aspira a convertirse en el verdadero lugar de encuentro para todos los núcleos aumentando su oferta, por ejemplo, deportiva y restauradora (tapeo). Para potenciarlas parece conveniente insistir en temas como:

- Replanteamiento de movilidad: transporte público y carriles exclusivos para movilidad alternativa en los lugares en los que sea posible. Estudiar coexistencia. En general, replanteamiento del núcleo (almendra) central. Cámaras de seguridad y control de tráfico en accesos.
- Proponer alternativas para la congestión habitual en área colegios y zona deportiva.
- Revisar carretera de Hoyo. Calmado de tráfico y conexiones con vía de servicio en dirección Coruña.
- Incrementar conexiones con Colonia. Posibles nuevas pasarelas.
- Mejorar estacionamiento (en particular, Flor de Lis, Calle Real, Teté y Sector 11).
- Ordenación del Sector 11 (accesos y usos)
- Potenciar y ampliar con nuevos centros el área deportiva de la zona occidental.
- Reordenación entorno campo de futbol Julián Ariza (conexiones con rotonda paso inferior y municipio)
- Potenciar actividades de ocio de naturaleza y actividad física
- Mejorar la sostenibilidad general de los servicios.
- Optimizar la utilización de los edificios públicos

Colonia

La colonia presenta oportunidades en cultura, deporte y networking. Para potenciarlas parece conveniente insistir en temas como:

- Actuar en la movilidad (con el calmado de tráfico, la ampliación de aceras y mejora de su paseabilidad, propuesta de carriles de movilidad alternativa y la mejora de aparcamientos). Particularmente el aparcamiento de la estación del ferrocarril.
- Evitar su papel de paso (particularmente desde Galapagar) y dotarla de una vida propia e intensa.
- Potenciar Torreforum (salas para formación y congresos, usos deportivo piscina, etc.)
- Impulsar actividades deportivas existentes y nuevas (Padel, minifutbol, futuro centro de gimnasia)
- Completar el parque de Prado Grande
- Potenciar cultura (Casa de la cultura, Casa Rosa, Caja de la Cultura, Casa verde)
- Impulsar empleabilidad (espacios y propuestas)
- Incrementar su oferta de servicios, comercio local y HORECA.

Bomberos-Área Homogénea Sur

- Replanteamiento de movilidad: transporte público y carriles exclusivos para movilidad alternativa. Cámaras de seguridad y control de tráfico en accesos. Mejorando aparcamientos y conexiones (con el casco antiguo por el Sector 11 y con la vía de Servicio). Analizar aparcamiento junto a campo Fútbol/Rugby.
- Mejorar la comunicación del Área con el resto de los núcleos mejorando conexiones y proponiendo nuevas (en algún caso con la Autovía A6). En particular potenciar el paso inferior de la autovía (y su relación con Centro Comercial y campo Fútbol/Rugby).
- Potenciar área dotacional Colegio S.I.-Teatro-Instalaciones deportivas, así como mejorar su accesibilidad.
- Aunque la zona está dotada de servicios (Edificio Seguridad y Protección Civil, Juzgado de Paz, Hospital HM Torrelodones, Registro de la Propiedad, Colegio CEIPSO El Encinar o Policlínico Torrelodones) y comercio (Lidl, Mercadona, Trasgu. Mirador de Hook, Hotel PAX), impulsar área comercial y de ocio, así como revisar tráficos.
- Proponer nuevos usos: apeadero tren, hub oficinas,etc. Traslado de bares con licencia especial desde centro.
- Potenciar y mejorar las instalaciones y dotaciones de los parques recreativos (Parque Floridablanca, Arroyo del Coronel, Arroyo Varela).
- Ampliar oferta deportiva.
- Estudiar desarrollo zona oriental del Área Homogénea Sur.
- Incrementar sendas y actividades de ocio de naturaleza y actividad física.

Urbanizaciones (Peñascales, Gasco, La Berzosilla, Las Marías)

Para las urbanizaciones, en términos generales se aspira a:

- Replanteamiento de movilidad: transporte público, propuesta de aceras naturales, carriles exclusivos para movilidad alternativa.
- Mejora de infraestructuras (iluminación, asfaltados, limpieza, seguridad, vallado cinegético).
- Mejorar y potenciar la relación con la naturaleza. En Peñascales, El Gasco y La Berzosilla, con incremento de conexiones con sedas naturales y mejora de las mismas, así como aprovechamiento de espacios de interés para el ocio natural y deportivo (como el embalse de los Peñascales). En Las Marías, además de lo anterior, desarrollar las zonas pendientes.

I.2.3. Participación de Torrelodones en redes interurbanas

Torrelodones ya ha dado pasos en el camino de la Ciudad Activa. Es destacable su participación en iniciativas como:

Ciudades amigas de la infancia.

El programa de UNICEF “Ciudades amigas de la infancia” impulsa el diseño de políticas públicas eficaces basadas en la Convención sobre los Derechos del Niño (enfoque de derechos y equidad), la promoción de la participación infantil y adolescente (enfoque de participación) y las alianzas entre todos los actores relacionados con la infancia a nivel municipal (enfoque de alianzas). El objetivo del Programa es que se diseñen e implementen políticas públicas eficaces para mejorar el bienestar infantil, defendiendo sus derechos, fomentando su participación y haciendo de las ciudades entornos más habitables, especialmente para los más jóvenes.

Ciudades que caminan.

La Red de “Ciudades que caminan” es una asociación sin ánimo de lucro, abierta a ayuntamientos y otras administraciones públicas comprometidas con la caminabilidad y cuyo objetivo principal es que los viandantes sean máximos protagonistas de la movilidad urbana y del espacio público.

Red Española de Ciudades Saludables

La “Red Española de Ciudades Saludables” (RECS) es una Sección de la FEMP (Federación Española de Municipios y Provincias) que se dedica a la promoción y protección de la salud y al bienestar de los ciudadanos, en concordancia con los principios de actuación correspondientes al proyecto “Healthy Cities”, de la Organización Mundial de la Salud.

Red de Ciudades por el Clima

La Red de “Ciudades por el Clima” es la sección de la FEMP dedicada a luchar contra el cambio climático y los efectos que de este se derivan, que aumentan la vulnerabilidad de sus localidades y afectan directamente a la población. Torrelodones se integró en esta red en el año 2008.

I.3.
La APTITUD de Torrelodones

I.3.I.
Acercamiento al medio físico de Torrelodones

La aptitud es una cuestión física (localización y configuración)

La aptitud de una ciudad informa sobre sus condiciones de base, fundamentalmente cuantitativas, expresadas principalmente en las características de un medio físico y geográfico. Conocer esas condiciones de partida se convierte en una tarea fundamental para afrontar el futuro y sus retos y poder establecer modelos urbanos adecuados a la realidad de cada contexto.

Apunte sobre territorio, naturaleza y clima

El municipio de Torrelodones se ubica en la vertiente meridional de la Sierra de Guadarrama, en las primeras estribaciones de la misma, lo cual le proporciona un relieve de piedemonte característico de las zonas de presierra. El entorno natural presenta afloraciones graníticas en una orografía bastante abrupta.

El territorio constituye una divisoria de aguas, repartiéndose entre **dos cuencas hidrográficas:** la del río Guadarrama y la del Manzanares, ambos tributarios del Tajo (el primero directo y el segundo a través del Jarama). Así el paisaje consta de numerosos barrancos que discurren hacía los cauces señalados. Los dos ríos están integrados en sendos parques regionales que son determinantes para el municipio. Por el norte, el **Parque Regional de la Cuenca Alta del Manzanares**, y por el sur el **Parque Regional del curso medio del río Guadarrama.** Entre ambos se sitúan los diferentes núcleos de población que constituyen el Torrelodones urbano.

En ese contexto, el clima de la ciudad es el característico en una situación de presierra, condicionado por cotas relativamente elevadas y por el hecho de encontrase a sotavento de los vientos dominantes del oeste, porque la Sierra de Guadarrama frena la llegada de las masas de aire húmedo. Así, los inviernos son fríos y los veranos calurosos.

El medio físico de Torrelodones ha sido investigado en sus diferentes vertientes (clima, geología, relieve, hidrología, flora y fauna, etc.) en varios estudios a los que se debe remitir el interés en profundizar en estas cuestiones. En el repositorio se relacionan los principales.

Área urbana

Torrelodones está en el área de influencia de Madrid, en su límite noroccidental, constituyendo una especie de charnela entre el ámbito de la Sierra y el área metropolitana de la capital, que se encuentra a una distancia de unos 30 kilómetros.

Este rasgo es fundamental para caracterizar la ciudad, su evolución reciente y sus expectativas de futuro, dado que el municipio participa tanto del espíritu urbano de una ciudad como del contacto directo con la naturaleza de los pueblos serranos. Esta doble personalidad es una de sus grandes potencialidades para convertirse en una Ciudad Activa privilegiada.

La peculiar configuración urbana de Torrelodones se encuentra determinada por tres características que la singularizan. La primera se deriva del relieve de la zona. La siguiente es urbanística y surge, en parte, como consecuencia de la anterior. La última se origina en las trazas generales de la ordenación del territorio regional. Podrían identificarse como las “3D” de la estructura de la ciudad:

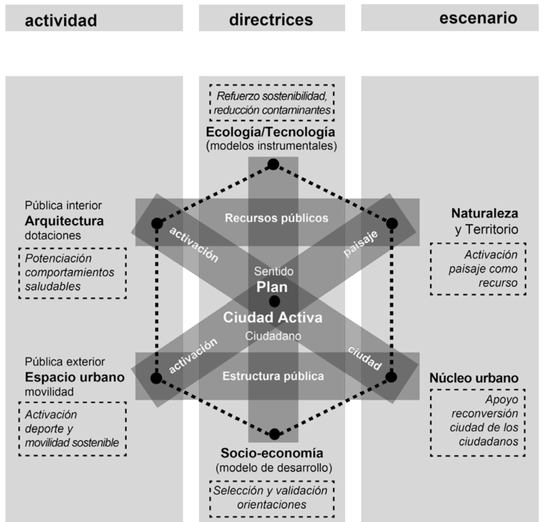
• **Desnivel.** La orografía del municipio es bastante abrupta debido a las características geográficas descritas en el apartado anterior. Las principales zonas llanas del municipio se encuentran ocupadas por el Pueblo y la Colonia, mientras que el resto de núcleos cuentan con bases muy irregulares, con pendientes entre moderadas y pronunciadas (dentro de los requisitos urbanos). En los terrenos pendientes de urbanización solamente se aprecian dos zonas relativamente llanas en la zona de Bomberos-AHS: su esquina oriental y su extremo occidental (el Arroyo de la Torre, que se encuentra canalizado).

• **Dispersión.** Las dificultades de la complicada superficie del municipio originaron su heterogénea composición urbana, con núcleos de estructura muy diferente adaptados al relieve y separados entre sí por las dificultades orográficas señaladas. Los diferentes núcleos identificables como áreas de cierta homogeneidad son los siguientes:

1. Pueblo
2. Los Robles
3. La Berzosilla
4. Colonia
5. El Gasco
6. Las Marías
7. Bomberos-Área Homogénea Sur
8. Los Peñascales

• **División**. Además de la dispersión, Torrelodones cuenta con dos barreras determinantes que cruzan el municipio de este a oeste. La primera es la Autovía A-6 que parte en dos el área urbana y la segunda es la línea de ferrocarril, que discurre por el sur limitando el área urbana con la excepción del núcleo de El Gasco que quedaría fuera. Estos dos obstáculos y especialmente la carretera, se suman a las dificultades del relieve, con numerosos barrancos, que aumentan los problemas de conexión no solo entre los núcleos del norte y los del sur, si no también en ciertos casos entre este y oeste.

El medio urbano de Torrelodones ha sido analizado tanto en su evolución histórica como en su realidad presente por diferentes estudios. Se destaca la investigación que se incluye en la memoria informativa del Avance del Plan General de Ordenación Urbana en donde se detallan los pormenores de la estructura urbana de la ciudad y su relación con el medio físico. Complementariamente se describe la situación de las diferentes infraestructuras. En el repositorio se incluye el acceso a la misma.

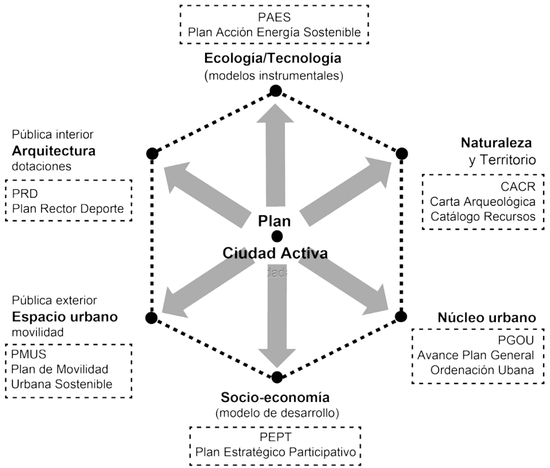


I.3.2.
La gestión municipal del medio físico, urbano y social

Adoptando una perspectiva amplia, la ciudad muestra tres ámbitos operativos diferenciados: uno es el relacionado con el espacio material, otro con la actividad diversa que soporta y finalmente un tercero que se refiere a las estrategias que la dirigen. Cada uno de estos tres ámbitos se encuentra tensionado por una polaridad interna que expresa las tendencias opuestas entre las que se mueven las decisiones sobre ellos.

El espacio físico se debate entre naturaleza y urbanización al pensar la ciudad como una unidad con su entorno, algo que se manifestaría al despertar la conciencia medioambiental. El ámbito de la actividad se polariza en función del carácter del espacio en el que se desarrollan las acciones. Por una parte, está el sistema de espacio continuo (espacio urbano y arquitectura publica) y por otro el sistema de espacios discretos (en sentido matemático) de las construcciones privadas. Finalmente, en cuanto a las directrices, las decisiones basculan entre el comportamiento ecológico tendente a restringir el desarrollo y el comportamiento desarrollista tendente a sobrepasar los límites naturales.

No obstante, todos se refieren a la misma realidad, la ciudad, y es necesaria la conciliación entre ellos, que requiere una visión integradora de coordinación de los diferentes ámbitos. En este sentido, la noción de Ciudad Activa, además de contar con aspectos propios, se convierte en una *interface* de comunicación entre las diferentes áreas de trabajo sobre la ciudad, proporcionando un horizonte de sentido a la planificación.



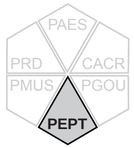
Estrategias y planes

Torrelodones ha realizado seis planes principales que se encuentran en diferente fase de desarrollo:

- **Plan Estratégico Participativo (PEPT)**
- **Plan de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS)**
- **Avance del Plan General de Ordenación Urbana (Avance PGOU)**
- **Plan Acción Energía Sostenible (PAES)**
- **Plan Rector de Deporte (PRD)**
- **Carta Arqueológica y Catálogo de Recursos (CACR)**

Otros ámbitos se encuentran sin plan director (como educación) y en algún caso se está licitando en la fecha del presente trabajo (Plan de Accesibilidad)

Estos planes han sido analizados desde el punto de vista de la noción de Ciudad Activa con la colaboración de los técnicos municipales responsables de cada uno de ellos, tal como se ha expresado en la metodología a través de la ficha SIO. Las principales conclusiones sobre su vigencia, operatividad y futuro se manifiestan en los apartados siguientes.



Plan Estratégico Participativo (PEPT)

Con el emblema “Todos Somos Torre” se presentó en enero de 2014 el documento definitivo del Plan Estratégico Participativo de Torrelodones 2013-2025 (PEPT). El plan nació para enfrentarse a una serie de retos:

- Contribuir a la cultura del debate y la participación en el municipio.
- Fomentar la cohesión de la ciudadanía y el sentimiento de identidad.
- Impulsar un desarrollo socioeconómico sostenible.
- Potenciar una gestión administrativa eficiente orientada al servicio público.
- Articular el municipio dentro del Área Metropolitana de Madrid.

El plan, tras realizar un exhaustivo análisis de la situación de Torrelodones en su momento y recabar la participación ciudadana, proponía numerosas acciones que estructuraba en tres ámbitos con sus correspondientes líneas estratégicas (se comentan las particularmente interesantes para la Ciudad Activa):

Capital social

- Línea estratégica 1. Torre, referente cultural (ocio y cultura)
- Línea estratégica 2. Torre, referente en formación (educación).
- Línea estratégica 3. Torre, se mueve.
  - Impulsar la práctica del deporte en unas instalaciones deportivas acordes con las necesidades del municipio y valorizar el espacio público y el entorno como espacio de la práctica del deporte.
- Línea estratégica 4. Torre, cívico y asociativo.
- Línea estratégica 5. Torre, para los jóvenes.
- Línea estratégica 6. La Administración, participativa y transparente.

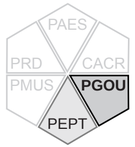
Capital económico

- Línea estratégica 7. El comercio, diferenciado.
- Línea estratégica 8. El tejido productivo, innovador.
- Línea estratégica 9. El turismo, de proximidad.

Territorio, urbanismo y medio ambiente

- Línea estratégica 10. El urbanismo, ordenado e integrado.
  - Impulsar un modelo urbano sostenible, que proteja y se integre en el entorno natural y de soluciones a los distintos colectivos del municipio.
- Línea estratégica 11. La movilidad, sostenible.
  - Priorizar la movilidad de las personas a pie / bicicleta y racionalizar el uso del vehículo privado.
- Línea estratégica 12. El paisaje urbano, estético y funcional.
  - Mejorar la estética urbana y la calidad del paisaje urbano y la funcionalidad del entorno urbano.
- Línea estratégica 13. El entorno natural, de calidad.
  - Preservar el entorno natural de Torrelodones y promocionarlo entre la población través de programas de información y sensibilización.
- Línea estratégica 14. El medio ambiente, de referencia.
  - Impulsar medidas de referencia para proteger del medio ambiente.

El PEPT impulsó la planificación de otros ámbitos, pero para este informe no se han recibido datos sobre la evaluación y el grado de realización del mismo.



Plan General de Ordenación Urbana (Avance PGOU)

El planeamiento urbanístico vigente son las Normas Subsidiarias de Torrelodones (NNSS/97) que han ido sufriendo diversas modificaciones puntuales para adaptarlas a las necesidades surgidas desde su aprobación.

En noviembre de 2014 se comenzó el proceso de sustitución de las referidas NNSS/97 por un Plan General de Ordenación Urbana (PGOU). El primer paso fue la redacción del Avance que sería completado y aprobado por el Pleno del Ayuntamiento en febrero de 2018. Posteriormente, en febrero de 2020, se iniciaría la licitación para la contratación de la redacción del PGOU, procedimiento que, en la fecha del presente informe, se encuentra en la fase final de adjudicación.

El ayuntamiento en su página web describe el camino seguido para llegar al futuro PGOU que *"se inició tras dos intensos procesos de reflexión que contaron con un amplio proceso participativo, el Plan de Movilidad Urbana Sostenible y el Plan Estratégico Participativo de Torrelodones. Ambos documentos plasmaron un modelo de ciudad que, paso a paso, se va consolidando en los últimos años y que tiene varios principios rectores que se han incorporado al Plan General.*

- *El urbanismo, ordenado e integrado. Impulsar un modelo urbano sostenible, que proteja y se integre en el entorno natural y de soluciones a los distintos colectivos del municipio.*
- *La movilidad, sostenible. Priorizar la movilidad de las personas a pie / bicicleta y racionalizar el uso del vehículo privado.*
- *El paisaje Urbano, estético y funcional. Mejorar la estética urbana y la calidad del paisaje urbano y la funcionalidad de nuestro entorno.*
- *El entorno natural, de calidad. Preservar el entorno natural de Torrelodones y promocionarlo entre la población que en él vive, a través de programas de información y sensibilización.*
- *El medio ambiente, de referencia. Impulsar medidas de referencia para la protección del medio ambiente".*

Estas directrices fueron asumidas por el Avance del PGOU consolidando mediante propuestas urbanísticas concretas esa visión estratégica del municipio de acuerdo con los siguientes objetivos:

- *"Consolidar un perfil diferenciado de Torrelodones en el ámbito metropolitano y en el corredor de la A6 mediante las operaciones estratégicas prioritarias del Plan General de Torrelodones*
- *Reforzar la identidad, vitalidad y servicios de barrios y urbanizaciones*
- *Mejorar la calidad de vida de los grupos sociales minoritarios, en especial de mayores y jóvenes*
- *Promover las actividades generadoras de empleo en torno a los ejes y polos de accesibilidad más sostenible (estación de tren, ejes de transporte público y A-6)*
- *Reforzar la viabilidad de los ejes comerciales existentes*
- *Fomentar la diversidad de tipos de vivienda desde lo público*
- *Adoptar la protección del patrimonio como parte prioritaria del Plan General, en relación con la calidad de vida y el sentido de pertenencia de los vecinos [Equipamientos, espacios libres y conectividad]*
- *Reconectar la "Red Ecológica "del entorno natural con una red de espacios libres urbanos altamente articuladora*
- *Mejorar la accesibilidad al magnífico conjunto de equipamientos públicos existentes (peatonal o por medio de vehículos), permitir las ampliaciones necesarias y la descongestión de la zona del Instituto*
- *Acabar de definir y permitir el desarrollo de la red de itinerarios peatonales principales, la red ciclable y la red principal motorizada".*

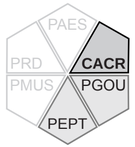
En el Pliego de Condiciones Técnicas de la licitación referida para la redacción del PGOU se hizo mención expresa al objetivo de Ciudad Activa manifestando que la fase de elaboración del documento que constituirá el Plan General de Ordenación Urbana, *"debe inspirarse además en los criterios del Equipo de Gobierno sobre un modelo de CIUDAD ACTIVA Y SALUDABLE, y en los criterios concretos de los SSTT para el desarrollo de la Normativa Urbanística que se detallan más adelante.*

Sobre los primeros cabe decir que en la actualidad hay un acuerdo generalizado sobre que el futuro de las ciudades pasa por transformarlas en espacios activos y saludables. Esta afirmación es consecuencia de que se están alcanzando los niveles de sedentarismo más elevados de la historia - lo que podría acarrear enormes dificultades para la salud pública -, al tiempo que los problemas relativos a la sostenibilidad urbana, como la contaminación o el consumo excesivo de recursos no renovables, persisten y/o se acentúan. Por ello, parece más necesario que nunca un giro hacia un nuevo modelo urbano y social que se denomina "Ciudad Activa". En este modelo, la actividad física y el deporte tienen un papel protagonista a la hora de enfrentarse a los grandes retos de nuestra sociedad.

Una ciudad puede definirse como "activa" cuando fomenta una cultura dinámica y saludable en nuestros espacios cotidianos, así como la sostenibilidad y la habitabilidad de esos mismos lugares donde las personas trabajan, aprenden, viven y juegan. Para conseguirlo, la ciudad se debe convertir tanto en un escenario estimulante para el ejercicio físico y el deporte, gracias a nuevas dinámicas de movilidad y movimiento, como en referente para la consecución de conductas ciudadanas sanas. Todo ello supone una revolución estructural para el diseño, la gestión y el uso de la ciudad, con importantes beneficios urbanos y sociales.

Cualquier ciudad puede convertirse en activa. Solo tiene que comprometerse con la promoción real de los hábitos de vida saludables, dotarse de una estructura para trabajar en esa dirección y poner en marcha un proceso transversal en el diseño y la gestión. Esto debe hacerse desde el convencimiento de que es una filosofía de trabajo permanente que requiere continuas adaptaciones. Todo ello implica que los responsables y principales actores públicos y privados, así como la propia población, den prioridad real a la salud en todas sus actuaciones.

La "Ciudad Activa" es una visión estratégica sobre cómo mejorar la calidad de vida y el bienestar de la ciudadanía y sobre cómo acometer una correcta gestión de los recursos -siempre limitados-, para una satisfacer las demandas de una población que, por su propia evolución, necesitará cada vez más servicios. Por estas razones, la redacción del Plan General de Ordenación Urbana de Torrelodones es una oportunidad para llevar adelante estos conceptos, cuya influencia es decisiva para el planeamiento general de la ciudad. Como consecuencia, se pretende que el nuevo instrumento de planificación de Torrelodones se inspire en esas ideas y desarrolle las acciones necesarias para implementarlas".



Carta Arqueológica y Catálogo de Recursos (CACR)

La protección del patrimonio sea natural o arquitectónico es una de las responsabilidades importantes de las administraciones públicas. En el caso de Torrelodones, sus recursos naturales y culturales (ya recogidos o protegidos en distintas figuras y legislaciones sectoriales de ámbito estatal, autonómico y local) ofrecen una alta densidad patrimonial que no solo es necesario preservar de los diversos procesos que los amenazan, sino que sobre todo es necesario ponerlos en valor y dotarles de una funcionalidad ligada al sector turístico.

Con esos objetivos el Ayuntamiento ha preparado una serie de catálogos que desde 2013 muestran sus recursos y que se encuentran disponibles en la web municipal. Los catálogos, organizados en fichas presentan:

- Patrimonio natural
- Patrimonio Histórico-Artístico y Etnográfico
- Patrimonio Arquitectónico contemporáneo

Paralelamente, se ha elaborado una Guía Ambiental sobre la naturaleza y el paisaje de Torrelodones, así como una Guía de itinerarios que recoge la red de caminos y sendas preparados para ser recorridos a pie o en bicicleta en algunos casos. Estos 14 recorridos siguen vías pecuarias (Cordel de Hoyo de Manzanares, Cordel de Valladolid), caminos históricos (parte del Camino del Pardillo) y pistas y caminos que discurren por suelo público de manera que el territorio municipal se convierte en una excelente superficie para el desarrollo de actividades senderistas y cicloturistas.

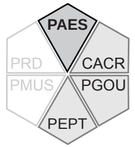
En estos catálogos de recursos, como complemento al estudio histórico presentado, se han localizado y detallado los yacimientos arqueológicos, así como los enclaves de interés histórico/artístico que a día de hoy se encuentran incluidos en la Carta Arqueológica de la Comunidad de Madrid catalogados dentro del Término Municipal de Torrelodones.

La Propuesta de elementos para la Carta Arqueológica y Catalogación de Recursos para el desarrollo turístico se concreta en dos volúmenes. El primero es la Memoria que presenta objetivos, criterios y justificaciones, así como el marco jurídico y el inventario general de elementos. Son particularmente interesantes las propuestas de actuación, que se estructuras en cuatro grupos:

- Propuestas de conservación, preparación y adecuación, con acciones que se plasman sobre el territorio en forma de adecuación física del mismo, en actuación directa, construcción de infraestructuras o mejoras en las existentes.
- Propuestas de difusión, que tienen como objeto hacer llegar a la población, local y/o foránea al municipio, información sobre los recursos turísticos existentes.
- Propuestas de uso, que son actividades propuestas para la puesta en valor de los recursos turísticos inventariados.
- Propuestas de funcionamiento en red el segundo desarrolla las fichas de cada uno de los elementos.

El segundo tomo que recoge las fichas detalladas de cada uno de los elementos seleccionados manifiesta en su subtítulo la voluntad subyacente: “fichas de recursos locales para el desarrollo turístico.

Esta información está disponible en la web (ver Repositorio)



Plan Acción Energía Sostenible (PAES)

En junio de 2008, Torrelodones se adhirió al Pacto de los Alcaldes, agrupación apoyada por la Comisión Europea que tiene como objetivo la lucha contra el cambio climático. Esa adhesión obligaba a la ejecución de un Plan de Acción de Energía Sostenible (PAES) cuya puesta en marcha debía suponer la reducción en un 20% de las emisiones para el 2020 con respecto al año 2011.

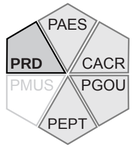
Se redactó el Plan que calculaba y evaluaba los consumos energéticos y las emisiones de gases de efecto invernadero en el municipio estableciendo el balance energético global (tanto público como privado). Se programaron una serie de 35 medidas para ser desarrolladas durante el periodo 2013-2020.

No obstante, para este informe no se han recibido datos sobre la evaluación y el grado de cumplimiento del mismo realizada por los responsables de su gestión.

Relacionado con este plan se activó el denominado Programa Hogares Verdes, promovido por la concejalía de Medio Ambiente, con la finalidad de fomentar hábitos sostenibles en el hogar y así disponer con racionalidad y eficiencia los recursos naturales que en él se utilizan.

El Programa está dirigido a todos los hogares preocupados por el impacto ambiental y social de sus decisiones y hábitos cotidianos promoviendo el autocontrol del consumo doméstico de agua y energía, introduciendo medidas y comportamientos ahorradores y de eficiencia y ayudando a hacer una compra más ética y más ecológica y, reduciendo y gestionando adecuadamente nuestros residuos.

Palacio del Canto del Pico *[Autor: David Melchor. Fuente: www.flickr.com]*



Plan Rector de Deporte (PRD)

En 2012 se activó la realización de un Plan Rector del Deporte (PRD) para Torrelodones con un horizonte de diez años (2012-2022). El objetivo principal fue diseñar el soporte físico del sistema deportivo municipal, a la vez que establecer prioridades sobre las modalidades deportivas y las actividades físicas a desarrollar y potenciar. El horizonte temporal aparece ampliado hasta el año 2032.

El documento se organiza en 8 líneas estratégicas que agrupan 42 acciones concretas. Su grado de desarrollo es moderado dado que según informan los servicios municipales 12 acciones han sido concluidas (29%), 7 descartadas y 23 se encuentran pendientes. La causa principal del estado de avance es la dificultad de colaboración con entidades implicadas. No obstante, se han puesto en marcha algunas intervenciones no previstas (como la construcción de una pista de puMP track).

Las líneas estratégicas son las siguientes:

- 1: deporte en edad escolar
- 2: asociacionismo deportivo y clubes
- 3: coordinación: deportiva y técnica
- 4: deporte para jóvenes y adultos (salud, recreación y ocio)
- 5: actividad física y salud (deporte 3ª edad, discapacitados, grupos especiales)
- 6: planificación de infraestructuras
- 7: gestión y optimización de recursos: económicos, humanos y materiales
- 8: seguridad

El informe elaborado por el jefe de servicio ante la solicitud de este análisis indica con detalle el estado de situación concreto de cada línea estratégica:

LÍNEA 1. Las acciones propuestas para la edad escolar se han llevado a cabo y se revisan en cada curso, aunque en algún caso como actividades extraescolares y jornadas de campo a través fuera del centro escolar. En cuanto a la competición “Deporte en edad escolar dentro del entorno de la Sierra del Guadarrama”, el Servicio de Deportes aúna todos los cursos para la participación en los campeonatos de la Agrupación Deportiva de la Sierra, asumiendo la organización de entrenamientos competitivos tanto dentro como fuera de la localidad.

LÍNEA 2. Desde la ejecución del estudio ha aumentado el número de clubes y los ya existentes se han fortalecido. Hay 3 clubes con un gran número de participantes: club de fútbol, club de baloncesto y club de rugby. Se han realizado las acciones propuestas.

LÍNEA 3. No se han cumplido de forma efectiva todos sus puntos. Ha funcionado discretamente el Consejo de Deportes y los clubes no han colaborado lo suficiente. Las acciones propuestas no se han llevado a cabo porque las nuevas instalaciones no han sido concebidas con criterios técnicos.

LÍNEA 4. Se ha desarrollado fundamentalmente en la captación del tramo de edad de 18 a 40 años, ofertando actividades de más intensidad como son el crossfit y el spinning.

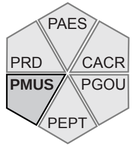
LÍNEA 5. Se han realizado actuaciones relevantes en cuanto a aumento de oferta para la 3ª edad, con actividades específicas en colaboración con el centro de salud (Actividad Física Adaptada). En colaboración con la Concejalía de Juventud se ha creado un programa denominado “Deporte y diversidad juvenil” cuyo objetivo es iniciar a personas, en su mayoría jóvenes, en la actividad física.

LÍNEA 6. En infraestructuras se han realizado acciones como: 1. Cambio de ubicación sala musculación, así como la mejora de su dotación; 2. Creación de una sala de artes marciales en la nueva instalación del campo de rugby/fútbol, aunque pendiente de dotación; 3. Rehabilitación de vestuarios y servicios de los dos pabellones, con medidas de ahorro energético, quedando pendiente de ubicar un cuarto vestuario que resulta necesario; 4. La propuesta de un nuevo pabellón no se ha realizado, pero se han optimizado los existentes y conveniado con los colegios San Ignacio y Peñalar el uso de sus pabellones; 5. De los dos campos de fútbol propuestos se ha construido el primero, haciéndolo polivalente con la nueva demanda existente (Rugby); 6. Cambio del pavimento de la pista del C.P. Ntra. Sra. Lourdes, priorizando su uso para el patinaje (se han constituido dos nuevos clubes a parte del existente y se está en la fase de definir el centro de patinaje); 7. En el Colegio El Encinar se ha mejorado su gimnasio/pabellón con un nuevo pavimento y la mejora de la sonorización, no obstante, al pasar a ser un centro CEIPSO sería aconsejable cubrir la pista descubierta, mejorar el pavimento y formar un segundo centro de patinaje; 8. La propuesta de un pabellón cubierto para el C.P. Los Ángeles no se ha llevado a cabo, aunque está bien resuelto con la utilización de la instalación municipal, ya que los alumnos sólo tienen que cruzar la calle y utilizan de forma regular la misma; 9. Se han renovado los accesos, pavimento y recepción del polideportivo municipal, así como una zona como punto de encuentro y zona de estudios y se ha construido un parking cuyo uso es rotatorio; 10. La propuesta de un segundo centro deportivo en Torreforum se ha iniciado, pero no se ha llegado a culminar en lo referente a la piscina; 11. Se han acometido todas las mejoras propuestas para el pabellón sito en el Instituto, quedando por estudiar la creación de un centro de tenis.

LÍNEA 7. No se ha realizado un plan de viabilidad económica general, pero sí en cada uno de los puntos expuestos. No se ha hecho campaña de marketing, tampoco un plan de formación de forma regular, aunque sí aprovechando la demanda existente o las exigencias legales; los profesores están cursando estudios de Formación Profesional Superior para adaptarse a la “Ley del ejercicio profesional de la actividad física”. También se han efectuado regularmente cursos en colaboración con Protección Civil de primeros auxilios, evacuación, etc.

LÍNEA 8. Se han acometido protocolos de evacuación y hay un departamento de Protección de Datos en el Ayuntamiento. Existen desfibriladores en todos los centros deportivos. Se coordina con Policía Local y Protección Civil la seguridad de los eventos que superen un rango, por el número de participantes o de espectadores.

Tren a su paso por Torrelodones *[Autor: Daniel Luis Gómez Adenis. Fuente: www.flickr.com]*



Plan de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS)

En 2012 se presentó el Plan de Movilidad Urbana Sostenible de Torrelodones (PMUS) en el que se definían las políticas y medidas cubriendo todos los modos de transporte, incluyendo públicos y privados, de pasajeros y de carga, motorizados y no motorizados, en desplazamiento y estacionados. La implantación del plan logró un cambio notable en la movilidad de Torrelodones, consiguiendo avances en la recuperación del espacio público, el calmado del tráfico, la mejora de la accesibilidad peatonal y el fomento de la movilidad ciclista, así como en el objetivo general de devolver el protagonismo al peatón.

Este programa se ha revisado en julio de 2020 con el propósito de formular una política que se pueda desarrollar en los próximos años, hasta 2025, siguiendo los objetivos estratégicos relacionados a continuación:

- Racionalizar el uso del coche.
- Cambio de comportamiento hacia una movilidad más sostenible.
- Mejora del entorno e imagen urbana.
- Potenciar el uso del transporte público y de los modos no motorizados.

El Técnico municipal de Movilidad en respuesta a la ficha SIO explicó que, de las 30 operaciones programadas en el PMUS, 8 tenían una vinculación directa con los objetivos de la Ciudad Activa. Son las siguientes:

- Plan de accesibilidad universal (clave PMUS 5.1), que se encuentra en fase de licitación en la fecha de este informe.
- Red de itinerarios peatonales principales (5.2).
- Rutas escolares (5.3).
- Señalización peatonal (5.4).
- Infraestructuras lineales y circulares (6.1).
- Infraestructuras terminales (6.2).
- Promoción e información de la bicicleta (6.3).
- Información y formación (8.1).

Todos los casos se encuentran pendientes de desarrollo. Entre ellos el caso más avanzado es la redacción del Plan de Accesibilidad Universal que se encuentra en periodo de licitación.

Respecto a la actualización de 2020 las propuestas se han organizado en 10 programas en función del tipo de movilidad y un conjunto de propuestas transversales:

- Programa de infraestructura básica y urbanística.
- Programa de circulación.
- Programa de estacionamiento.
- Programa de fomento del transporte colectivo y reparto modal.
- Programa de movilidad peatonal.
- Programa de movilidad ciclista.
- Programa de movilidad al trabajo.
- Programa de concienciación, educación y sensibilización ciudadana.
- Programa de movilidad eléctrica.
- Programa de transporte de mercancías.
- Propuestas instrumentales.

Con carácter general, más allá de las operaciones programadas se solicitan acciones de mejora de los itinerarios peatonales.

Otros planes

Servicios sociales

No existe un plan específico que desarrolle las actividades en Servicios Sociales en Torrelodones, pero las acciones desarrolladas en ese departamento siguen unos objetivos muy concretos, muchos de los cuales sintonizan con los propósitos de la Ciudad Activa. Son destacables el principio de cohesión social y equidad de los espacios, lo que puede trasladarse al modelo de ciudad reconociendo a diferentes colectivos y planificándola también para ellos: mujeres, mayores, menores, familias, personas con discapacidad, etc.

Dentro de las solicitudes realizadas desde ese departamento se hace hincapié en la necesidad de abandonar una concepción vinculada a la movilidad motorizada y al trabajo para incorporar otras dimensiones. También se incide en la importancia de abordar la construcción de la ciudad desde la perspectiva de género. Se reclama igualmente un nuevo modelo urbano que sitúe a las personas en el centro de las decisiones, teniendo en cuenta la diversidad de experiencias (no solamente para mujeres, sino para toda la ciudadanía) cuyos espacios deben ser flexibles y adaptarse a las diferentes necesidades de las personas, apuntado al nuevo paradigma de la “ciudad cuidadora”. La “ciudad cuidadora” entre otras cosas requiere amabilidad y diversidad en el diseño, que los espacios fomenten y favorezcan la interacción social, la sensación de seguridad, facilitar la autonomía de las personas, etc.

En particular se plantea la necesidad de potenciar la sensación de seguridad. Entre los factores espaciales que colaboran en la percepción de seguridad están la visibilidad, la señalización correcta, la claridad y alternativa de recorridos, la variedad de usos y actividades y la presencia de gente diversa. Para potenciar la sensación de seguridad es imprescindible una buena iluminación, mejora de las líneas de visión, evitar obstrucciones y rincones escondidos y de difícil accesibilidad.

Siguiendo todos estos planteamientos de base y concretando las necesidades de colectivos específicos, desde el servicio municipal se proponen algunas de las actuaciones principales relacionadas con el desarrollo de una vida saludable:

Personas mayores

• Establecer itinerarios seguros con eliminación de barreras y espacios suficientemente iluminados para facilitar sus desplazamientos con autonomía.

• Mobiliario urbano que, sin impedir o dificultar los desplazamientos, permitan las pausas durante la realización de actividades, especialmente en los espacios más acondicionados para la práctica deportiva o actividad de los más mayores.

• Ofrecer actividades psicosociales ajustadas a las diferentes necesidades que puedan tener, poniendo como principal criterio el de buscar espacios donde se relacionen socialmente a la vez que se les proporcionan contenidos para que practiquen una vida más activa mental y físicamente.

• Desarrollar Plan estratégico para personas mayores en el que se concreten actuaciones con criterio de Vida Activa, conseguir que las personas mayores de Torrelodones puedan tener una vida más saludable.

Población en general

• Apoyo con programas psicosociales que favorecen la activación conductual, el desarrollo personal y la posibilidad de desarrollar una vida más activa.

• Programas de asesoramiento en búsqueda Activa de Empleo para favorecer la inclusión social y la motivación hacia la vida activa.

Familias

• Establecer programas de conciliación vida personal y familiar que les permita disponer de más tiempo en común para disfrutar de programas saludables, tiempo libre y deporte.

• Uso amigable de las redes sociales, para identificar en ellas contenidos saludables adecuados.

• Programas de apoyo económico para la población en riesgo de exclusión social.

Niños/ Niñas y Adolescentes (NNA)

• Planificación estratégica transversal con enfoque de infancia, se elabora II Plan de Infancia en el que se incorporará como objetivo que los NNA tengan acceso a una vida saludable.

• Fomentar el ocio activo y saludable entre los niños/niñas y adolescentes a través de programas y talleres relacionados con estos temas, bien ofrecidos desde Servicios Sociales, bien realizados en los centros educativos.

• Favorecer la autonomía de NNA a la hora de trasladarse a equipamientos deportivos, ocio. A través de caminos seguros, con iluminación adecuada y eliminación de obstáculos o mobiliario urbano peligroso.

• Favorecer la seguridad personal de NNA a través de la regulación del tráfico y la atención de protección civil en equipamientos deportivos, de ocio, culturales etc.

• Programas socioeducativos de prevención como educación para la salud y prevención de conductas adictivas.

Juventud

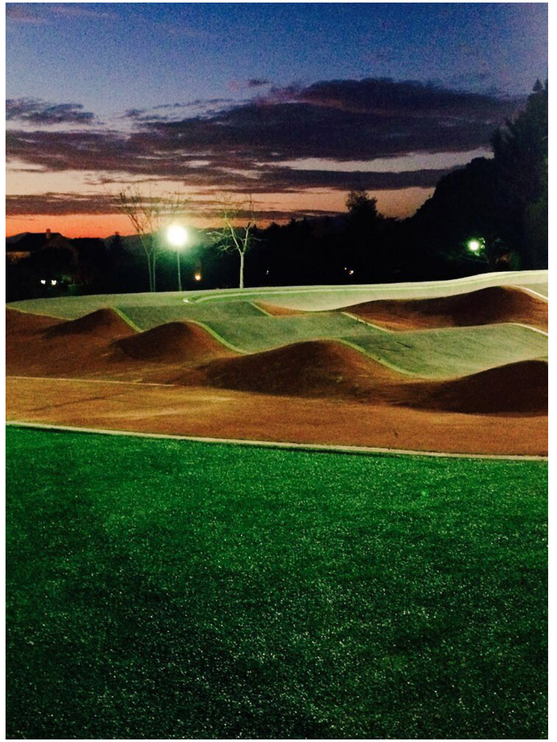
La juventud es uno de los colectivos priorizados en el Ayuntamiento y para ellos se han desarrollado diferentes iniciativas. Una de ellas es el Plan de Juventud propuesto en 2016 con un horizonte temporal de cinco años (hasta 2021). El técnico responsable de la concejalía de juventud en su respuesta a la ficha SIO valora las 12 acciones que lo integran así como otras que deberían ponerse en marcha en un futuro inmediato y que, además tiene mucha relación con la noción de Ciudad Activa, dado que buscan la relación del deporte con el medio donde se desarrollan.

Las acciones activadas y que se siguen desarrollando son 9 (un 75%) frente a 2 pendientes y una descartada. Las doce acciones son las siguientes (se indica el grado de cumplimiento)

- Programa Parkour (en ejecución)
- Programa de Skate (en ejecución)
- Deporte y Discapacidad (en ejecución)
- Club de exploradores (en ejecución)
- Pedibuses (en ejecución). Esta acción se comenta con más detalle posteriormente
- Capoeira (en ejecución)
- Carrera de Halloween. Zombie-run (descartada)
- Raid de aventura y orientación en el monte de los Ángeles (en ejecución)
- Carrera de MTB (en ejecución)
- Escuela de Montaña y Escalada municipal (pendiente)
- Desarrollo de Parque de Parkour (pendiente)
- Excursiones al medio natural. Días sin clase (en ejecución)

Entre las acciones deseables que no es encuentran previstas, el técnico destaca las siguientes:

- Corredor de instalaciones deportivas entre la colonia y el pueblo. Creando instalaciones deportivas destinadas a los jóvenes de manera que se unan los dos núcleos urbanos a través de dichas instalaciones
- Desarrollar zona de Escalada en el monte de los Ángeles. Llevando a cabo la guía de escalada de las vías del Monte de los Ángeles y dotando a la zona de elementos que permitan un uso respetuoso de dicho espacio.
- Desarrollar los carriles bici. Desarrollando un entramado de carriles bicis que la población pueda usarpara su transporte diario en el interior del municipio y con el resto de municipios cercanos y que sirvan para unir puntos de interés para los ciudadanos.
- Señalización de los carriles bici
- Recuperación y desarrollo del uso deportivo de la presa de los Peñascales. Desarrollando actividades deportivas dentro del embalse como piragüismo o pesca sin muerte.
- Fomentar el uso de la bicicleta y el ir andando en los desplazamientos dentro del municipio entre la población.Facilitando ventajas en actividades municipales si se demuestra que se ha llegado a los espacios del municipio a través de alguno de estas dos maneras de transporte. También podría ser mostrando un número determinado de pasos en las pulseras de actividad.
- Creación de aparcamientos de bicis en espacios como paradas de autobús y centros deportivos, culturales y juveniles
- Creación de un espacio un taller de acceso libre en la zona Joven de Torrelodones.



Pump Track *[Autor: Juanma Montero. Fuente: www.twitter.com]*

Educación

Por su parte, desde la Concejalía de Educación se advierte de la conveniencia de contar con un plan integral que reuna las acciones que se están desarrollando de manera dispersa sin responder a una estrategia común. Se sugiere la redacción de un Plan Educativo para la Sostenibilidad.

La técnica municipal de Educación, en la respuesta a la ficha SIO, especifica algunas de las iniciativas más interesantes realizadas, como es el caso del *Pedibús*, un camino escolar seguro que se activó en mayo de 2014 y moviliza a cerca de 100 niños en seis rutas seguras guiadas por monitores. El *Pedibús* ha supuesto una cierta descongestión de tráfico en zonas conflictivas de acceso a los colegios, aunque el coche sigue siendo el vehículo principal para llegar al colegio por parte de la mayoría (provocando aparcamiento indebido en aceras, pasos de peatones y en los accesos de los colegios, con quejas generalizadas y falta de seguridad para los niños usuarios del *Pedibús*). Se ha desarrollado una página web en la que se indican las características de cada una de las rutas.

Otra de las iniciativas es el programa de huertos ecológicos escolares “la huerta al cole”, un programa iniciado desde el Ayuntamiento en el curso 2013/14 y que también cuenta con una pagina web específica (lahuertaalcole.com). Los Huertos escolares ecológicos se desarrollan en el ámbito de los centros educativos públicos y concertados del municipio de Torrelodones, que imparten enseñanzas de educación Infantil y Educación Primaria. En la actualidad son siete los centros adscritos al programa.

Entre las acciones deseables no integradas en ningún plan se solicita la creación de un centro medio ambiental.

2. ANÁLISIS DE LA REALIDAD

3.1. Introducción metodológica
3.2. La percepción ciudadana
3.3. Análisis urbano

2.1.
Introducción metodológica

2.1.1.
Bases metodológicas para el análisis de la realidad

Tras la aproximación inicial, la segunda etapa del trabajo aborda el análisis de la realidad tanto desde un punto de vista social como urbano. Para ello se han planteado las siguientes siete categorías de cara a organizar la información y la exploración del municipio:

1. Naturaleza y Patrimonio
2. Estructura urbana (e infraestructuras de servicio)
3. Movilidad sostenible
4. Espacio urbano
5. Equipamientos
6. Sociedad y Economía
7. Bienestar, salud y deporte

Esta clasificación sirve de base para:

- La creación de un repositorio de información
- La exploración de la percepción ciudadana
- El estudio técnico de la realidad urbana

Creación de un repositorio de información

Una de las labores iniciales de cualquier proyecto es la recopilación y selección de toda la información relevante respecto al asunto que se está investigando. Esa documentación debe ser almacenada y ordenada con el objetivo de facilitar las consultas necesarias tanto para este trabajo evaluador como para el eventual proyecto de Ciudad Activa.

Un repositorio es un almacén, pero que, más que la conservación, cumple el papel de guía acerca de dónde pueden ser examinados determinados documentos e informaciones. Ahora bien, la variación formal (archivos físicos de tamaños diversos y archivos virtuales), así como las muy diferentes ubicaciones de los documentos a considerar, aconseja, en concordancia con el carácter de esta investigación, la creación de un repositorio virtual.

Este repositorio se concreta en una matriz de información cuyo contenido está organizado en función de los ámbitos que estructuran esta investigación. Cada documento relacionado remite a su origen, a su situación y al destino posible según los objetivos marcados. Este listado documental se adjunta como apéndice de este documento y pretende servir como hilo de Ariadna para orientar dentro del laberinto formado por el prolijo archivo de Torrelodones.

Exploración de la percepción ciudadana (encuesta de opinión)

La implantación de la Ciudad Activa tiene muy en cuenta la participación ciudadana para adecuar las diferentes intervenciones con las necesidades y aspiraciones de las personas. Para ello se realiza una serie de encuestas con diferentes muestras y alcance según los objetivos de cada fase. En este trabajo se ha recabado la colaboración de la sociedad de una forma selectiva, escogiendo un grupo de personas cuya opinión se considera relevante en la vida municipal.

El número de convocados depende de las características del municipio y la representatividad de la muestra queda establecida por el propio ayuntamiento quien realiza la selección siguiendo las recomendaciones de la metodología y dirigiéndose directamente a las personas identificadas exhortando a su intervención.

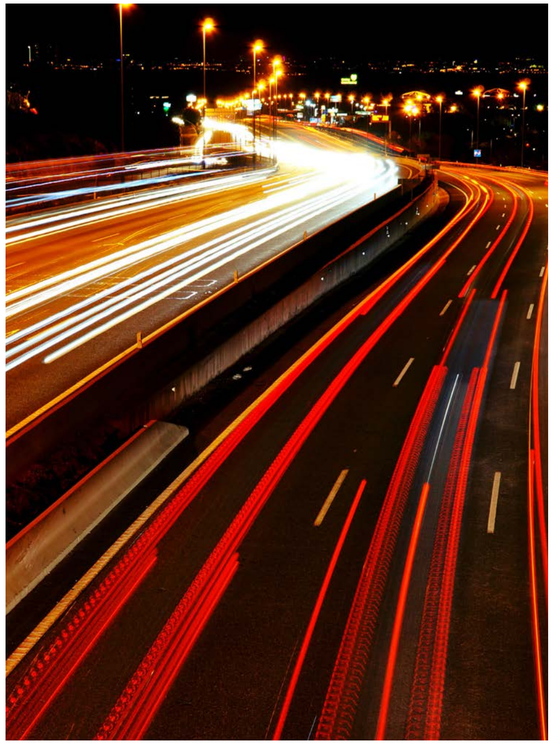
La investigación urbana y su representación (corema)

La investigación urbana propiamente dicha incide en las cuestiones más técnicas, que es expresada gráficamente por medio de una representación simplificada de la realidad (un corema).

La representación de los territorios y de las ciudades es una de las tareas básicas de la Geografía y del Urbanismo. Con unas bases gráficas adecuadas se puede abordar la comprensión de la realidad, la detección de tendencias y dinámicas, o la decisión sobre estrategias para el futuro. La Cartografía como medio para ello, ha exigido grandes esfuerzos de conceptualización, así como importantes medios técnicos, yendo desde la representación a escala hasta la modelización abstracta de la realidad. En esta línea se encuentran la Coremática y los coremas definidos en 1980 por el geógrafo francés Roger Brunet, quien planteó una representación conceptual y esquemática de la realidad espacial para mostrar toda su complejidad con ayuda de formas geométricas. Un corema busca esencializar las formas y dinámicas territoriales mostrando un gran potencial didáctico y nemotécnico.

Urban Networks ha elaborado un esquema particular de síntesis visual para la representación y comprensión del territorio y la ciudad objeto de análisis, es decir, un corema que sigue unas estrictas condiciones geométricas para indicar sus principales rasgos:

- Superficies: Delimitación del territorio y elementos principales del paisaje. Áreas homogéneas (naturales y urbanas)
- Líneas: vías principales de comunicación (ferrocarril, carreteras en niveles de jerarquía)
- Puntos: Ubicación de los principales hitos



N VI a su paso por Torrelodones *[Autor: Raul AB. Fuente: www.flickr.com]*

2.1.2. La encuesta de opinión sobre Torrelodones

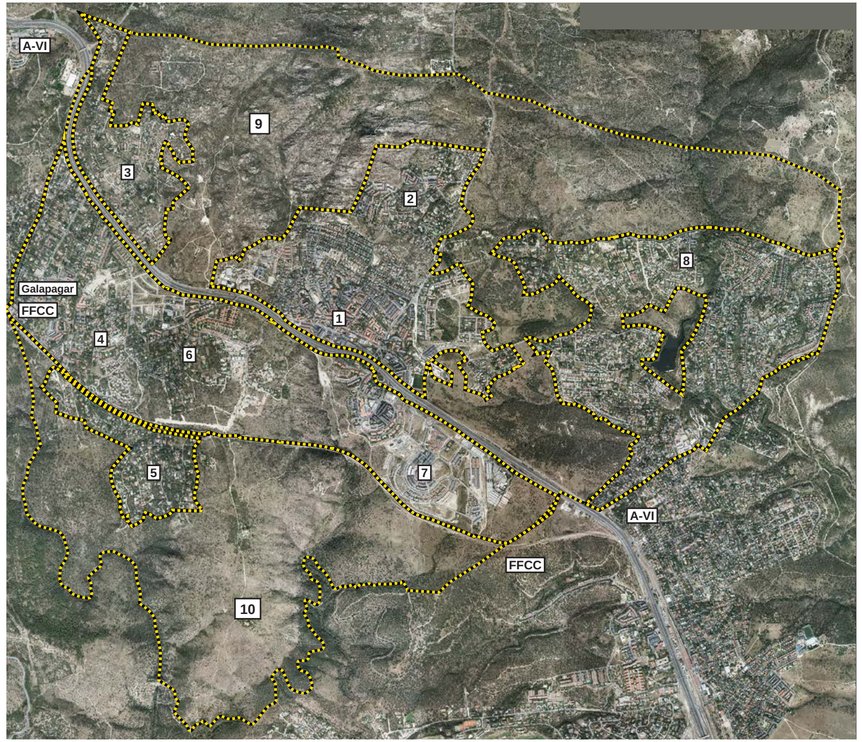
El cuestionario planteado para evaluar la aplicabilidad de Torrelodones Ciudad Activa consta de 12 secciones de las cuales la primera y la última recaban información del encuestado. La sección 1 lo hace sobre el perfil de la persona y la última solicita la eventual contribución acerca del estado de la ciudad desde su punto de vista.

La sección segunda y la undécima también están relacionadas en la medida que interrogan sobre aspectos globales. La sección 2 lo hace preguntando sobre el acuerdo de cada encuestado respecto a una serie de afirmaciones genéricas del tipo “la ciudad es… atractiva, cómoda, estimulante, etc.”; mientras que el penúltimo cuestionario invita a realizar una valoración sobre aspectos de la calidad del conjunto tanto espacial como infraestructural.

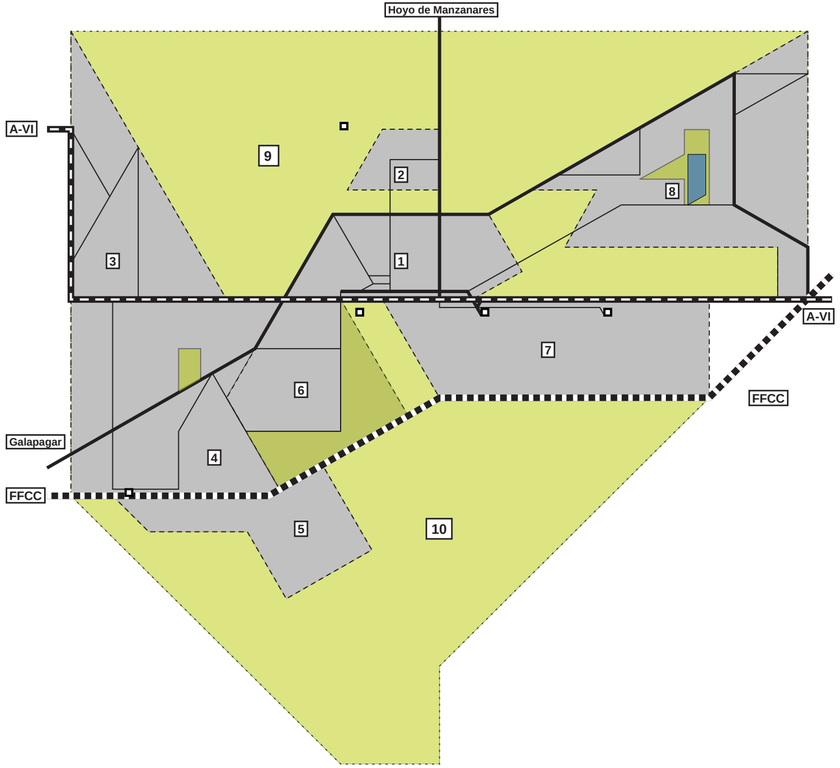
Las ocho secciones centrales interpelan sobre los siete ámbitos de análisis definidos en la investigación y sobre el caso particular de la programación realizada o impulsada desde el Ayuntamiento. Se solicita una valoración sobre el nivel de prioridad de cinco cuestiones relacionadas con cada ámbito dentro de la estrategia de Ciudad Activa.

Las valoraciones se realizan de 0 a 10 según la importancia o nivel de prioridad de los temas propuestos de manera que 0 es no prioritario, 5 corresponde a una importancia media y 10 significa muy importante y prioritario.

Los resultados son procesados estadísticamente extrayendo conclusiones que indican la sensibilidad de los ciudadanos encuestados sobre los diferentes temas propuestos.



1 Pueblo
2 Los Robles
3 La Berzosilla
4 Colonia
5 El Gasco
6 Las Marías
7 Bomberos - AHS (Área Homogenea Sur)
8 Los Peñascales
9 P. R. Cuenca Alta del Río Manzanares
10 P. R. del Curso Medio del Río Guadarrama



2.I.3.
El corema como base de representación gráfica

Para la creación del corema del municipio de Torrelodones se ha utilizado una geometría elemental de escuadra y cartabón (líneas rectas y ángulos de 30º, 45º, 60º y 90º). Las figuras de apoyo son cuadrados, triángulos equiláteros y rectángulos. Para su construcción no se requieren medidas ya que se basa únicamente en relaciones y proporciones.

La delimitación general se apoya en un cuadrado que va descomponiéndose en piezas que representan las diferentes áreas homogéneas (tanto las naturales como los núcleos de población) que completan el municipio a modo de puzle

Complementariamente se sitúan la Autovía A-6, el ferrocarril y las principales carreteras y calles interiores (desde las conexiones con Galapagar u Hoyo de Manzanares hasta las vías estructurantes del interior de cada núcleo).

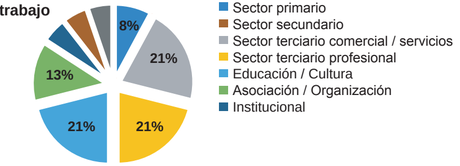
Finalmente se localizan algunos de los hitos más característicos del municipio como el embalse de Peñascales, el Parque Grande o el Casino, la Estación, y el Palacio del Canto del Pico.

Sobre esa base se ubicarán los resultados de la exploración urbanaW como se puede apreciar en el capítulo correspondiente.

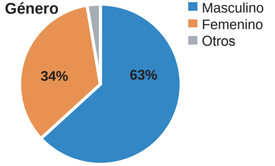
2.2.
La percepción ciudadana

Perfil genérico de los encuestados:

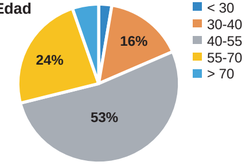
Ambito de trabajo



Género



Edad

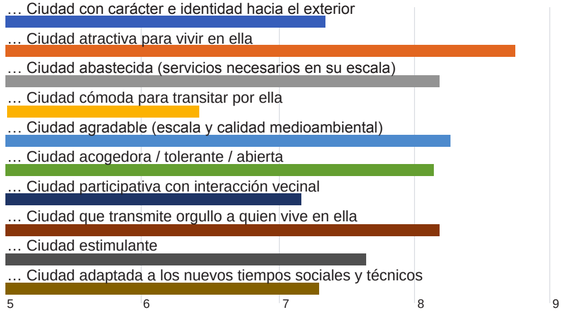


2.2.1.
Perfil y apreciación general previa

8,7 atrativa para vivir

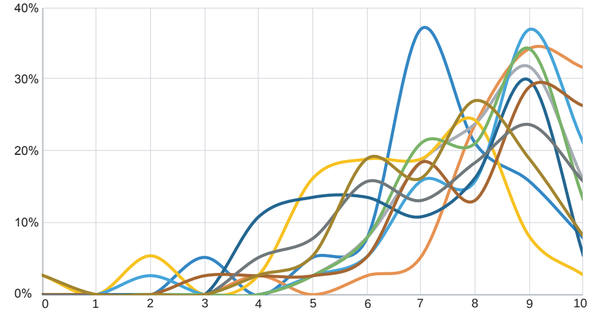
6,4 comodidad media

“Torrelodones es una…”



Se aprecia una **alta valoración en su atractivo general (8,7)** y en aspectos como los servicios, la calidad, la amabilidad, o el orgullo que superan el 8. Por el contrario, l**a comodidad solo recibe un 6,4,** siendo el principal escollo detectado.

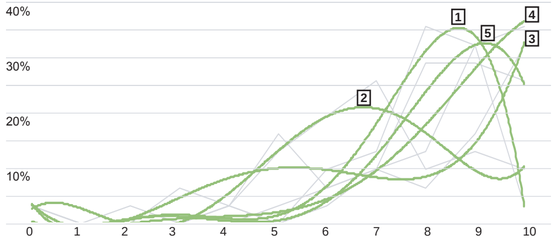
Grado de acuerdo sobre apreciación general



En la gráfica polinómica conjunta expresa esa valoración con matices, que hablan de la sintonía de los encuestados sobre cada tema. Por ejemplo, la cuestión del carácter obtiene un 7 muy generalizado mientras que las otras valoraciones son más dispersas.

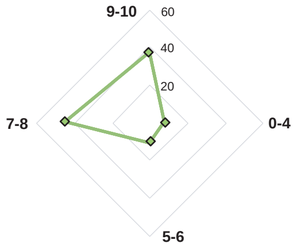
2.2.2. Naturaleza y Patrimonio

Consideraciones generales



Las aproximaciones polinómicas de la gráfica conjunta muestran cómo las personas encuestadas priorizan la dirección de la ciudad hacia la sostenibilidad (cuestión nº 4) y, en menor medida, la solución al emblemático Palacio del Canto del Pico (nº 3). Por su parte, la promoción de arte urbano (nº 2) se ve relegada.

1 Potenciar senderismo y rutas naturales



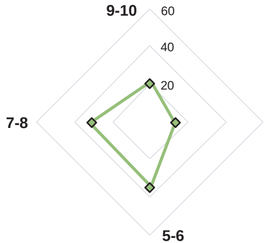
Aun apuntando que esta cuestión está bastante desarrollada los encuestados opinan que todavía debe ser potenciada, dándole una prioridad media de 7,7, aunque se aprecia cierta dispersión en las respuestas seguramente por la consideración de lo ya existente. En cualquier caso, más del 80% apuesta por plantear más rutas por el entorno.

La potenciación de rutas es la prioridad notable para más del 80% otorgando y una prioridad media de 7,7

82% prioridad notable

7,7 valor medio

2 Potenciar el arte urbano



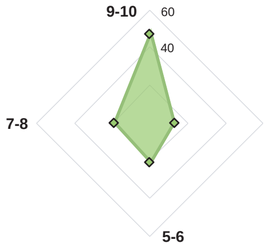
No hay mucha unanimidad al considerar la valoración de la prioridad del arte urbano (desviación típica 2,2). La dispersión es relativamente alta dentro de una horquilla que obtiene valores en sus dos extremos (0 y 10). No obstante, la mediana de la muestra obtenida es 7 y la media 6,5, fijando moderación en la relevancia de la actuación.

La potenciación del arte urbano no es la cuestión más prioritaria para los encuestados cuyas valoraciones obtienen una media de 6,5.

66% prioridad media

7 valor mediana

3 Proponer solución al Palacio del Canto del Pico



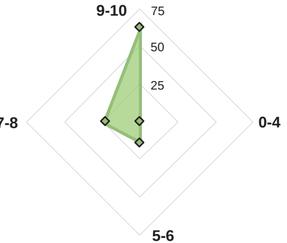
Encontrar una solución para el Palacio del Canto del Pico alcanza una valoración media de 7,4 dentro de un intervalo cuyos extremos son el 0 y el 10. Aunque el valor moda es 10, hay una desviación típica elevada (2,6) reflejada en que casi el 50% le otorga mucha relevancia y para el 15% de los encuestados es una cuestión sin importancia.

El valor moda en la priorización de la solución del Palacio del Canto del Pico es 10, pero hay una gran dispersión en un intervalo que va del 0 al 10.

47% prioridad máxima

10 valor moda

4 Potenciar la ciudad sostenible



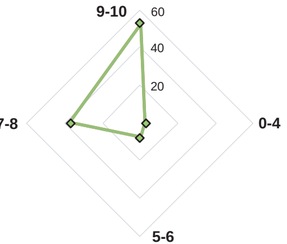
Dirigir la ciudad hacia la sostenibilidad es la prioridad fundamental en cuanto a naturaleza y patrimonio. La media de los encuestados le otorga un 8,6 con un acuerdo bastante amplio como muestra la desviación típica que es moderada, 1,4. De hecho el intervalo de respuestas es de 5 a 10, de manera que nadie considera irrelevante esta cuestión.

La ciudad sostenible es la prioridad máxima para los encuestados, hasta el punto de que el 63% le otorga 9-10 y ninguna puntúa por debajo de 5.

63% prioridad máxima

8,6 valor medio

5 Establecer directrices para el aprovechamiento del medio natural



La pregunta sobre el establecimiento de directrices para el aprovechamiento adecuado del medio natural (parques, zonas verdes, etc.) como soporte de actividades deportivas es muy importante para más de la mitad de los encuestados (53%) suscitando bastante acuerdo (media de 8,4 y desviación típica de 1,5).WW

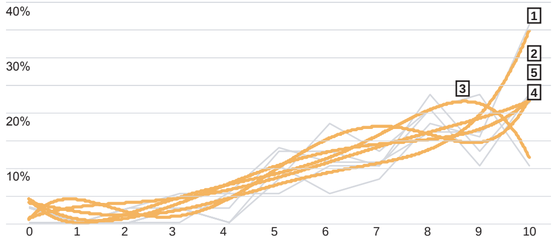
Aprovechar el medio natural es una cuestión importante para la mayoría, que comenta su incidencia en la calidad de vida y su valor como atractor económico.

8 valor moda

8,4 valor medio

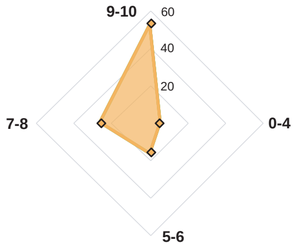
2.2.3. Estructura urbana

Consideraciones generales



La comparativa de las aproximaciones polinómicas destaca claramente la reclamación de una nueva movilidad para el tráfico rodado (nº 1), aunque con alguna discrepancia. Por contra, la estrategia sobre peatonalizaciones (nº 4), suscita más acuerdo, pero se considera menos prioritaria.

1 Repensar la movilidad del tráfico rodado



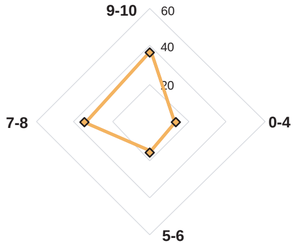
La revisión de la movilidad de la ciudad se destaca como la operación estructural más importante del conjunto de este ámbito de preguntas. Está valorada por encima de 8 puntos para más del 70%. A pesar de ello, la dispersión es relativamente alta dentro de una horquilla que obtiene valores en sus dos extremos (0 y 10).

La movilidad del tráfico rodado es la prioridad máxima para los encuestados, hasta el punto de que más del 70% le otorga por encima de 8 puntos.

53% prioridad máxima

10 valor moda

2 Crear rutas ciclistas señalizadas y habilitadas



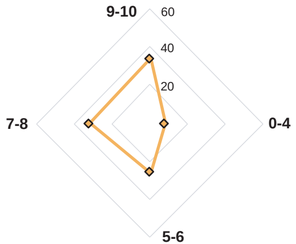
La media de 7,5 y los valores de mediana y moda en 8 expresan la consideración notable en la intervención en las rutas ciclistas. No obstante, hay cierto desacuerdo al considerar su prioridad (desviación típica 2,3), aunque la amplitud del intervalo de decisión es de 8 puntos porque nadie la considera una cuestión descartable.

La intervención en las rutas ciclistas ofrece una prioridad media de 7,5 aunque con dispersión sobre el tema (desviación: 2,3)

61% muy prioritario

8 valor mediana

3 Potenciar la conexión entre barrios



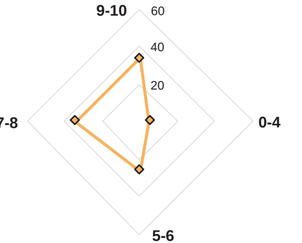
La valoración de las conexiones entre barrios es un tanto paradójica. Su valor moda es 9 pero la media baja hasta el 7,2 debido a que una parte de los encuestados reduce considerablemente su importancia. En cualquier caso, el resultado final sigue siendo notable, aunque es la menos valorada del ámbito.

La potenciación de las conexiones entre barrios tiene una prioridad notable, aunque es la menos valorada del conjunto (media 7,2)

7,2 valor medio

9 valor moda

4 Incrementar peatonalizaciones y vías de coexistencia



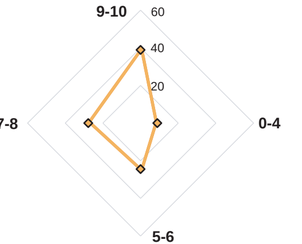
La prioridad que suscita un mayor acuerdo es la de incrementar peatonalizaciones y coexistencia entre tráficos diferentes. La prioridad es notable (media 7,6) y es valorada por un 68% por encima del 8. Es un dato relevador el que la moda sea 10 y su mediana se sitúe en el valor 8.

El valor moda respecto a peatonalizaciones y coexistencia es 10, suscitando además un acuerdo relativo (desviación: 2,0).

68% prioridad notable

10 valor moda

5 Remodelación de las principales vías de La Colonia



La cuestión de la prioridad de la remodelación de las vías principales de la Colonia es valorada en término medio como notable, pero ofrece una desviación alta, como sucede con otras de las preguntas del ámbito. La media es 7,4 y la mediana se sitúa en 8

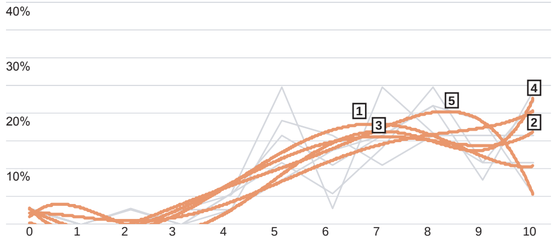
La remodelación de vías principales en la Colonia ofrece una prioridad media de 7,4 aunque hay dispersión sobre el tema.

67% prioridad notable

8 valor mediana

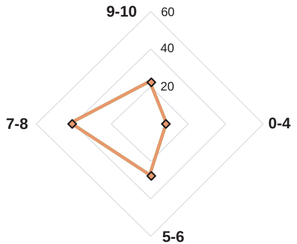
2.2.4. Movilidad sostenible

Consideraciones generales



Las cuestiones planteadas en movilidad no han sido consideradas por los encuestados prioritarias respecto a lo propuesto en otros ámbitos. Su valoración genérica es de 7,14, siendo la más baja de todas, aunque siga mostrando una prioridad notable.

1 Mejora de la red de transporte público urbano



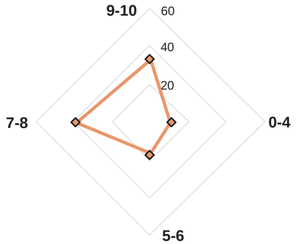
La red de transporte público, aunque se solicitan mejoras sobre la mismas (como la línea circular) es vista con una prioridad normal para los encuestados que, además muestran un grado de acuerdo aceptable.

El valor medio de 6,8 indica que es la propuesta menos prioritaria de las planteadas en el ámbito de la movilidad

7 mediana y moda

6,8 valor medio

2 Ampliación red carril bici conexion pueblo/AHS y mejora pueblo/colonia



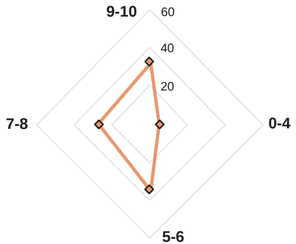
La movilidad en bicicleta es notablemente prioritaria para la mayoría de los encuestados (casi el 60% la valoran en 8 o superior), aunque haciendo hincapié en los sistemas eléctricos dada la dificultad que ofrece el relieve en gran parte del territorio municipal. No obstante, es la propuesta menos unánime (desviación típica 2,4)

La potenciación de la movilidad en bici es para los encuestados la propuesta con mayor prioridad en este ámbito, aunque hacen hincapié en la orografía.

58% muy prioritario

7,4 valor medio

3 Propiciar las formas de movilidad alternativa con Madrid y entorno



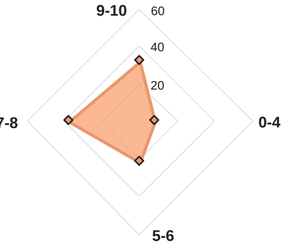
La pregunta acerca de las conexiones con Madrid suscita la mayor unanimidad del ámbito (amplitud de respuesta de 7 puntos), aunque el valor medio sea 7,2, la moda se mantiene en 5 (esto se explica porque solamente en algún caso se considera preferencia máxima frente a la relatividad general)

El valor moda en la priorización de las conexiones con Madrid es 5, lo cual expresa que los encuestados le dan poca preferencia.

7,2 valor medio

5 valor moda

4 Instalar mas puntos de recarga de vehículos / aparcamientos bicicletas



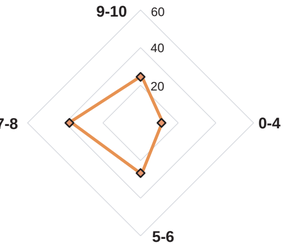
El tema de las recargas y aparcamientos de bicis genera cierta discrepancia porque la media es de 7,4, la moda es 10 y la mediana 8. Esto indica que siendo una valoración media notable no hay una sintonía generalizada en la propuesta.

Más de la mitad de los encuestados priorizan (valor medio 7,4) este tema. Ahora bien hay bastante dispersión en las respuestas.

70% prioridad notable

7,4 valor medio

5 Creación de rutas adjetivadas (ruta segura escolar, ruta colesterol, etc.)



La prioridad de las rutas adjetivadas es menor, pero no porque no resulten importantes sino porque el municipio ya cuenta con avances sustanciales en este campo. No obstante, para un 46% sigue siendo un campo en el que seguir insistiendo.

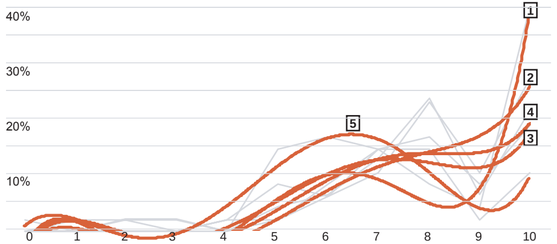
La cuestión no se considera de gran prioridad porque Torrelodones ya está dando pasos importantes en este sentido

46% muy prioritario

6,9 valor medio

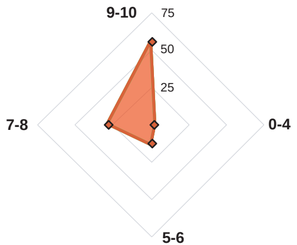
2.2.5. Espacio urbano

Consideraciones generales



El ámbito del espacio urbano muestra planteamientos extremos. Algunas cuestiones como la mejora de las aceras (nº 1) o el cuidado de las zonas verdes (nº 2) tienen una alta prioridad mientras que la mejora de la señalización (nº5) no llega al notable.

1 Mejora de las aceras e itinerarios peatonales principales



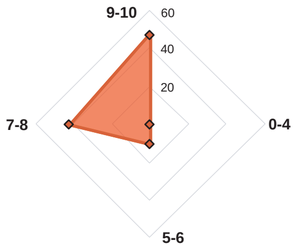
La crítica a la situación de las aceras es bastante generalizada, hecho que motiva una desviación baja y un acuerdo sobre la prioridad de su mejora. Los valores de mediana y moda (10) y su media (8,5), así como que la amplitud de respuesta sea de 6 puntos muestra la importancia dada a esta cuestión.

La mejora de las aceras es una de las prioridades máximas de toda la encuesta. Su media es 8,5, pero los valores mediana y moda son 10.

55% prioridad máxima

10 mediana y moda

2 Conservación y cuidado de los espacios verdes del municipio



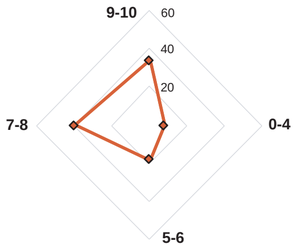
La atención a las zonas verdes tiene valoraciones muy altas (media 8,4 y moda 10). También hay mucha unanimidad (desviación 1,4) y horquilla de solamente 5 puntos. Es muy destacable que ninguna respuesta haya bajado de 5, lo cual indica que es una cuestión importante para la mayoría.

La atención a las zonas verdes es otra de las cuestiones de mayor prioridad en toda la encuesta. Nadie la valora por debajo del 5

76% muy prioritario

10 valor moda

3 Creación de microespacios peatonales



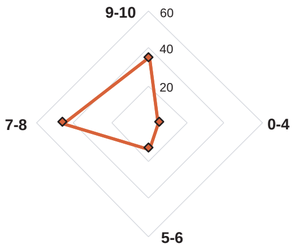
La creación de microespacios peatonales, como placitas estanciales, pocket parks, zonas específicas de juegos, deporte, etc. tiene una prioridad notable (55% de las valoraciones por encima de 8 puntos. Ahora bien, es la decisión más dispersa en el ámbito del espacio urbano (desviación 2,2)

La creación de espacios estanciales de pequeñas dimensiones es considerada una prioridad notable para el 55% de los encuestados.

55% muy prioritario

7,5 valor medio

4 Plan de reposición y mejora del arbolado urbano



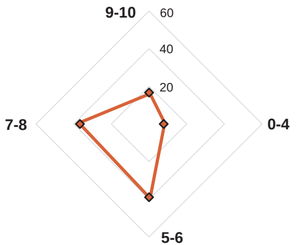
La importancia prestada al arbolado es notable entre los encuestados (media 7,8, y mediana y moda de 8), quienes comentan que debe incrementarse la plantación en el interior urbano e impedir la tala indiscriminada como ha sucedido en algunas intervenciones.

La cuestión del arbolado recibe una priorización notable (prácticamente de 8 en todos los valores medios)

65% muy prioritario

8 todas las medias

5 Mejorar la señalización y legibilidad del espacio



La señalización es la cuestión menos priorizada y además con poca unanimidad como muestra la amplitud de 10 y la desviación de 2,2. Solamente un 34% la considera relevante, quizá relegada por la importancia dada a otras de las cuestiones solicitadas en este ámbito

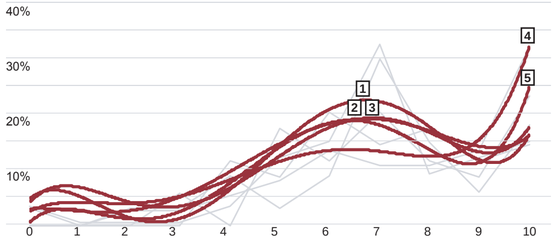
La señalización se considera poco prioritaria en relación al resto (6,6) aunque es esta consideración no hay mucho acuerdo

76% prioridad media

6,6 valor medio

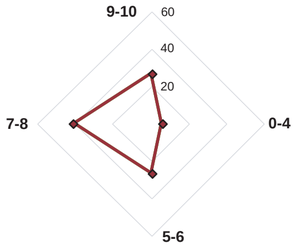
2.2.6. Equipamientos

Consideraciones generales



La comparativa de las aproximaciones polinómicas destaca claramente la prioridad de las cuestiones nº 4 y 5 (construcción de nuevos aparcamientos y nuevo apeadero de ferrocarril. La valoración general del ámbito es de 7,22

1 Mejora Instalaciones de los colegios



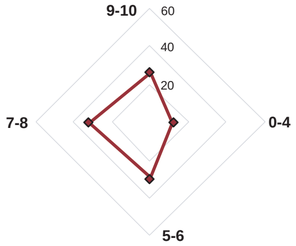
La cuestión acerca de las instalaciones de los colegios públicos suscita bastante acuerdo en torno a la prioridad media-alta (todos los valores medios se sitúan en el 7). Los comentarios apuntan al incremento de su horario y al equilibrio del uso entre los clubes y el de los ciudadanos particulares.

La mejora de las instalaciones en los colegios o la ampliación de sus horarios de uso de espacios exteriores es una prioridad media (7 puntos)

67% prioridad media

7,1 valor medio

2 Potenciar y diversificar las actividades de las Escuelas Municipales



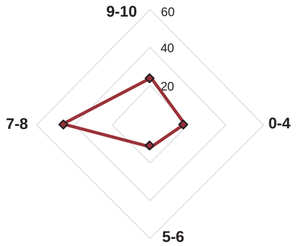
La amplitud de respuesta es de 6 puntos (en el caso anterior era de 10) y la media es de 7,1. En general se han realizado comentarios acerca de la necesidad de incrementar contenidos y actividades, sobre todo deportivas, para el público compatibilizando los horarios.

Esta cuestión ofrece resultados medios similares a la anterior (media 7,1), pero con un acuerdo mucho mayor.

61% prioridad media

7 valor mediana

3 Distribuir equilibradamente los equipamientos deportivos entre núcleos



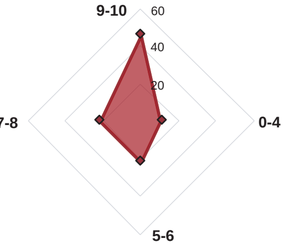
La cuestión propuesta mantiene el nivel medio-alto de las anteriores, aunque en este caso hay una dispersión importante, con una desviación de 2,4 y una amplitud de 10 puntos. Esto quiere decir que el valor medio debe ser considerado como resultado de respuestas extremas, quizá mediatizadas por situaciones concretas.

En línea con las anteriores, el valor medio de 6,9 apunta a una prioridad media respecto a esta cuestión

67% prioridad media

7 valor moda

4 Construcción de nuevos aparcamientos de vehículos



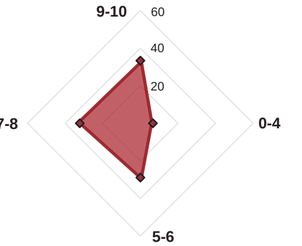
La construcción de nuevos aparcamientos es una reivindicación muy generalizada entre los encuestados que le otorgan una prioridad notable (7,6) con muchas apreciaciones maximalistas (valor moda 10). No obstante, la desviación de 2,3 indica que no hay un acuerdo generalizado y hay algunos encuestados que no lo consideran preferente.

La necesidad de construcción de nuevos aparcamientos es la cuestión más prioritaria del ámbito (media 7,6 y valor moda 10)

57% muy prioritario

10 valor moda

5 Nuevo apeadero de Renfe Cercanías



Esta cuestión tiene un comportamiento similar al la anterior en el sentido de que para una mayoría es una demanda prioritaria, pero algunos no la consideran. El resultado medio es notable (7,3 de media, 7 mediana y 10 de valor moda) con la dispersión aludida. Los comentarios al respecto la sitúan idealmente en el Área Homogénea Sur.

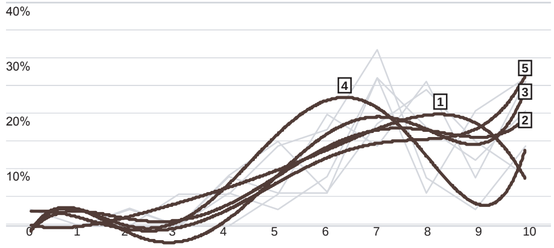
La demanda de un nuevo apeadero es otra de las reivindicaciones que alcanzan una prioridad notable (7,3)

44% muy prioritario

10 valor moda

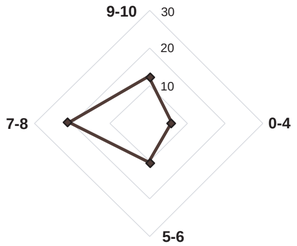
2.2.7. Sociedad y Economía

Consideraciones generales



Las aproximaciones polinómicas de la gráfica conjunta destacan la cuestión nº5: atender a las poblaciones especiales (discapacitados, actividad física adaptada, embarazadas y otros colectivos) y también a la seguridad (nº 3) y accesibilidad (nº2).

1 Realizar un Plan Estratégico de Envejecimiento de la Población



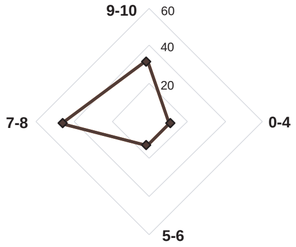
El 66% de los encuestados consideran que este tema es una prioridad notable y comentan que, aunque la población de la ciudad es proporcionalmente joven deben ir tomándose medidas generalizadas para favorecer la habitabilidad del espacio y las actividades de la tercera edad.

La atención al envejecimiento de la población y a sus consecuencias espaciales y programáticas recibe una prioridad de 7 puntos.

67% prioridad notable

7 valor medio

2 Realizar un Plan de accesibilidad universal



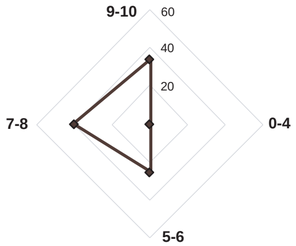
Esta, que es una prioridad municipal como demuestran los pasos dados hasta el momento, es también una reclamación de los encuestados que, en conexión con la cuestión nº 5, solicitan la revisión del espacio urbano para atender a estas cuestiones que en algunas zonas encuentran graves carencias.

La accesibilidad universal recibe un 7,4 en la prioridad, refrendada por el resto de valores

76% prioridad notable

8 valor mediana

3 Trabajar en la mejora de la seguridad urbana



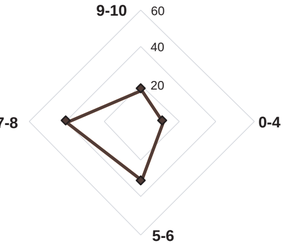
La seguridad es la cuestión que suscita más unanimidad en las respuestas (1,6 de desviación y amplitud de respuesta de 5 puntos), además de que su valoración media es la más alta del ámbito (7,9) con una moda de 10. Los comentarios apuntan a rediseños de espacios y a la iluminación general.

La seguridad obtiene una valoración alta y muy unánime respecto a la prioridad de acometer esta cuestión en la ciudad.

60% muy prioritario

10 valor moda

4 Trabajar en la mejora de la identidad urbana



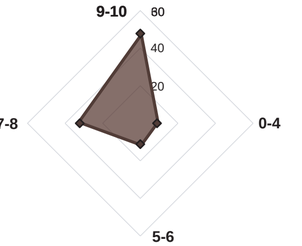
La identidad es la prioridad menos valorada entre las cuestiones de este ámbito (6,7 de media, y 7 en mediana y moda). Además, hay bastante acuerdo en esta consideración. Es reseñable que para un 11% de los encuestados Torrelodones no necesita insistir en estos temas.

La identidad de la ciudad se considera de prioridad media (6,7) y hay bastante acuerdo en esa valoración

71% prioridad media

6,7 valor medio

5 Atender a las poblaciones especiales



Esta cuestión debe ser interpretada desde los comentarios dado que por una parte se aprecian los programas municipales respecto al tema, pero se critica, sobre todo, la inadecuación de la ciudad para estos colectivos. Esta doble interpretación puede explicar la falta de acuerdo sobre una cuestión que, en cualquier caso, es una prioridad notable.

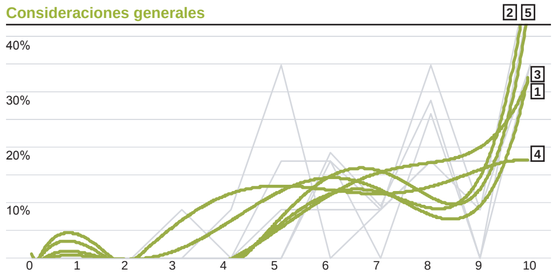
La atención a las poblaciones especiales recibe una alta valoración (7,7 de media) aunque el acuerdo no es alto.

53% muy prioritario

7,7 valor medio

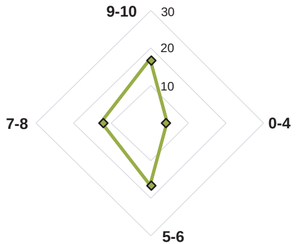
2.2.8. Bienestar, salud y deporte

Consideraciones generales



Este ámbito es el mayor valorado de toda la encuesta. Las aproximaciones polinómicas expresan que la mayor prioridad se otorga a la colaboración público-privado y la búsqueda de implicación de lo privado en la promoción (nº 2), así como a las nuevas instalaciones deportivas (nº5).

1 Fomentar la actividad física entre la población



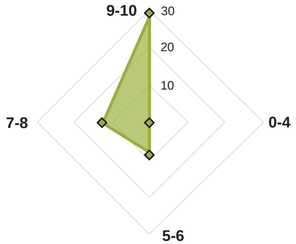
Las estrategias encaminadas a conseguir que el 100 % de la población de Torrelodones practique actividad física o deporte durante la semana alguna vez se considera una prioridad notable (7,4) aunque con cierta dispersión de opiniones. Un 8% no lo considera relevante, pero para el 33% es fundamental.

El 58% de los encuestados opina que es una prioridad notable desarrollar estrategias para fomentar la actividad física de la población

58% muy prioritario

7,4 valor medio

2 Buscar implicación con el sector privado



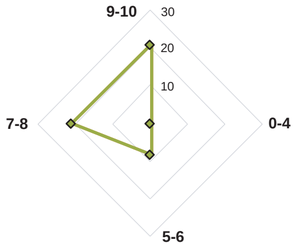
Esta cuestión tiene una valoración espectacular (8,7 de media y 10 en mediana y moda) con un amplio acuerdo (desviación 1,6 y amplitud solo de 4 puntos). De hecho, el 75% de los encuestado le otorgan la máxima prioridad, destacando que ninguno de los encuestados a puntuado por debajo de 6.

La mayor prioridad se otorga con un 8,7 a buscar implicación con el sector privado para que colaboren con el deporte local mediante acuerdos y convenios.

58% prioridad máxima

10 mediana y moda

3 Mejorar la coordinación y comunicación con todas las entidades deportivas



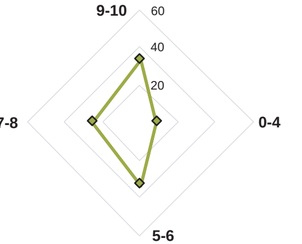
Respecto a mejorar la coordinación y comunicación con todas las entidades deportivas (asociacionismo deportivo, centros educativos, empresas privadas, A.M.P.A.S.) los encuestados otorgan una prioridad notable con todos sus valores medios en torno al 8, y un acuerdo bastante generalizado (desviación de 1,7 y amplitud de 5).

La coordinación con las entidades deportivas es muy prioritaria para un 75% de los encuestados.

75% muy prioritario

8 mediana y moda

4 Plan de Marketing para fomentar actividad física y deporte



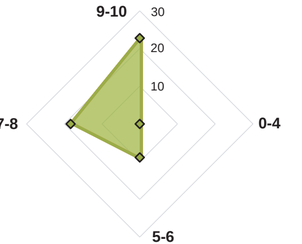
La propuesta acerca de la realización de un Plan de Marketing para fomentar actividad física y deporte se considera una prioridad notable, pero hay cierta dispersión en ella, de hecho, un 8% no la considera preferente.

Valorado como medio-alto (7,1) no hay un acuerdo generalizado sobre este planteamiento.

58% prioridad media

7,1 valor medio

5 Construcción de nuevos equipamientos deportivos



El tema de completar la red de instalaciones deportivas mediante la construcción de nuevos equipamientos destinados al uso público, y la modernización y mejora de las instalaciones públicas actuales recibe una valoración muy alta y un acuerdo muy notable (desviación 1,6, amplitud 4)

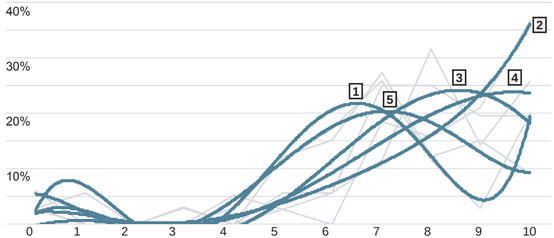
Se otorga una gran prioridad a esta cuestión (8,5) que solicita nuevas instalaciones deportivas.

45% prioridad máxima

10 valor moda

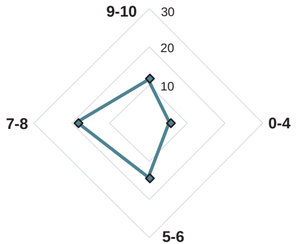
2.2.9. Programación (realizada o impulsada desde el Ayuntamiento)

Consideraciones generales



Las aproximaciones polinómicas muestran grandes divergencias entre los temas propuestos. El nº 2 (ocio saludable jóvenes) es valorado mientras que el resto, particularmente el nº 1 y el nº 5 son menos preferentes (educación vial y asesoría deportiva).

1 Potenciar la Educación Vial / Información y formación sobre movilidad



Establecer directrices para el aprovechamiento adecuado del medio natural (parques, zonas verdes, etc.) como soporte de actividades deportivas siempre con un desarrollo sostenible.

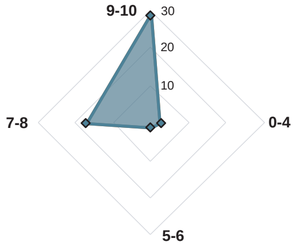
Establecer directrices para el aprovechamiento adecuado del medio natural (parques, zonas verdes, etc.) como soporte de actividades deportivas siempre con un desarrollo sostenible.

Hay bastante desacuerdo entre los encuestados para esta valoración, aunque el 60% considera su prioridad notable.

60% prioridad notable

6,7 valor medio

2 Potenciar oferta de Ocio Saludable para jóvenes



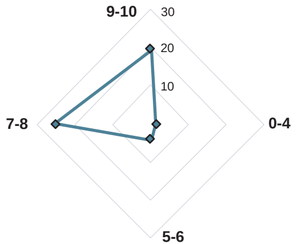
Hay mucha inquietud acerca del ocio joven con críticas a modelos como el botellón o a salir del municipio por falta de oferta. La necesidad de proponer ocio saludable para la juventud suscita mucho acuerdo (desviación de 1,7 y amplitud de 6) con valoraciones altas (8,5 media, mediana 9, moda 10). Para el 58% requiere la máxima prioridad.

Con mucha diferencia, esta es la cuestión considerada más prioritaria del ámbito con el 58% otorgando la máxima relevancia.

58% prioridad máxima

10 valor moda

3 Plantear un programa educativo para la sostenibilidad



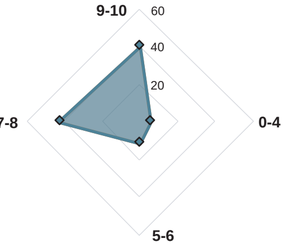
La educación para la sostenibilidad promovida desde el ayuntamiento recaba una prioridad notable para el 64% de las opiniones (con un valor medio de 7,9), de las cuales un 40% le otorga la máxima puntuación. No obstante, no hay un acuerdo generalizado como muestra la máxima amplitud de respuestas.

La educación para la sostenibilidad es considerada una prioridad notable para el 64% de los encuestados

64% muy prioritario

7,9 valor medio

4 Promover hábitos saludables



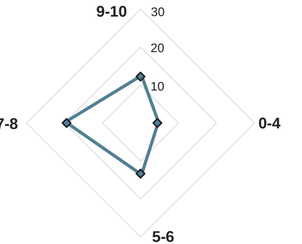
Las estrategias municipales destinadas a promover hábitos saludables higiénicos utilizando la actividad física como medio formativo, así como la realización de campañas informativas y educativas sobre alimentación sana son consideradas relevantes por el 71% (7,9 media y 8 para mediana y moda).

La promoción de hábitos saludables es considerada tiene una notable relevancia para el 71% de los encuestados

71% muy prioritario

7,9 valor medio

5 Implementar un servicio asesoramiento deportivo municipal



Esta cuestión está valorada de forma muy repartida entre todas las puntuaciones mostrando una dispersión notable. Es reseñable que para casi un 10% es un tema considerado irrelevante. En cualquier caso, para un 66% se mantiene como una prioridad media.

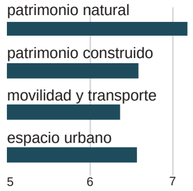
La existencia de un asesoramiento deportivo municipal es considerada una prioridad media con un 6,8 de valoración.

66% prioridad media

6,8 valor medio

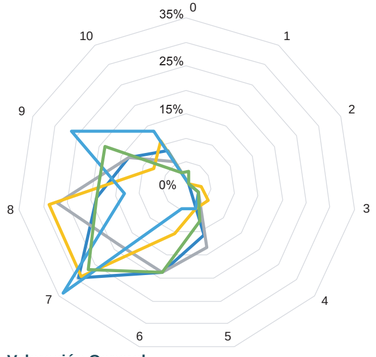
2.2.10 Grado de satisfacción general de la situación actual

Valoración de la ciudad en su conjunto respecto a:



La **valoración del patrimonio natural supera el 7** pero no sucede lo mismo con el construido, movilidad o el espacio urbano.

Valoración sobre infraestructuras



Por otra parte las infraestructuras más valoradas son las educativas (7,75) seguidas de las comerciales (7,47), de las deportivas y culturales (sendos 7,32) y de las sanitarias (7,19), aunque como muestra el gráfico radial no todas las medias tienen el mismo grado de sintonía. En ese contexto, la programación cultural y deportiva municipal se acerca al 7 pero sin alcanzarlo.

Valoración General

8
Valoración General

Finalmente **la valoración general de la calidad de Torrelodones sobrepasa mínimamente el 8** (8,03)

2.2.11. Apreciaciones de la encuesta de opinión

La encuesta de opinión ha ofrecido resultados de gran interés poniendo el foco en muchos de los aspectos fundamentales de la Ciudad Activa. Las opiniones iniciales de los encuestados acerca de la **situación general de Torrelodones**, antes de contestar el cuestionario, apuntan los principales retos a los que se enfrenta la ciudad actualmente:

- Repensar la movilidad sobre todo peatonal y alternativa (bici) así como reconfigurar tráficos de vehículos y aparcamientos. Se reclaman vías seguras.
- Insistencia en buscar mayores conexiones entre los núcleos (especialmente mediante movilidad alternativa) particularmente entre Colonia y Pueblo.
- Reclamación de una mayor programación de actividades culturales y lúdicas, en especial para el sector joven. En esta línea, potenciar actividades colectivas presenciales, más allá de las redes sociales y en todo lo que pueda incrementar temas de identidad, arraigo, sentimiento de pertenencia.
- Descontento en cuestiones de accesibilidad (especialmente grave para personas con discapacidades). Aun reconociendo los esfuerzos que se están realizando, se recuerda que todavía queda mucho por hacer.
- Cierta sensación de estancamiento en cuanto a la innovación y proposición de nuevos proyectos.

Estos temas de carácter general van siendo detallados en las diferentes secciones de la encuesta:

- Respecto al ámbito **“Naturaleza y Patrimonio”** los encuestados planten las siguientes cuestiones:
  - Programación cultural en los espacios verdes.
  - Potenciar acontecimientos deportivos.
  - Dar a conocer el patrimonio (muchos residentes nuevos lo desconocen).
  - Mejorar la limpieza. Malestar por el descuido en ciertos espacios públicos, parques y rutas. Críticas hacia el sistema de recogida de basuras.
  - Plantear soluciones al Palacio del Canto del Pico.
  - Promocionar el aprendizaje de las disciplinas creativas en lugar del arte urbano.

- **Estructura urbana (e infraestructuras de servicio)**:
  - Conexiones entre los núcleos y entre el municipio y las zonas colindantes con carriles bici. Potenciar corredores entre todos los ámbitos y núcleos del municipio, si es necesario con pasarelas.

- Rediseñar la carretera de Hoyo (peligrosa para los niños).
- Urbanización de calles secundarias de la Colonia. Crítica generalizada a la situación de las vías de la Colonia y a las dificultades para pasear por ellas.
- Conjugar peatonalizaciones con las necesidades del comercio.

- **Movilidad sostenible:**
  - Reducir y homogeneizar las velocidades de vehículos en el interior del municipio.
  - Es un pueblo con cultura histórica de movilidad pública, pero no hay que dejar de motivarla e incentivarla.
  - Promover la instalación de una línea autobús circular que conectaría los núcleos para solventar la dispersión y la necesidad permanente de coche.
  - Mejorar la peatonalización.
  - Aparcamiento disuasorio de cercanías y conectar autobuses y cercanías con transportes alternativos.
  - Promover la movilidad alternativa, teniendo en cuenta la dificultad orográfica del municipio (bicis eléctricas, etc.).

- **Espacio urbano:**
  - Potenciar peatonalización en determinadas zonas.
  - Preocupación por la falta de iluminación en los espacios públicos.
  - Revisar la accesibilidad.
  - Plantar más árboles.
  - Mejorar las aceras en general, sobre todo las de la Colonia.

- **Equipamientos:**
  - Resolver el aparcamiento (sobre todo en la Colonia). Proponer nuevos aparcamientos exteriores-disuasorios y subterráneos.
  - Se reclama con cierta insistencia un nuevo apeadero en el Área Homogénea Sur y aparcamiento asociado.
  - Dotar de contenido y actividades a las escuelas municipales incrementando su horario
  - Coordinar la gestión de las instalaciones deportivas de los centros escolares municipales equilibrando el uso de los clubes y de los ciudadanos particulares.

- **Sociedad y Economía:**
  - Mejorar la seguridad.
  - Accesibilidad (desatención a la movilidad de personas mayores).

- **Bienestar, salud y deporte:**
  - Fomentar la actividad física.
  - Mejora de instalaciones deportivas.
  - Fomentar la práctica del deporte

- **Programación** (realizada o impulsada desde el Ayuntamiento):
  - Campañas para motivar una vida más sana (alimentación, por ejemplo) y la práctica de deporte, apelando a la responsabilidad individual.
  - Es importante proporcionar vías alternativas al ocio para los jóvenes (que se van del municipio porque falta de oferta).

En general, respecto al **grado de satisfacción**:

- Se considera muy buena la oferta de colegios, pero se critica la proporción de privados.
- Se reclama con insistencia la solución al aparcamiento.
- Resolver el problema del Palacio del Canto del pico, para mejorar la imagen del Municipio.
- Mejorar el transporte urbano para dinamizar el resto de las actividades.
- Vigilar la estética urbana. Críticas a la pérdida del estilo característico del Municipio antiguo.

Por último, los encuestados realizan una serie de **consideraciones finales**:

- Limpieza (muy desequilibrada en las diferentes zonas del municipio) y campañas de concienciación (particularmente respecto a los perros).
- Mejorar mobiliario urbano. Diseñar espacios más acogedores (con aportación de jardinería). Espacios para favorecer el paseo. Cuidar las calles.
- Potenciar la utilización del municipio (mucha gente realiza actividades como compras, ocio, cultura, fuera del municipio). Crear eventos con personalidad y atractivos.
- Protección del patrimonio arquitectónico que define el antiguo Torrelodones y que está desapareciendo.
- “Verdificar”. Incrementar la plantación de árboles. En caso de tala exigir reposición. Crítica a la falta de lugares de sombra. Mejorar ambiente con jardinería (jardineras, flores, etc.).
- Revisar direcciones de tráfico (calles estrechas convertir en sentido único y ensanchar aceras).
- Potenciar y promocionar comercio local. Se ve muy perjudicado por los problemas de aparcamiento.
- Aparcamientos disuasorios.
- Concienciación ciudadana para caminar. Potenciar el paseo por el pueblo (no es necesario llegar con coche hasta todos los sitios)
- Fomentar actividades culturales.
- Fomentar integración y cohesión ciudadana.
- Potenciar más sendas en los alrededores de la zona urbana.

2.3.
Análisis Urbano

2.3.1.
Particularidades del análisis urbano de Torrelodones

El trabajo realizado para evaluar la aplicabilidad de la noción de Ciudad Activa sobre la realidad de Torrelodones y su territorio, ofrece ciertas particularidades respecto a los procesos habituales debido a dos motivos fundamentales:

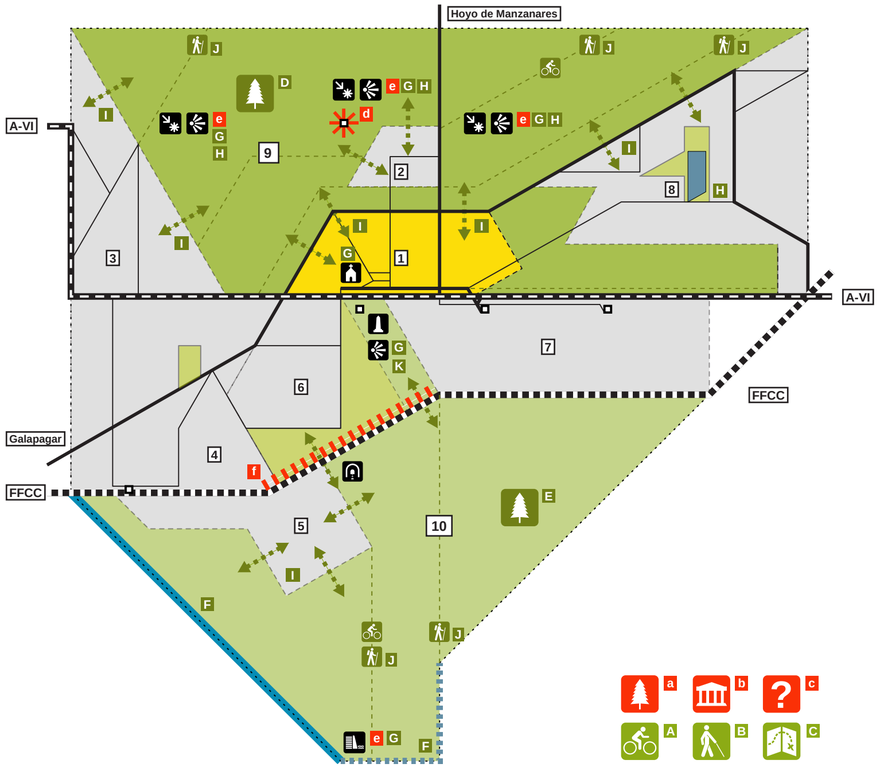
1º. La investigación conjuga fuentes de información de procedencias muy diversas, aunque con estrechas vinculaciones entre sí. En términos generales, el análisis presentado es el resultado tanto del estudio técnico-urbanístico del espacio y los planes previstos sobre el mismo, como de las opiniones transmitidas por los ciudadanos y responsables políticos.

2º. La exploración recoge cuestiones descriptivas y propositivas debido a que todas las fuentes de información consultadas hacen referencia tanto a los rasgos más valorados del municipio como a las problemáticas y a las posibles líneas de actuación encaminadas a solucionarlas.

La información se presenta en una expresión doble:

Por un lado, un listado de acciones organizado de forma similar para todos los ámbitos (correspondientes con los presentados en el apartado 2.1.1.), reseñando los aspectos positivos y negativos. Estas dos categorías presentan a su vez dos agrupaciones internas separadas, la de las cuestiones generales que afectan a todo el municipio y la de los temas particulares que atañen solamente a ciertas partes del mismo. En el listado de valores positivos se han incluido también ciertas líneas de mejora detectadas por su capacidad para potenciar las virtudes o eliminar las deficiencias.

Por otro lado, dentro del corema propuesto como abstracción del municipio de Torrelodones, las acciones particulares de los listados anteriores se vuelcan gráficamente en su localización aproximada. Las líneas e iconos negros reflejan el estado actual. Los valores positivos se señalan en verde, mientras que los considerados negativos están indicados en rojo. Las cuestiones generales se representan con pictogramas ubicados en la esquina inferior derecha de cada esquema.



La Naturaleza de Torrelodones tiene un gran valor y muestra un potencial de desarrollo extraordinario para la Ciudad Activa.

El Palacio del Canto del Pico es uno de los principales activos patrimoniales que debe ser redescubierto.

1 Pueblo
2 Los Robles
3 La Berzosilla
4 Colonia
5 El Gasco
6 Las Marías
7 Bomberos - AHS (Área Homogenea Sur)
8 Los Peñascales
9 P. R. Cuenca Alta del Río Manzanares
10 P. R. del Curso Medio del Río Guadarrama

2.3.2. Naturaleza y Patrimonio

Cuestiones negativas apreciadas (iconos rojos):

Generales

- Pérdida de arbolado y vegetación en zonas urbanizadas. (a)
- Pérdida de identidad arquitectónica y estilística en Pueblo y Colonia. (b)
- Desconocimiento de parte de la población de los valores y elementos naturales patrimoniales. (c)

Particulares

- Problemática con el Palacio del Canto del Pico. (d)
- Estado de conservación y mantenimiento del entorno de elementos patrimoniales históricos en los espacios naturales. (e)
- Carencias en el tratamiento paisajístico. (f)

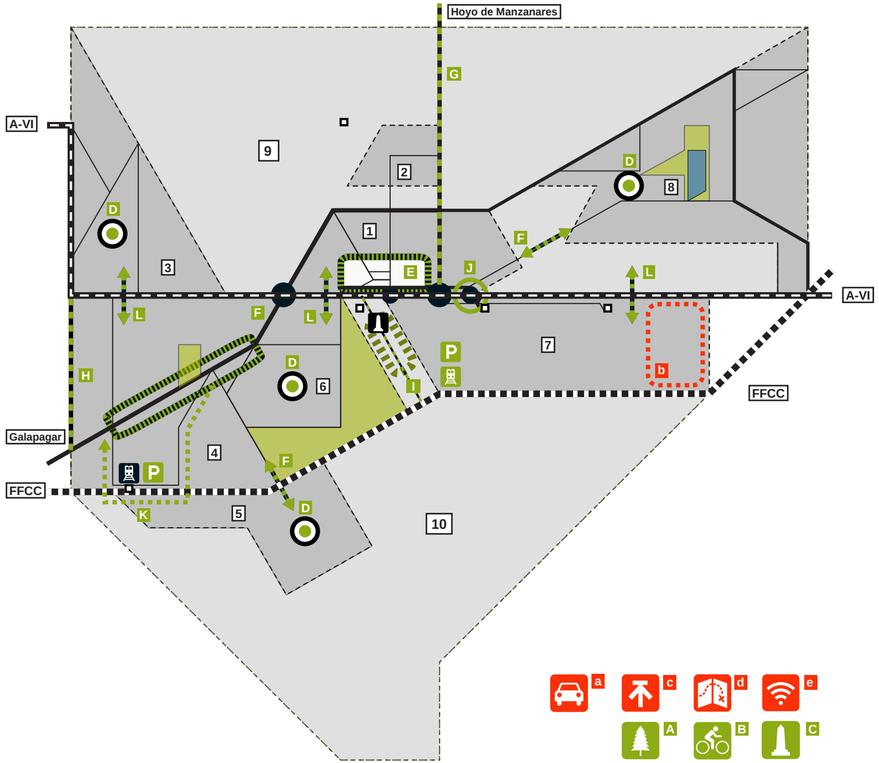
Valores (V) positivos apreciados y líneas (L) de mejora (iconos verdes):

Generales

- V. Existencia de rutas por el entorno natural (peatonales y ciclistas). (A)
- L. Potenciar la universalidad del uso de las rutas (en la medida de lo posible) (B)
- L. Mejorar señalética de las rutas naturales y del municipio (C)
- L. Promover campaña de difusión del Patrimonio Histórico y Natural.

Particulares

- V. Parque Regional Cuenca Alta del río Manzanares (D)
- V. Parque Regional del Curso Medio del río Guadarrama (E)
- V. Entorno fluvial del Río Guadarrama y Canal del Guadarrama (F)
- L. Potenciación de hitos arquitectónicos históricos y rutas culturales, como Palacio del Canto del Pico, Iglesia de la Asunción de Nuestra Señora, Fuente del Caño, Presa del Gasco, etc. (G)
- L. Potenciación de hitos paisajísticos como lugares de atracción. Nodos como Embalse de Peñascales. Miradores como Atalaya de Torrelodones, Palacio del Canto del Pico, Torre telégrafo, Puesto de vigilancia Guerra Civil, etc. (H)
- L. Potenciar “puertas” de acceso al paisaje (I)
- L. Generación de nuevas sendas que unan los puntos significativos del paisaje con los núcleos urbanos. (J)
- L. Posible nuevo entorno paisajístico Sector 11 (K)



Mejorar las conexiones entre núcleos y en su legibilidad.

Crear nuevas centralidades: terciario productivo, comercial y recreativo y dotaciones.

1 Pueblo
2 Los Robles
3 La Berzosilla
4 Colonia
5 El Gasco
6 Las Marías
7 Bomberos - AHS (Área Homogenea Sur)
8 Los Peñascales
9 P. R. Cuenca Alta del Río Manzanares
10 P. R. del Curso Medio del Río Guadarrama

2.3.3. Estructura urbana

Cuestiones negativas apreciadas (iconos rojos):

Generales

- La estructura urbana de baja densidad, y la falta de servicios en las urbanizaciones obliga al residente de Torrelodones a ser dependiente del vehículo privado. (a)
- Crecimiento limitado: agotamiento del suelo urbanizable. (b)
- Nucleos dispersos y con dificultades de conexión entre sí. (c)
- Dificultad de orientación debido a la falta de regularidad estructural de muchas zonas y a la ausencia de hitos urbanos que apoyen la legibilidad. (d)
- La orografía y composición del suelo dificulta la renovación infraestrucutral y el trazado de nuevas instalaciones y servicios. (e)

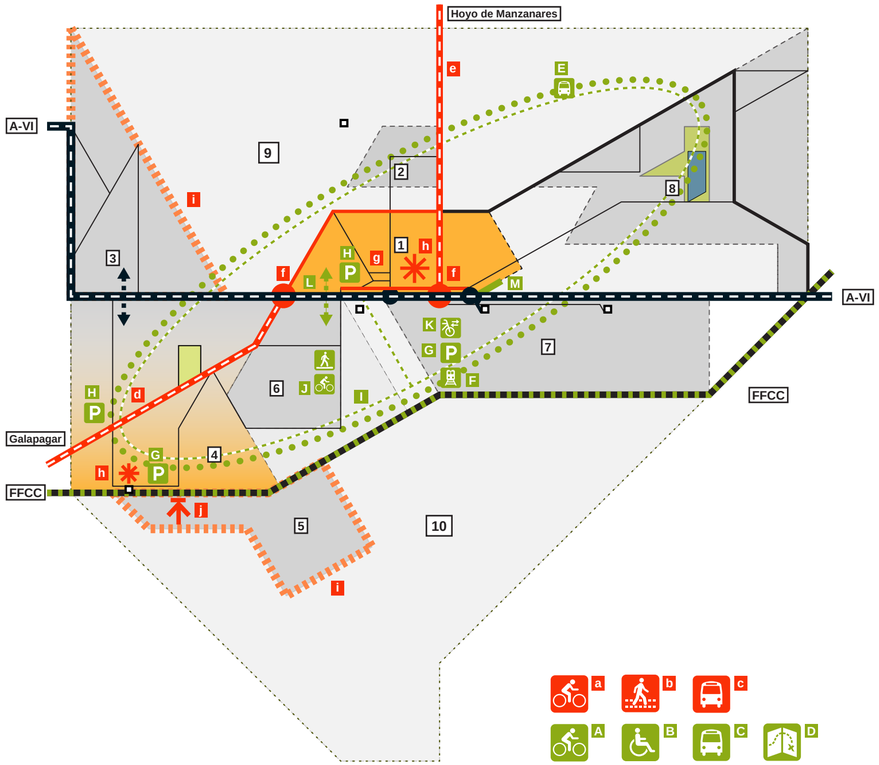
Valores (V) positivos apreciados y líneas (L) de mejora (iconos verdes):

Generales

- V. Localización emergente en la era post-COVID: modelo urbano de baja densidad, espacios naturales privilegiados, cercano a Madrid, con buenos servicios y elevada calidad de vida. (A)
- V. Continuidad estructural con rutas por el entorno natural (peatonales y ciclistas). (B)
- L. Mejorar la legibilidad mediante la inclusión de nuevos hitos urbanos y señalética. (C)
- L. Creación de nuevas centralidades (terciario productivo, comercial y recreativo y nuevas dotaciones) en los núcleos con el objetivo de aportar diversidad de usos, introducir nuevas actividades productivas para reducir desplazamientos en coche. (D)

Particulares

- L. Potenciar el núcleo del Pueblo reestructurándolo como área comercial abierta en el que se conjuguen peatonalizaciones con las necesidades del comercio. (A)
- L. Conexiones entre los núcleos, así como entre el municipio y las zonas colindantes, con carriles bici, particularmente entre Colonia y Pueblo. (A)
- L. Rediseño de carretera de Hoyo compatibilizándola con otros usos. (A)
- L. Proponer un nuevo trazado de conexión de Galapagar con la vía de servicio y la Autovía A6, circunvalando la Colonia para conseguir liberar el centro de la misma y potenciar su vida ciudadana. (A)
- L. Integración en la estructura urbana del Sector 11 (K). (A)
- L. Revisar la estructura de conexiones-accesos con la Autovía y su vía de servicio, así como de las rotondas con el resto del municipio. Es interesante la conexión de la rotonda del paso inferior con la zona de Bellas Vistas. (A)
- L. Reordenación de la actual estación ferroviaria, construyendo el aparcamiento previsto y redistribuyendo el tráfico de las vías de acceso a la misma, generando un circuito unidireccional que favorezca la circulación. (A)
- L. Incrementar el número de pasos sobre la autovía para “coser” el norte con el sur, por ejemplo, con nuevas pasarelas habilitadas para la movilidad alternativa que, además, generen un cierto efecto puerta con servicios en su entorno. Una localización posible podría ser las proximidades de la Atalaya.. (A)



1 Pueblo
2 Los Robles
3 La Berzosilla
4 Colonia
5 El Gasco
6 Las Marías
7 Bomberos - AHS (Área Homogenea Sur)
8 Los Peñascales
9 P. R. Cuenca Alta del Río Manzanares
10 P. R. del Curso Medio del Río Guadarrama

Torrelodones tiene que reducir la dependencia y el impacto del automóvil, potenciando la movilidad sostenible (peatonal, ciclista, ferroviaria) y proponiendo nuevas dotaciones de aparcamiento.

2.3.4. Movilidad Sostenible

Cuestiones negativas apreciadas (iconos rojos):

Generales

- Dificultades de movilidad alternativa (bicicleta) por falta de vías adecuadas. (a)
- Dificultades de movilidad peatonal por mala calidad de aceras. (b)
- Servicio de transporte urbano con dificultades de adaptación a demanda real, frecuencia de servicio, particularmente en horas punta. (c)

Particulares

- Carácter e intensidad de tráfico de la vía a Galapagar que atraviesa la Colonia, congestionando el principal eje de la misma que es, además, la conexión fundamental con el Pueblo (d)
- Carácter e intensidad de tráfico de la vía a Hoyo de Manzanares, que además se convierte en una vía peligrosa para cruces y paseos (e)
- Saturación periódica de los puntos de acceso al municipio desde la autovía A-6, tanto hacia el Pueblo (y Hoyo) como hacia la Colonia (y Galapagar) (f)
- Saturación y congestión en las vías principales del Pueblo, destacando la calle Camino de Valladolid y aledaños (g)
- Dificultad de aparcamiento generalizada en los lugares más frecuentados. Este problema se agrava en los centros de Pueblo y Colonia (h)
- Aislamiento y desconexión de núcleos, especialmente en el caso de El Gasco y la Berzosilla (i)
- Dificultad de paso entre núcleos (particularmente con El Gasco). (j)

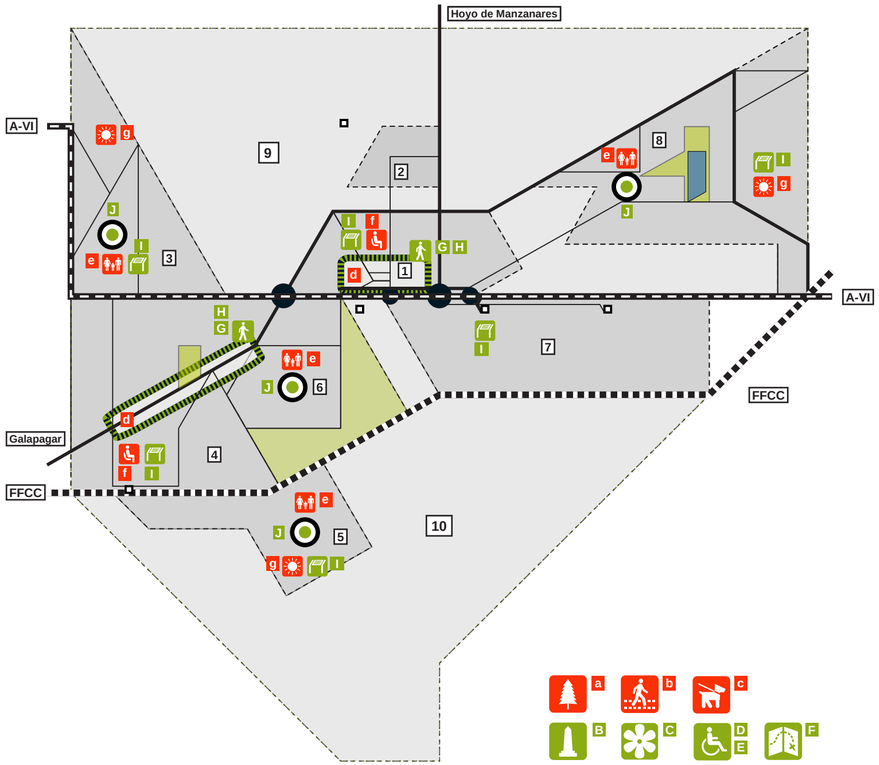
Valores (V) positivos apreciados y líneas (L) de mejora (iconos verdes):

Generales

- Carriles bici. Potenciar su instalación y desarrollo adecuado (A)
- Mejorar accesibilidad del espacio público evitando barreras arquitectónicas (B)
- Mejorar servicio transporte público y compartido. Conectar autobuses y cercanías con transportes alternativos. Mejorar conexiones con Madrid. Incluso, impulso municipal al servicio de car sharing. (C)
- Mejorar señalética y legibilidad (D)
- Reducir y homogeneizar las velocidades de vehículos en el interior del municipio.

Particulares

- Mejora del servicio de transporte urbano. Adaptación a demanda real, microbuses más frecuentes, refuerzo en horas punta. Planteamiento de una línea circular que conectaría los núcleos y los lugares más frecuentados (E)
- Propuesta de ubicar un nuevo apeadero de la línea de ferrocarril en AHS (F)
- Propuesta de nuevos aparcamientos en estación de ferrocarril. Ante la eventual nuevo apeadero, este debería contar también con un aparcamiento importante (G)
- Red de aparcamientos disuasorios para disminuir la intensidad de tráfico y la búsqueda interior de aparcamiento. (H)
- Creación de red de itinerios seguros para peatones y bicicletas que conecten todos los núcleos del municipio. (I)
- Potenciar itinerarios peatonales y ciclistas seguros, tanto en recorridos generales, uniendo todos los barrios, como en acceso a equipamientos escolares (J)
- Proponer carril bici desde nuevo apeadero con centro urbano, con servicios específicos como alquiler. (K)
- Nuevos pasos sobre Autovía A6 conectando núcleos (L)
- Plantear nuevas conexiones de paso inferior este con entorno urbano (M)



Torrelodones debe mejorar la caminablidad y accesibilidad de sus calles.

Torrelodones debe generar nuevos lugares de estancia y encuentro humanizados.

1 Pueblo
2 Los Robles
3 La Berzosilla
4 Colonia
5 El Gasco
6 Las Marías
7 Bomberos - AHS (Área Homogenea Sur)
8 Los Peñascales
9 P. R. Cuenca Alta del Río Manzanares
10 P. R. del Curso Medio del Río Guadarrama

2.3.5. Espacio urbano

Cuestiones negativas apreciadas (iconos rojos):

Generales

- Pérdida de arbolado y vegetación. (a)
- Dificultades para movilidad peatonal (caminabilidad y accesibilidad). (b)
- Problemática con la limpieza (según zonas). Comportamientos poco cívicos (deposiciones de perros) en los espacios públicos, especialmente los parques. Vandalismo en algunas zonas del municipio. (c)

Particulares

- Desvirtualización de la coherencia e identidad estilística del núcleo histórico. (d)
- Ausencia de lugares de interacción en las urbanizaciones. (e)
- Problemática con el mobiliario urbano según zonas. (f)
- Iluminación del espacio urbano con carencias según zonas. (g)

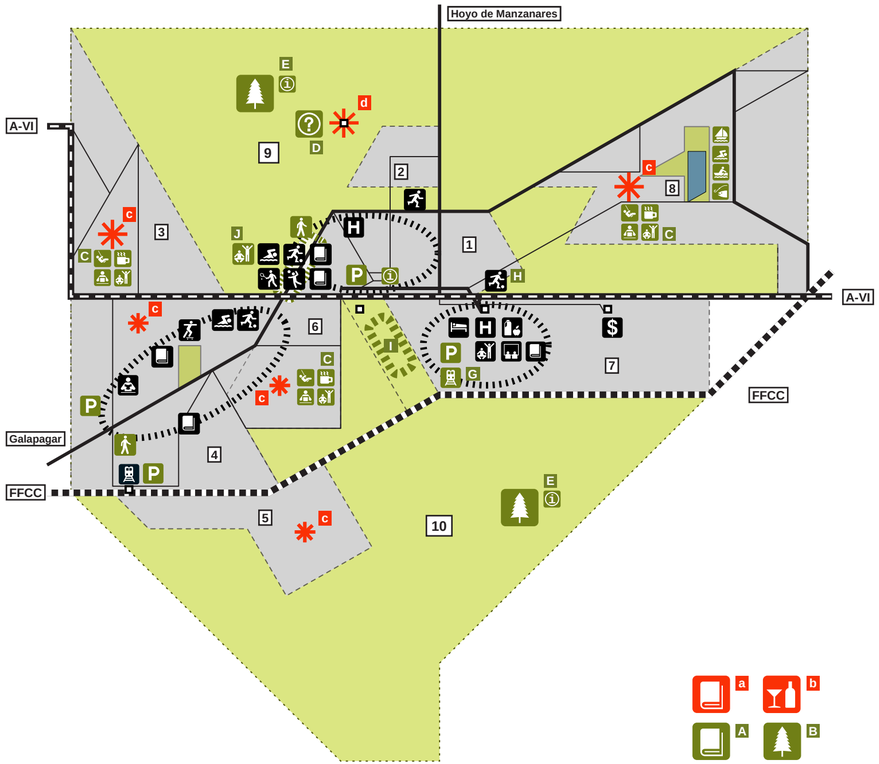
Valores (V) positivos apreciados y líneas (L) de mejora (iconos verdes):

Generales

- V. Existencia de parques urbanos complementarios a las áreas naturales perimetrales. (A)
- L. Potenciar la identidad e imagen del conjunto de la ciudad mediante: estrategia de comunicación que ponga en valor los elementos distintivos, genere identidad estética y sentido de pertenencia; e intervenciones puntuales (centros de interpretación,selfie point, etc.). (B)
- L. Verdificar el espacio urbano. (C)
- L. Mejorar la caminabilidad y accesibilidad de todo el municipio, en especial, en las calles secundarias de la Colonia.(D)
- L. Avanzar hacia un diseño universal e inclusivo, en especial en las rutas y en la medida de lo posible (E)
- L. Mejorar señalética de las rutas naturales y del municipio (F)

Particulares

- V. Escala humana en los núcleos históricos. (G)
- L. Potenciar peatonalización en determinadas zonas. (H)
- L. Potenciar itinerarios seguros.
- L. Mejorar el ambiente urbano mediante jardinería (jardineras, flores, etc.), revisión del mobiliario y proponer la creación espacios sombreados. (I)
- L. Proponer nuevos lugares de encuentro. (J)
- L. Promover campañas de concienciación (particularmente respecto a los perros).



Torrelodones debe equilibrar la dotación de equipamientos entre los núcleos.

Creación de nuevos espacios para jóvenes y adolescentes.

1 Pueblo
2 Los Robles
3 La Berzosilla
4 Colonia
5 El Gasco
6 Las Marías
7 Bomberos - AHS (Área Homogenea Sur)
8 Los Peñascales
9 P. R. Cuenca Alta del Río Manzanares
10 P. R. del Curso Medio del Río Guadarrama

2.3.6. Equipamientos

Cuestiones negativas apreciadas (iconos rojos):

Generales

- Carencias de oferta formativa de formación profesional y/o formación superior especializada. (a)
- Carencias de oferta de ocio y de actividades culturales para jóvenes. (b)
- Falta de equipamientos en las urbanizaciones. (c)

Particulares

- Problemática con el Palacio del Canto del Pico. (d)

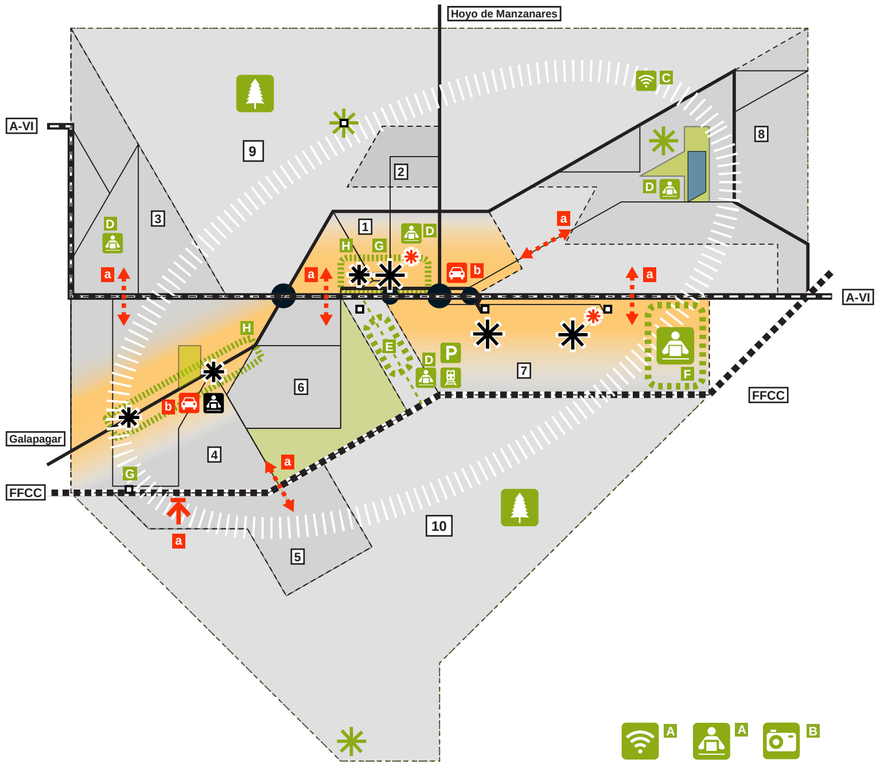
Valores (V) positivos apreciados y líneas (L) de mejora (iconos verdes):

Generales

- V. Buena la oferta formativa para los más jóvenes del municipio y de los municipios vecinos (educación primaria, secundaria y bachillerato). (A)
- V. La mancomunación de servicios permite disminuir los costes de los servicios públicos y mejorar su calidad.
- L. Programación cultural en los espacios verdes. (B)

Particulares

- L. Creación de nuevas centralidades (terciario productivo, comercial y recreativo y nuevas dotaciones) en las urbanizaciones. (C)
- L. Creación de un destino en el Palacio del Canto del Pico. (D)
- L. Creación de un Centro de interpretación y conocimiento de los parques. (E)
- L. Creación de espacios físicos (no virtuales) destinados al uso específico de jóvenes y adolescentes en suelos dotacionales disponibles. (F)
- L. Creación de espacios destinados a usos que incidan en la filosofía de Ciudad Activa en suelos dotacionales disponibles. (F)
- L. Ubicación y propuesta de nuevo apeadero de la red de ferrocarril en el AHS con servicios asociados (aparcamiento, alquiler de bicicletas, etc.). (G)
- L. Creación de aparcamientos disuasorios en conexión con movilidad alternativa y transporte público. Posible localización en torno al Campo de Futbol/Rugby. (H)
- L. Desarrollar el Sector 11 con usos y conexiones adecuados. (I)
- L. Reorganizar el área deportiva situada en la zona occidental del Pueblo, con la ubicación de nuevos programas e instalaciones que puedan complementar los existentes. Igualmente, en esta línea se puede apuntar a la creación de un rocódromo natural aprovechando las características del paisaje. (J)



Torrelodones es una de las localizaciones emergentes de la era post-COVID y debe favorecer las condiciones para el teletrabajo y los coworking.

Potenciar Torrelodones como destino turístico de proximidad.

Impulsar la utilización del municipio para favorecer la actividad económica local.

1 Pueblo
2 Los Robles
3 La Berzosilla
4 Colonia
5 El Gasco
6 Las Marías
7 Bomberos - AHS (Área Homogenea Sur)
8 Los Peñascales
9 P. R. Cuenca Alta del Río Manzanares
10 P. R. del Curso Medio del Río Guadarrama

2.3.7. Sociedad y Economía

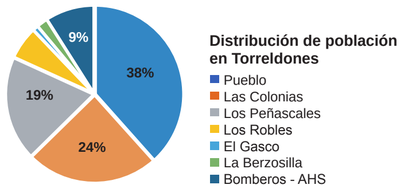
Cuestiones negativas apreciadas (iconos rojos):

Generales

- Tejido productivo escaso, falto de diversificación y amenazado.
- Falta de innovación y presencia de economías del conocimiento.
- Previsiones de envejecimiento masivo de la población en un horizonte de 20 años.
- Los jóvenes abandonan el municipio por falta de oportunidades laborales, de vivienda y ocio.
- La dispersión de los núcleos dificulta la relación de los vecinos. (a)

Particulares

- Problemas en el comercio local debido a diversas circunstancias, entre ellas, al aparcamiento. (b)
- Ausencia de una infraestructura turística importante (equipamientos y actividades) que aproveche las potencialidades de Torrelodones.



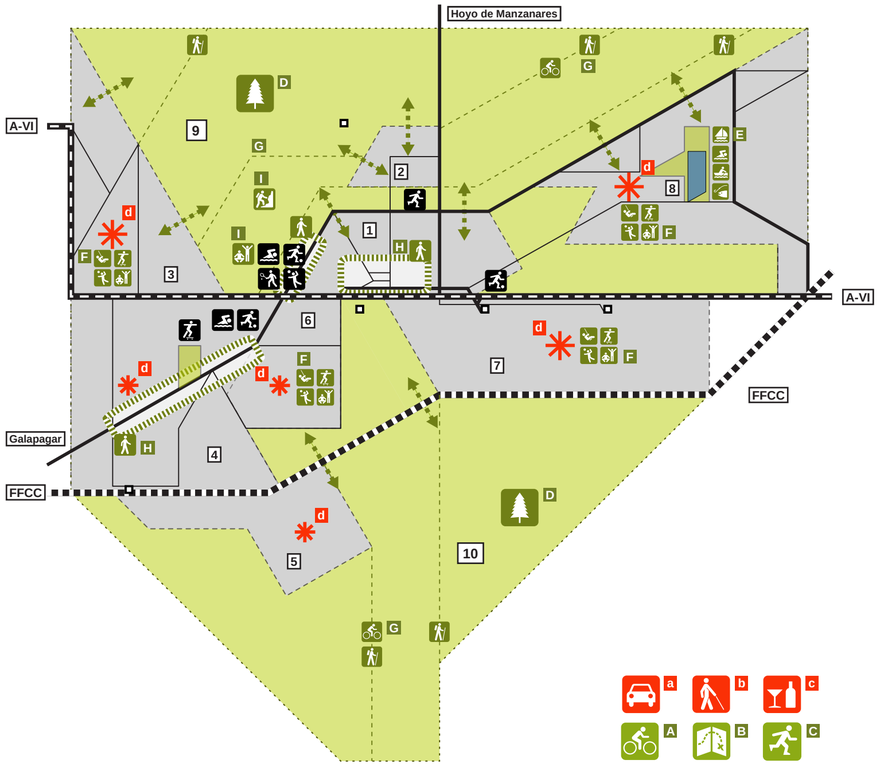
Valores (V) positivos apreciados y líneas (L) de mejora (iconos verdes):

Generales

- V. Población joven y con elevado nivel de formación.
- V. Renta elevada y desempleo bajo.
- V. Deuda reducida y presupuesto equilibrado.
- V. Localización emergente en la era post-COVID: modelo urbano de baja densidad, espacios naturales privilegiados, cercano a Madrid, con buenos servicios y elevada calidad de vida. Atractivo para el teletrabajo. (A)
- L. Potenciar el patrimonio natural y cultural de Torrelodones como elemento de atracción turística de proximidad (mercado potencial de 4M a 30 Km). (B)
- L. Diversificación de actividades económicas.

Particulares

- L. Mejorar la infraestructura digital. (C)
- L. Impulsar la creación de coworkings. (D)
- L. Creación de nuevo polo de actividades económicas en Sector 11 (K). (E)
- L. Creación de nuevo polo de actividades productivas en el espacio disponible junto al Casino. (F)
- L. Potenciar y promocionar comercio local mediante puesta en valor del centro y el entorno de la estación con operaciones de regeneración urbana y la creación de nuevas centralidades en las urbanizaciones. (G)
- L. Potenciar la utilización del municipio (mucha gente realiza actividades como compras, ocio, cultura, fuera del municipio). Crear eventos con personalidad y atractivos. (H)



Potenciar el deporte en la naturaleza.

Mejorar y ampliar las instalaciones deportivas.

1 Pueblo
2 Los Robles
3 La Berzosilla
4 Colonia
5 El Gasco
6 Las Marías
7 Bomberos - AHS (Área Homogenea Sur)
8 Los Peñascales
9 P. R. Cuenca Alta del Río Manzanares
10 P. R. del Curso Medio del Río Guadarrama

2.3.8. Bienestar, salud y deporte

Cuestiones negativas apreciadas (iconos rojos):

Generales

- Uso intensivo del transporte privado. (a)
- Espacio urbano poco apto para caminar. (b)
- Desconocimiento de parte de la población infraestructura deportiva.
- Carencia de oferta de ocio y de actividades culturales para jóvenes. (c)

Particulares

- Falta de equipamiento deportivo en las urbanizaciones. (d)

Valores (V) positivos apreciados y líneas (L) de mejora (iconos verdes):

Generales

- Existencia de rutas por el entorno natural (peatonales y ciclistas). (A)
- Mejorar señalética de las rutas naturales y del municipio. (B)
- Potenciar acontecimientos deportivos. (C)

Particulares

- L. Potenciar deporte dentro del entorno del Parque Regional Cuenca Alta del río Manzanares y Parque Regional del Curso Medio del río Guadarrama. (D)
- L. Potenciar los deportes acuáticos en el entorno del embalse de los Peñascales (vela, canoa, natación y pesca sin muerte). (E)
- L. Creación de instalaciones deportivas en las urbanizaciones y reactivación de las existentes infrautilizadas (Peñascales). (F)
- L. Generación de nuevas sendas que unan los puntos significativos del paisaje con los núcleos urbanos. (G)
- L. Campañas para motivar una vida más sana (alimentación, por ejemplo) y la práctica de deporte.
- L. Tender hacia la universalidad del uso de las rutas en la medida de lo posible.
- L. Concienciación ciudadana para caminar. Potenciar el paseo por el pueblo. (H)
- L. Desarrollar más el área deportiva situada en la zona occidental del Pueblo, con la ubicación de un nuevo centro deportivo cuyo contenido pueda complementar los existentes. Igualmente, en esta línea se puede apuntar a la creación de un rocódromo natural aprovechando las características del paisaje. (I)
- L. Dotar de contenido y actividades a las escuelas municipales incrementando su horario.

3. CONCLUSIONES

3.I. Conclusiones del análisis
3.2. Recomendaciones para la elaboración del proyecto Torrelodones Activo

3.1.
Conclusiones del análisis

3.1.1.
Resultado de los test de aproximación

Los test de aproximación han sido muy reveladores sobre la disposición inicial del municipio para recibir una estrategia de Ciudad Activa. Es relevante la sintonía mostrada entre las aspiraciones políticas y los temas claves de esa noción.

El análisis del programa de gobierno que dirige las actuaciones de los responsables municipales cuenta con un porcentaje muy notable de acciones encaminadas a la consecución de una ciudad más activa y saludable. Esas pretensiones tienen expresiones diferentes entre los distintos núcleos de la ciudad dada la variada casuística que acompaña a cada uno de ellos, pero se aprecia una voluntad decidida para orientar el modelo del futuro Torrelodones hacia su conversión en Ciudad Activa.

Por otra parte, también es reseñable que las áreas urbanas operativas investigadas (socio-economía, ecología-tecnología, naturaleza-territorio, núcleo urbano, espacio urbano y arquitectura dotacional) se encuentran atendidas con planes que desarrollan acciones diversas en cada área. Alguno de esos seis planes de referencia cuenta ya con unos años de vigencia y debe ser actualizado. Se ha solicitado la evaluación de los mismos por parte de los especialistas municipales y se ha recibido contestación acerca de varios de ellos. También se han recibido sugerencias para la redacción de otros planes complementarios.

En general, los comentarios recibidos por parte de los técnicos municipales señalan su correcta orientación en los temas que implican la noción de Ciudad Activa, pero queda bastante por hacer. En algún caso, la falta de integración de acciones concretas podría solucionarse con el proyecto Torrelodones Activo que permitiría sintonizar todos los planes sectoriales realizados y proporcionarles un horizonte común de sentido del que podrían salir sinergias importantes.

El resultado de las consultas realizadas sobre los planes y las estrategias es el siguiente:

Plan/Estrategia	*Existencia*	*Evaluación*
Planes de referencia		
Plan Estratégico Participativo (PEPT)	**SÍ**	**NO**
Plan de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS)	**SÍ**	**SÍ**
Avance del Plan General de Ordenación Urbana	**SÍ**	**NO**
Plan Acción Energía Sostenible (PAES)	**SÍ**	**NO**
Plan Rector de Deporte (PRD)	**SÍ**	**SÍ**
Carta Arqueológica y Catálogo de Recursos (CACR)	**SÍ**	**NO**
Otros planes sugeridos		
Plan de Accesibilidad	NO	NO
Plan de Juventud	SÍ	SÍ
Plan de Servicios Sociales	NO	SÍ
Plan de Educación (sostenibilidad)	NO	SÍ
Programa de Identidad ciudadana	NO	NO

3.I.2.
Elementos Clave (opinión ciudadana)

La lectura de la realidad realizada por los ciudadanos a los que se ha recabado su opinión en cuanto al carácter y a las prioridades está muy sintonizada con los principios generales que inspiran la Ciudad Activa.

Naturaleza y Patrimonio

47% prioridad máxima — **Solución al Palacio del Canto del Pico.**

63% prioridad máxima — **Potenciar la ciudad sostenible**

Estructura urbana

53% prioridad máxima — **Repensar la movilidad del tráfico rodado**

Movilidad sostenible

70% prioridad notable — **Instalar mas puntos de recarga de vehículos / aparcamientos bicicletas**

Espacio urbano

55% prioridad máxima — **Mejora de las aceras e itinerarios peatonales principales**

76% muy prioritario — **Conservación y cuidado de los espacios verdes del municipio**

Equipamientos

57% muy prioritario — **Construcción de nuevos aparcamientos de vehículos**

44% muy prioritario — **Nuevo apeadero de Renfe Cercanías**

Sociedad y Economía

53% muy prioritario — **Atender a las poblaciones especiales**

Bienestar, salud y deporte

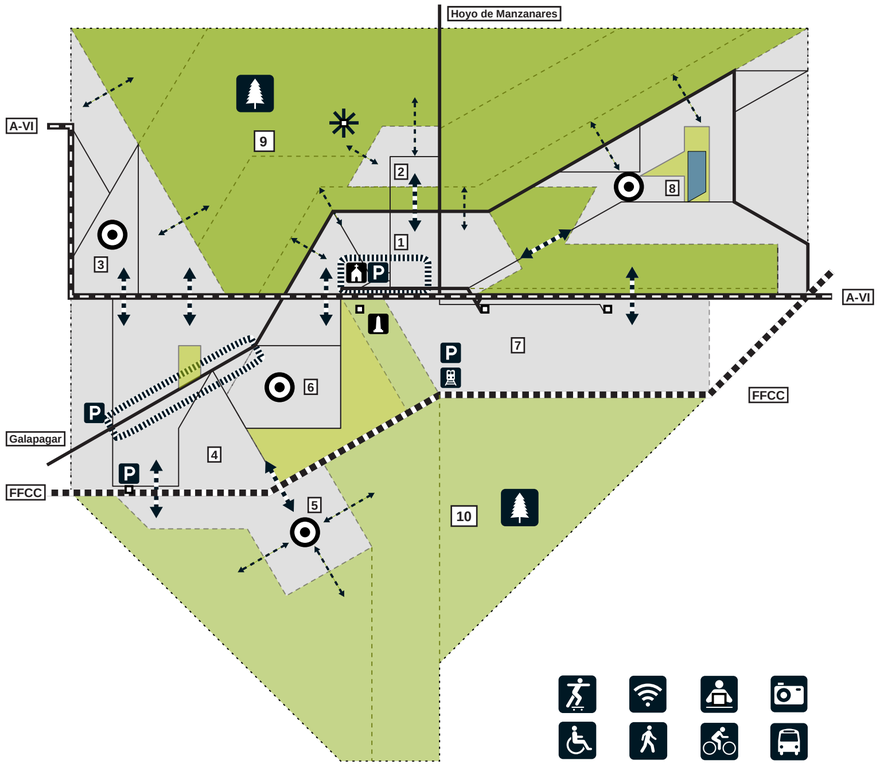
58% prioridad máxima — **Buscar implicación con el sector privado**

45% prioridad máxima — **Construcción de nuevos equipamientos deportivos**

Programación

58% prioridad máxima — **Potenciar oferta de Ocio Saludable para jóvenes**

71% muy prioritario — **Promover hábitos saludables**



1 Pueblo
2 Los Robles
3 La Berzosilla
4 Colonia
5 El Gasco
6 Las Marías
7 Bomberos - AHS (Área Homogenea Sur)
8 Los Peñascales
9 P. R. Cuenca Alta del Río Manzanares
10 P. R. del Curso Medio del Río Guadarrama

3.1.3.
Elementos Clave (visión técnica)

El estudio de la realidad urbana señala las magníficas condiciones que reúne Torrelodones desde el punto de vista de la Ciudad Activa, ahora bien, también ha puesto de manifiesto que queda camino por recorrer.

Naturaleza y Patrimonio

La Naturaleza de Torrelodones tiene un gran valor y muestra un potencial de desarrollo extraordinario para la Ciudad Activa.

El Palacio del Canto del Pico es uno de los principales activos patrimoniales que debe ser redescubierto.

Estructura urbana

Mejorar las conexiones entre núcleos y en su legibilidad.

Crear nuevas centralidades: terciario productivo, comercial y recreativo y dotaciones.

Movilidad sostenible

Torrelodones tiene que reducir la dependencia y el impacto del automóvil, potenciando la movilidad sostenible (peatonal, ciclista, ferroviaria) y proponiendo nuevas dotaciones de aparcamiento.

Espacio urbano

Mejorar la caminablidad y accesibilidad de sus calles.

Generar nuevos lugares de estancia y encuentro humanizados.

Equipamientos

Equilibrar la dotación de equipamientos entre los núcleos.

Creación de nuevos espacios para jóvenes y adolescentes.

Sociedad y Economía

Torrelodones es una de las localizaciones emergentes de la era post-COVID y debe favorecer las condiciones para el teletrabajo y los coworking.

Potenciar Torrelodones como destino turístico de proximidad.

Impulsar la utilización del municipio para favorecer la actividad económica local.

Bienestar, salud y deporte

Potenciar el deporte en la naturaleza.

Mejorar y ampliar las instalaciones deportivas.

3.2. Recomendaciones para la elaboración del Proyecto “Torrelodones Activo”

3.2.1. Evaluación del Objetivo

La exploración de la aplicabilidad de la noción de Ciudad Activa para Torrelodones ha confirmado y superado las expectativas intuidas en el primer contacto. Esta afirmación se sustenta en los siguientes argumentos:

- Disponibilidad de los responsables políticos que, más allá de su papel de impulsores, se muestran convencidos e ilusionados con la posibilidad de llevar a cabo un proyecto aglutinante y orientador de muchos de los pasos ya dados de forma previa en el camino de la salud y el bienestar, que puedan convertir al municipio en referencia.
- Implicación de los especialistas municipales, directores de los planes de referencia cuyas iniciativas para adecuarlos están en perfecta sintonía con los objetivos de una Ciudad Activa.
- Participación de la ciudadanía, cuyas aportaciones se encuentran muy alineadas con la noción de Ciudad Activa. Aunque el muestreo de la encuesta de opinión realizada ha sido selectivo, las personas que han colaborado pueden ser consideradas representativas del sentir general ciudadano. Esto es así porque, además de la visión institucional y especializada expuesta desde la responsabilidad por la que fueron escogidos, en los comentarios generales vertidos voluntariamente, adoptaron un enfoque más personal y ciudadano que los hacía aparecer como espontáneos portavoces de la comunidad.

Más allá del favorable talante demostrado por políticos, técnicos y ciudadanos particulares, la capacidad de Torrelodones para convertirse en una Ciudad Activa es sobresaliente por:

- La existencia de un programa de gobierno que, en los aspectos relacionados con la Ciudad Activa, apuesta decididamente por avanzar en su consecución.
- La convergencia demostrada por los planes estratégicos en marcha con los principios fundamentales de la Ciudad Activa.
- Las condiciones singulares del territorio, con cuestiones como el valioso medio natural circundante y sus posibilidades de gestión, la escala del municipio y sus opciones para fomentar la vida saludable, o las dotaciones ya existentes sobre las que apoyar el incremento en propuestas sociales, económicas, educativas, culturales y deportivas, forjan una base muy firme sobre la que apoyar la transformación de Torrelodones en un municipio activo.

3.2.2. Recomendaciones generales

Estas condiciones de partida permiten que la respuesta a la pregunta inicial sobre la aplicabilidad de la noción de Ciudad Activa sea muy positiva y animan a iniciar el proyecto en Torrelodones, aunque también se ha detectado que son necesarias muchas acciones y estrategias para conseguir la implementación adecuada de la noción.

Una vez verfificado el potencial de Torrelodones para convertirse en un municipo activo, este trabajo concluye proponiendo una serie de recomendaciones para la elaboración del proyecto correspondiente que se lanzan para la consideración de los responsables en la toma de decisiones.

Hay que tener en cuenta que las exploraciones realizadas no son un análisis exhaustivo de cada circunstancia, ni desde un punto de vista socioeconómico ni desde un enfoque urbano y territorial, y que tampoco se ha profundizado con los especialistas en cada tema para sintonizar las medidas a tomar. Se ha realizado, fundamentalmente, sobre la base de las informaciones existentes y aportadas por los técnicos municipales, así como por las indagaciones propias sobre el terreno. Por esa razón el eventual proyecto para Torrelodones debe poner en marcha ambas cuestiones, ahondando en el análisis de situación y colaborando con todos los implicados, de cara a fijar los pasos a dar y sus implicaciones de todo tipo (también presupuestarias).

Dada la envergadura del trabajo a realizar se sugiere la convocatoria de un concurso para seleccionar el equipo que desarrolle el proyecto.

No cabe duda de que las condiciones referidas a la hora de evaluar el objetivo de Torrelodones Municipo Activo son ideales para lograr el propósito de que la vida de las personas sea más satisfactoria, saludable y estimulante.

Síntesis de principios y acciones generales recomendadas

Favorecer la actividad económica local.
Impulsando Torrelodones como destino turístico de proximidad: Parques Naturales y Canto del Pico.

Fomentar la utilización del municipio por parte de los ciudadanos locales.
Favoreciendo el comercio local y las nuevas formas de trabajo.

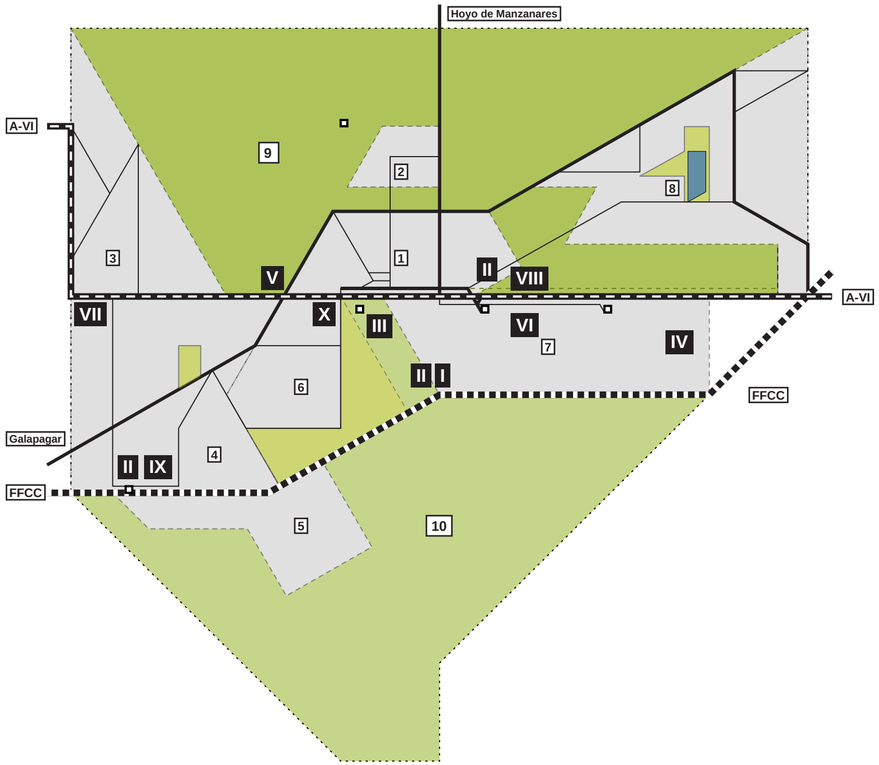
Reducir la dependencia y el impacto del automóvil.
Potenciando la movilidad sostenible (peatonal, ciclista, ferroviaria) y proponiendo nuevas dotaciones de aparcamiento.

Promover el uso ciudadano del espacio urbano.
Mejorando la caminablidad, accesibilidad y cuidado del espacio público y generando nuevos lugares de estancia y encuentro humanizados.

Conectar y equilibrar los núcleos.
Creando nuevas centralidades con ocio, comercio, espacios de trabajo y dotaciones. Y mejorando las conexiones entre núcleos y su legibilidad.

Promover hábitos saludables.
Potenciando el desplazamiento activo, el deporte en la naturaleza y mejorando y ampliando las instalaciones deportivas.

Potenciar oferta para jóvenes.
Creando nuevos espacios de relacion y ocio saludable.



1 Pueblo
2 Los Robles
3 La Berzosilla
4 Colonia
5 El Gasco
6 Las Marías
7 Bomberos - AHS (Área Homogenea Sur)
8 Los Peñascales
9 P. R. Cuenca Alta del Río Manzanares
10 P. R. del Curso Medio del Río Guadarrama

3.2.3. Recomendaciones complementarias

La apertura del proceso de arranque del proyecto y la duración de su redacción abren un periodo de tiempo no determinable en este momento. Este lapso de espera no debería suponer una paralización de ciertas estrategias y operaciones que se encuentran en procesos iniciales de reflexión y que son totalmente coherentes con los principios generales de la Ciudad Activa. Estas acciones, que han sido reveladas por la exploración realizada acerca de las condiciones de Torrelodones para convertirse en un municipio activo, se pueden agrupar en dos campos de trabajo fundamentales.

El primero tiene que ver con aspectos de información y comunicación, no solamente en lo referente a la concienciación ciudadana acerca de los beneficios de la vida activa y saludable, sino también sobre una serie de cuestiones que redundan en potenciar la comunidad. En este sentido, se apuntan varias líneas de trabajo futuro como son:

- Establecer planes de comunicación sobre la ciudad y sus valores para los ciudadanos (desde exposiciones a paneles informativos) con el objetivo de reforzar la identidad y el sentimiento de pertenencia.
- En esa línea, trabajar para potenciar el valor de destino sobre el de encrucijada actual, desarrollando un proyecto de identidad y especificidad (con acciones que puede ir desde la reconsideración de usos de edificios disponibles, como el Palacio del Canto del Pico, hasta temas más populares como la creación de un logo o de un selfie point).
- Programar actividades de cara a la concienciación sobre la importancia de la vida saludable y comprometida.
- Programar actividades didácticas variadas contando con los valores del municipio como ejemplo (aula de naturaleza, deporte, sostenibilidad, etc.).

El segundo campo de trabajo consiste en intervenciones concretas que pueden ser base para un futuro proyecto de Ciudad Activa. Estas propuestas operan desde diferentes ámbitos, como la movilidad, la calidad del espacio público o la estructura urbana; pero repercuten transversalmente, dado que el objetivo común es la transformación positiva de la ciudad. Pueden surgir muchas. A modo de ejemplo se apuntan diez posibles:

I. Ubicación y propuesta de nuevo apeadero de la red de ferrocarril en el AHS con una serie de servicios asociados (aparcamiento, alquiler de bicicletas, etc.).

II. Localización y creación de aparcamientos disuasorios en conexión con los sistemas de movilidad alternativa y transporte público.

III. Desarrollar el Sector 11 (Arroyo de la Torre) definitivamente. Se están dando pasos para incorporar ese suelo al patrimonio municipal, pero no debe desaprovecharse la oportunidad de plantear usos y conexiones adecuados.

IV. Desarrollar el suelo disponible en el sector oriental del AHS, junto al Casino, con, quizá, un planteamiento de actividades económicas innovadoras en los campo de las tecnologías y el conocimiento que refuercen la empleabilidad en el municipio.

V. Desarrollar más el área deportiva situada en la zona occidental del Pueblo, con la ubicación de un nuevo centro deportivo cuyo contenido pueda complementar los existentes. Igualmente, en esta línea se puede apuntar a la creación de un rocódromo natural aprovechando las características del paisaje.

VI. Estudiar los terrenos disponibles de propiedad municipal para proponer usos sobre ellos que incidan en la filosofía de Ciudad Activa. Hay varias parcelas, concretamente en el AHS que podrían ser objeto de desarrollos en esa línea.

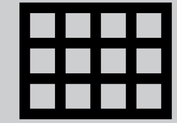
VII. Proponer un nuevo trazado de conexión de Galapagar con la vía de servicio y la Autovía A6, circunvalando la Colonia para conseguir liberar el centro de la misma y potenciar la vida ciudadana en el. En una línea similar, rediseñar la carretera de Hoyo.

VIII. Revisar la estructura de conexiones-accesos con la Autovía y su vía de servicio, así como las conexiones de las rotondas con el resto del municipio. Es particularmente interesante la conexión de la rotonda del paso interior con la zona de Bellas Vistas.

IX. Reordenación del entorno de la actual estación ferroviaria, construyendo el aparcamiento previsto y redistribuyendo el tráfico de las vías de acceso a la misma, generando un circuito unidireccional que favorezca la circulación.

X. Incrementar el número de pasos sobre la autovía para “coser” el norte con el sur, por ejemplo, con nuevas pasarelas habilitadas para movilidad alternativa que, además, generaran un cierto efecto puerta con servicios en su entorno. Una localización posible podría ser las proximidades de la Atalaya.

APÉNDICE REPOSITORIO DE INFORMACIÓN



Ref.	Carácter de la información	Origen de la información	Fuente de la información	Observaciones

1 Naturaleza

1,1 Medio Físico de Torrelodones (bibliografía)

1,101	Medio Físico de Torrelodones	AA VV. ***Memoria de Información y diagnóstico del Avance del PGOU de Torrelodones*** . Ed. Cota Cero. Madrid 2015	Disponible para descarga en pdf desde la web municipal *https://www.torrelodones.es/images/archivos/urbanismo/2015/pgou/5-INFORMACION-Y-DIAGNOSTICO-MEMORIA-INFORMATIVA.pdf*	Capítulos específicos sobre el Medio Físico
1,102	Medio Físico de Torrelodones	MOLINA HOLGADO, Pedro y LAMANA PEREZ, Eduardo. **Guía Ambiental Torrelodones, naturaleza y paisaj**e. Ed. Ayuntamiento de Torrelodones. Torrelodones, 2018	Disponible para descarga en pdf desde la web municipal *https://www.torrelodones.es/torrelodones/guia-ambiental*	Clima, Hidrología, Geología y relieve, Vegetación y fauna. Paisaje y su interpretación
1,103	Vegetación	MOLINA HOLGADO, Pedro. ***Vegetación y flora de Torrelodones (Madrid)*** . Ed. Ayuntamiento de Torrelodones. Torrelodones, 2019	Disponible para descarga en pdf desde la web municipal *https://www.torrelodones.es/torrelodones/guia-ambiental*	Arbolado y flora. Inventario y distribución

1,2 Áreas naturales.

1,201	Áreas de interés natural y biodiversidad	**PGOU avance**	plano 8.3	
1,202	Conexión a la (red) las áreas naturales (corredores ecológicos)	**PGOU avance** **Guía de Itinerarios**	plano 8.3 Disponible para descarga en pdf desde la web municipal *https://www.torrelodones.es/images/torrelodones/sendas/guia-itinerarios.pdf*	Deporte, Senderismo y Movilidad sostenible
1,203	Espacios Naturales protegidos	**PGOU avance**	plano 8.3	

1,3 Clima y atmósfera.

1,301	Temperaturas	AA VV. ***Memoria de Información y diagnóstico del Avance del PGOU de Torrelodones*** . Ed. Cota Cero. Madrid 2015	Disponible para descarga en pdf desde la web municipal *https://www.torrelodones.es/images/archivos/urbanismo/2015/pgou/5-INFORMACION-Y-DIAGNOSTICO-MEMORIA-INFORMATIVA.pdf*	
1,302	Radiación			
1,303	Humedad relativa			
1,304	Precipitación			
1,305	Vientos			

Ref.	Carácter de la información	Origen de la información	Fuente de la información	Observaciones

1,4 Aguas naturales (hidrología superficial y subterránea).

1,401	Aguas superficiales del entorno (Cauces)	**PGOU Informe previo analisis ambiental Torrelodones**	*https://www.torrelodones.es/images/archivos/urbanismo/2015/pgou/2018/informe-previo-analisis-ambiental.pdf*	
1,402	Áreas inundables			
1,403	Modificación histórica de los cauces			

1,5 Suelo (Geología y geomorfología).

1,501	Uso del recurso suelo	**PGOU avance**	*P.I. A.4.1. Usos del suelo del S.I.O.S.E*	
1,502	Relieve natural (Plano hipsométrico) Altitudes del territorio	**PGOU avance**	*https://www.torrelodones.es/images/archivos/urbanismo/2015/pgou/diagnostico/plano-a3.01-hipsometrico.pdf*	
1,503	Relieve natural (Plano clinométrico) Pendientes del territorio	**PGOU avance**	*https://www.torrelodones.es/images/archivos/urbanismo/2015/pgou/diagnostico/plano-a3.02-clinometrino.pdf*	
1,504	Relieve natural (Cauces fluviales)	**PGOU avance** (Ver RN11 Zonas ligadas a los cursos fluviales)	**P.I. A.4.3. Elementos territoriales valiosos**	
1,505	Escorrentías superficiales	**PGOU Informe previo analisis ambiental Torrelodones**	*https://www.torrelodones.es/images/archivos/urbanismo/2015/pgou/2018/informe-previo-analisis-ambiental.pdf*	

2 Paisaje

2,1 Catálogo y clasificación de los sistemas paisajísticos y urbanos.

Ref.	Carácter de la información	Origen de la información	Fuente de la información	Observaciones
2,101	Distribución del suelo	**PGOU avance**	*P.I. A.4.1. Usos del suelo del S.I.O.S.E*	según Sistema de Ocupación de Suelo de España (Instituto Geográfico Nacional)
2,102	Delimitación de suelos (natural: superficies y corredores)	**PGOU avance**	*P.I. A.4.3. Elementos territoriales valiosos*	**Localización de Recursos Naturales (RN)**
		CACR 2013 (t.II)	*12 Fichas individuales de Recursos Naturales*	**Catálogo de Recursos Naturales (RN)**
2,103	Delimitación de suelos (natural: corredores)	**PGOU avance**	*P.I. A.4.3. Elementos territoriales valiosos*	**Itinerarios, sendas y caminos señalizados (ver IT)**
		CACR 2013 (t.II)	*20 Fichas individuales de Itinerarios no motorizados*	**Catálogo de Itinerarios (IT)**
		CACR 2013 (t.II)	*10 Fichas individuales de Rutas*	**Catálogo de Rutas**
2,104	Delimitación de suelos (antropizado: paisajes accesibles, agrícola)	**PGOU avance**	*P.I. A.4.1. Usos del suelo del S.I.O.S.E*	
2,105	Delimitación de suelos (urbanizado, superficie de ciudad)	**PGOU avance**	*P.I. A.4.1. Usos del suelo del S.I.O.S.E*	
2,106	Delimitación de suelos (corredores de infraestructuras)	**PGOU avance**	*P.I. A.4.1. Usos del suelo del S.I.O.S.E*	
2,107	Sistema Urbano.	**(Ver Categoría "*Estructura urbana* ")**		

2,2 Paisajes Históricos.

2,201	Preexistencias			pendiente de análisis
2,202	Red Pecuaria	**PGOU avance**	*P.I. A.4.3. Elementos territoriales valiosos*	**Ver RN12 vías pecuarias**
		CACR 2013 (t.II)	*Ficha individual de Recursos Naturales*	**Ficha RN 12**
2,202	Cañadas de trashumancia			pendiente de análisis
2,203	Canales de riego			pendiente de análisis
2,204	Campos arqueológicos	**no consta**		

2,3 Paisajes Singulares.

Ref.	Carácter de la información	Origen de la información	Fuente de la información	Observaciones
2,301	Bordes			pendiente de análisis
2,302	Puntos de especial interés paisajístico			pendiente de análisis
2,303	Paisajes degradados			pendiente de análisis
2,304	Perspectivas			pendiente de análisis
2,305	Puntos de acceso al territorio			pendiente de análisis

3 Espacio *(ciudad Construida)*

3,1 Medio Urbano de Torrelodones (bibliografía)

Ref.	Carácter de la información	Origen de la información	Fuente de la información	Observaciones
3,11	Medio Urbano	AA VV. ***Memoria de Información y diagnóstico del Avance del PGOU de Torrelodones*** . Ed. Cota Cero. Madrid 2015	Disponible para descarga en pdf desde la web municipal *https://www.torrelodones.es/images/archivos/urbanismo/2015/pgou/5-INFORMACION-Y-DIAGNOSTICO-MEMORIA-INFORMATIVA.pdf*	Capítulos específicos sobre el Medio Urbano, su evolución y estructura formal y jurídica

3,2 Estructura Urbana

Ref.	Carácter de la información	Origen de la información	Fuente de la información	Observaciones
3,201	Malla verde y azul (parques, jardines, arbolado urbano, líneas de agua, grandes fuentes, estanques)	**PGOU avance**		
3,202	Espacios libres (plazas, etc.)	**PGOU avance**		
3,203	Malla gris (rodado, público y privado, tranvías, metro, aparcamientos y disuasorios)	**PGOU avance**		
3,204	Recorridos por tipos (rodado, peatonal, bicicleta) y conectividad	**PGOU avance**		
3,205	Tejido Urbano (morfología y tipología del espacio construido)	**PGOU avance**		

3,3 Infraestructura de transporte urbano e interurbano (movilidad)

Ref.	Carácter de la información	Origen de la información	Fuente de la información	Observaciones
3,301	Integración líneas y corredores de transporte público interurbano	**no consta**		
3,302	Infraestructura Rodada (Red de carreteras y Autopistas)	**PGOU avance**		
3,303	Red de Ferrocarril	**Trenes de Cercanías**	*https://www.torrelodones.es/transporte/trenes-de-cercanias*	*Localización de la estación: Plaza de Salvador Sánchez Frascuelo, Torrelodones (Colonia).*
3,304	Infraestructura Logística			
3,305	Red de Cercanias	**Trenes de Cercanías**	*https://www.torrelodones.es/transporte/trenes-de-cercanias*	*Localización de la estación: Plaza de Salvador Sánchez Frascuelo, Torrelodones (Colonia).*
3,306	Intercambiadores	**no consta**		
3,307	Red de Autobuses / Búhos	**Autobuses urbanos**	*https://www.torrelodones.es/transporte/autobuses-urbanos*	*Rutas (líneas)* *(Transportes Julián de Castro)* *1 - FFCC Pueblo área Homogénea Sur* *2 - FFCC Avenida Dehesa Los Robles* *4 - FFCC Pueblo Los Peñascales* *5 - FFCC Pueblo Los Peñascales (por Pº Joaquín Ruiz J.)*
		Autobuses interurbanos	*https://www.torrelodones.es/transporte/autobuses-interurbanos*	*Transportes Julián de Castro* *Transportes Larrea*
		Autobuses nocturnos (Búho)	*https://www.torrelodones.es/transporte/autobuses-nocturnos-buho*	*Transportes Larrea* *Línea N602: Madrid - Torrelodones (Pueblo) - Collado Villalba.* *Transportes Julián de Castro* *Línea N904: Madrid - Torrelodones (Colonia) - Galapagar - Colmenarejo.*
3,308	Taxis			*Plaza del Caño. Avenida Valladolid, 1.* *T: 91 852 51 01*
3,309	Aparcamiento regulado	**Estacionamiento rotatorio**	*https://www.torrelodones.es/movilidad/zonas-de-estacionamiento-rotatorio*	
3,310	Aparcamientos públicos			pendiente de análisis
3,311	Aparcamiento disuasorio	**no consta**		
3,312	Carril bici / Rutas de bicicleta	**Plan de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS)**	*https://www.torrelodones.es/pmu*	
3,313	Frecuencias	**no consta**		
3,314	Densidades	**no consta**		
3,315	Niveles de accesibilidad	**no consta**		

Ref.	Carácter de la información	Origen de la información	Fuente de la información	Observaciones

4 Sociedad

4,1 Medio Social y Económico

4,101	Medio Social y Económico	AA VV. ***Memoria de Información y diagnóstico del Avance del PGOU de Torrelodones*** . Ed. Cota Cero. Madrid 2015	Disponible para descarga en pdf desde la web municipal *https://www.torrelodones.es/images/archivos/urbanismo/2015/pgou/5-INFORMACION-Y-DIAGNOSTICO-MEMORIA-INFORMATIVA.pdf*	Capítulos específicos sobre demografía, mercado y entorno socioeconómico

4,2 Estructura de la Población.

4,201	Distribución en términos de ingresos económicos, edad, educación, cultura y estilo de vida,etc	**Portal estadístico socioeconómico y laboral**	*http://portalestadistico.com/municipioencifras/?pn=torrelodones&pc=UTM35*	
4,202	Edades por distritos	**Portal estadístico socioeconómico y laboral**	*http://portalestadistico.com/municipioencifras/?pn=torrelodones&pc=UTM35*	
4,203	Renta per cápita	**Portal estadístico socioeconómico y laboral**	*http://portalestadistico.com/municipioencifras/?pn=torrelodones&pc=UTM35*	
4,204	Niveles de renta por distritos	**Portal estadístico socioeconómico y laboral**	*http://portalestadistico.com/municipioencifras/?pn=torrelodones&pc=UTM35*	
4,205	Franjas de edad	**Portal estadístico socioeconómico y laboral**	*http://portalestadistico.com/municipioencifras/?pn=torrelodones&pc=UTM35*	
4,206	Inmigración. Procedencia, Densidad y distribución de inmigración	**Portal estadístico socioeconómico y laboral**	*http://portalestadistico.com/municipioencifras/?pn=torrelodones&pc=UTM35*	
4,207	Redes sociales de los inmigrantes	**no constan**		

4,3 Participación ciudadana.

4,301	Espacios de la expresión colectiva	**no específicos**		
4,302	Flujos humanos variables / concentraciones	**Calendario de eventos**	*https://www.torrelodones.es/fiestas/calendario*	

Ref.	Carácter de la información	Origen de la información	Fuente de la información	Observaciones
4,303	Religiosos	**Parroquia de la Asunción de nuestra Señora**	*https://www.parroquiatorrelodones.com/*	
		Parroquia de San Ignacio de Loyola	*https://ignaciotorre.archimadrid.es/*	
		Iglesia Evangélica Presbiteriana de Torrelodones	*https://www.presbiterianos.es/*	
4,304	Celebraciones deportivas	**Actividades Servicio Municipal Deportes**	*https://www.torrelodones.es/deportes/actividades*	
4,305	Voluntariado	**Punto de Voluntariado**	*https://www.torrelodones.es/servicios-sociales/voluntariado*	
4,306	Foros de revisión sobre el estado de la ciudad y cumplimiento de objetivos		*https://www.torrelodones.es/participacion-ciudadana/consejos-consultivos*	

4,4 Estructura Asociativa

4,401	Asociaciones culturales	**Listado de asociaciones existentes**	*https://www.torrelodones.es/torrelodones/asociaciones*	
4,402	Asociaciones deportivas	**Listado de asociaciones existentes**	*https://www.torrelodones.es/torrelodones/asociaciones*	
4,403	Asociaciones empresariales	**Listado de asociaciones existentes**	*https://www.torrelodones.es/torrelodones/asociaciones*	
4,404	Asociaciones sociales (juveniles, mujeres, de padres)	**Listado de asociaciones existentes**	*https://www.torrelodones.es/torrelodones/asociaciones*	
4,405	Asociaciones políticas	**Listado de asociaciones existentes**	*https://www.torrelodones.es/torrelodones/asociaciones*	
4,406	Asociaciones religiosas	**Listado de asociaciones existentes**	*https://www.torrelodones.es/torrelodones/asociaciones*	
4,407	Asociaciones no gubernamentales	**Listado de asociaciones existentes**	*https://www.torrelodones.es/torrelodones/asociaciones*	
4,408	Otras asociaciones	**Listado de asociaciones existentes**	*https://www.torrelodones.es/torrelodones/asociaciones*	
		Asociaciones festivas (Peñas)	*https://www.torrelodones.es/fiestas/penas-y-asociaciones*	

Ref.	Carácter de la información	Origen de la información	Fuente de la información	Observaciones

5 Economía

5,1 Estructura económica.

5,101	Cuestiones generales	**Concejalía de Desarrollo Local**		*Carlos Picabea 1, bajo T: 91 856 21 33*
		Concejalía de Hacienda		*Plaza de la Constitución nº 12*
		Plaza	*https://www.torrelodones.es/consumo/la-omic*	*Carlos Picabea 1, bajo*
		LAB, Laboratorio de Aprendizaje Colectivo de Torrelodones	*https://www.torrelodones.es/desarrollo-local/lab-torrelodones*	
		Agencia municipal. Gestión de empleo	*https://gestionandote.com/agencia/torrelodones*	
5,102	Sector primario	**PGOU avance (Estudio socioconómico)**	*https://www.torrelodones.es/images/archivos/urbanismo/2015/pgou/1-MEMORIA.pdf*	
5,103	Sector secundario	**PGOU avance (Estudio socioconómico)**	*https://www.torrelodones.es/images/archivos/urbanismo/2015/pgou/1-MEMORIA.pdf*	
5,104	Sector terciario	**PGOU avance (Estudio socioconómico)**	*https://www.torrelodones.es/images/archivos/urbanismo/2015/pgou/1-MEMORIA.pdf*	
5,105	Sector terciario comercial (Alimentación)	**Guía Comercial 2019**	*https://www.torrelodones.es/images/archivos/revista/2019/guia2019.pdf*	
5,106	Sector terciario comercial (Hostelería y restauración)	**Guía Comercial 2019**	*https://www.torrelodones.es/images/archivos/revista/2019/guia2019.pdf*	
5,107	Sector terciario comercial (Cultura y docencia)	**Guía Comercial 2019**	*https://www.torrelodones.es/images/archivos/revista/2019/guia2019.pdf*	
5,108	Sector terciario comercial (Salud y estética)	**Guía Comercial 2019**	*https://www.torrelodones.es/images/archivos/revista/2019/guia2019.pdf*	
5,109	Sector terciario comercial (Moda y complementos)	**Guía Comercial 2019**	*https://www.torrelodones.es/images/archivos/revista/2019/guia2019.pdf*	
5,110	Sector terciario comercial (Ocio y turismo)	**Guía Comercial 2019**	*https://www.torrelodones.es/images/archivos/revista/2019/guia2019.pdf*	
5,111	Sector terciario comercial (Servicios técnicos -informática, papelería y reprografía, automoción-)	**Guía Comercial 2019**	*https://www.torrelodones.es/images/archivos/revista/2019/guia2019.pdf*	

Ref.	Carácter de la información	Origen de la información	Fuente de la información	Observaciones
5,112	Sector terciario comercial (Servicios varios -empresas, hogar, inmobiliarios, financieros-)	**Guía Comercial 2019**	*https://www.torrelodones.es/images/archivos/revista/2019/guia2019.pdf*	
5,113	Sector Público/ Privado		*https://www.torrelodones.es/empleo*	

5,2 Estado de la Economía.

5,201	PIB Urbano		*https://transparencia.torrelodones.es/transparencia-economica/presupuestos-2020/*	
5,202	Estado Cuentas Municipales		*https://transparencia.torrelodones.es/transparencia-economica/cuentas-anuales-del-ayuntamiento/*	
5,203	Presupuesto	**Presupuesto 2020**	*https://transparencia.torrelodones.es/transparencia-economica/presupuestos-2020/*	
		Presupuestso participativos	*https://www.torrelodones.es/participacion-ciudadana/presupuestos-participativos*	
5,204	Inversión pública en equipamientos (tipos e indicación de presupuestos)		*https://transparencia.torrelodones.es/transparencia-economica/presupuestos-2020/*	

6 Cultura y Patrimonio

6,1 Historia

Ref.	Carácter de la información	Origen de la información	Fuente de la información	Observaciones
6,101	Historia de Torrelodones (e Identidad social)	PICABEA, Carlos. ***Topografía Médica del Término Municipal de Torrelodones*** . Ed. Imprenta Ciudad Lienal. Madrid, 1927.	Disponible para descarga en pdf desde la web municipal *https://www.torrelodones.es/archivo-historico-municipal/pegujal-del-investigador/libros-de-interes-historico*	Descargable en 2 partes
6,102	Historia de Torrelodones (e Identidad social)	VICENTE MUÑOZ, José de. ***Escudo, Geografía e Historia de Torrelodones*** . Ed. Diputación provincial de Madrid. Madrid, 1980	Disponible para descarga en pdf desde la web municipal *https://www.torrelodones.es/archivo-historico-municipal/todos-los-documentos-e-imágenes*	Descargable en 5 partes, ver documentos nºs 177 a 181
6,103	Historia de Torrelodones (e Identidad social)	VICENTE MUÑOZ, José de. ***Crónicas de Torrelodones y Comunidad de Madrid*** . Ed. Ayuntamiento de Torrelodones. Torrelodones, 1989	Disponible para descarga en pdf desde la web municipal *https://www.torrelodones.es/archivo-historico-municipal/todos-los-documentos-e-imágenes*	Descargable en 10 partes, ver documentos nºs 167 a 176

6,2 Identidad social y urbana.

6,201	Estructura visual identificable	**No existe plan específico**		
6,202	Esencia espacial y emocional	**No existe plan específico**		
6,203	Comprensión y Legibilidad de la ciudad	**No existe plan específico**		

6,3 Patrimonio cultural.

6,301	Patrimonio arqueológico	**PGOU avance**		Patrimonio histórico-artístico y etnográfico
6,302	Patrimonio histórico		*https://www.torrelodones.es/torrelodones/patrimonio-historico-artistico-y-etnografico*	
		CACR 2013 (t.II)	*https://www.torrelodones.es/torrelodones/carta-arqueologica-y-catalogacion-de-recursos-para-el-desarrollo-turistico*	**Catálogo de Patrimonio Histórico (PH)**
6,303	Patrimonio contemporáneo		*https://www.torrelodones.es/torrelodones/patrimonio-arquitectonico-contemporaneo*	
		CACR 2013 (t.II)	*https://www.torrelodones.es/torrelodones/carta-arqueologica-y-catalogacion-de-recursos-para-el-desarrollo-turistico*	**Catálogo de Patrimonio Arquitectónico (PA)**
6,304	Arte Urbano		*https://www.torrelodones.es/torrelodones/arte-urbano*	**Localización de obras**
6,305	Patrimonio intangible (costumbres, recuerdos, manifestaciones populares)	**No existe plan específico**		

6,4 Actividad cultural.

6,401	Programacion Cultural		*https://www.torrelodones.es/cultura/agenda-cultura*	

6,5 Infraestructura cultural.

6,501	Casa de Cultura de Torrelodones			*Avda. Rosario Manzaneque nº 1*
6,502	Teatro Bulevar			*Casa de Cultura de Torrelodones Avda. Rosario Manzaneque nº 1*
6,503	Escuela Municipal de Música y Danza (EMMyD) “Antón García Abril”		*https://www.torrelodones.es/cultura/escuela-municipal-de-musica-y-danza-emmyd*	*Casa de Cultura de Torrelodones Avda. Rosario Manzaneque nº 1*
6,504	Biblioteca Casa de Cultura			*Casa de Cultura de Torrelodones Avda. Rosario Manzaneque nº 1*
6,505	Biblioteca D. José Vicente Muñoz			*Calle Real, 32*
6,506	Caja de Cultura			
6,507	Archivo histórico		*https://www.torrelodones.es/archivo-historico-municipal*	*Avenida Joaquín Ruíz Jiménez 28*

Ref.	Carácter de la información	Origen de la información	Fuente de la información	Observaciones

7 Bienestar

7,1 Seguridad / Protección /Asistencia.

7,101	Servicios de policía (seguridad pública)			***Policía local de Torrelodones*** *Concejalía Delegada de Seguridad* *Calle Cudillero, 6* *T: 092 / 91 856 21 21 / 91 859 40 85*
7,102	Servicios de prevención y asistencia			***Protección Civil de Torrelodones*** *Concejalía Delegada de Seguridad* *Calle Cudillero, 6* *T: 112 / 91 859 39 71*
7,103	Servicios y elementos de regulación de circulación	**Plan de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS)**	*https://www.torrelodones.es/pmu*	***Concejalía de Urbanismo, Movilidad e Infraestructuras y Deportes.*** *Plaza de la Constitución, 2 - 1º* *T: 91 856 21 41*
7,104	Servicios asistenciales			***Centro Municipal de Servicios Sociales*** *Avda. de la Dehesa, 63* *T: 91 856 21 50 | 91 856 21 51*
7,105	Servicios sanitarios / Equipamiento			***Centro de Salud Torrelodones*** *Avda. de la Dehesa, 63* *T: 91 859 14 74 / 91 859 10 04*
7,106	Fuerzas del orden			***Guardia Civil de Torrelodones*** *Concejalía Delegada de Seguridad* *Ciudadana y Protección Civil* *Avda. Torrelodones, 9* *T: 062 / 91 859 69 90 / 91 859 69 91*

7,2 Accesibilidad física.

7,201	Comodidad física en el espacio urbano (mobiliario adecuado, suficiente y bien ubicado)	**Plan Mejora la movilidad peatonal (PMMP)**	*https://www.torrelodones.es/movilidad/plan-mejora-la-movilidad-peatonal*	
7,202	Ciudad sin barreras (arquitectónicas)	**Plan Mejora la movilidad peatonal (PMMP)**	*https://www.torrelodones.es/movilidad/plan-mejora-la-movilidad-peatonal*	
		Plan de Accesibilidad		*(en fase de redacción)*
7,203	Servicios de teleguía para personas discapacitadas	**no**		
7,204	Trasporte seguro	**Pedibús**	*https://www.torrelodones.es/movilidad/pedibus*	

Ref.	Carácter de la información	Origen de la información	Fuente de la información	Observaciones

7,3 Confort instrumental.

7,301	Elementos urbanos de descanso			*necesidad analisis "in situ"*
7,302	Elementos urbanos de iluminación (atención a la ciudad nocturna)			*necesidad analisis "in situ"*
7,303	Elementos de jardinería y agua (fuentes)			*necesidad analisis "in situ"*
7,304	Elementos de servicio (kioscos prensa, etc.)			*necesidad analisis "in situ"*
7,305	Elementos de servicio limpieza (papeleras, contenedores)			*necesidad analisis "in situ"*
7,306	Elementos de servicio de transporte (marquesinas)			*necesidad analisis "in situ"*
7,307	Elementos de servicio circulatorio (aparcamientos para coches, bicis, motos)	**Estudio de aparcamiento en el municipio de Torrelodones (2015)**	*https://www.torrelodones.es/images/archivos/urbanismo/estudio-aparcamiento-torrelodones.pdf*	
		Estacionamiento rotatorio	*https://www.torrelodones.es/movilidad/zonas-de-estacionamiento-rotatorio*	
7,308	Señalética urbana (comunicación)	**No hay plan de señalética específico**		*necesidad analisis "in situ"*

8 Deporte

8,1 Servicios generales

Ref.	Carácter de la información	Origen de la información	Fuente de la información	Observaciones
8,101	Servicios municipales4			***Servicio Municipal de Deportes*** *Plaza de José María Unceta, 4 y 6* *T: 91 859 20 17*
8,102	Planificación deportiva	**Plan Rector de Deportes (PRD)**	*https://www.torrelodones.es/planrector/documentos*	

8,2 Instalaciones municipales

8,201	Area Deportiva Municipal		***plaza de José María Unceta***	*Polideportivo Municipal, Pistas de padel, Pistas polideportivas, Pistas de squash, Pistas de tenis, Pistas de frontenis, Sala de Fitness, Rocódromo-boulder, Saunas*
8,202	Centro de Natación		***plaza de José María Unceta***	*Piscina cubierta*
8,203	Area Deportiva Torreforum		***Avda. de Torrelodones, nº 8***	*Piscina de verano* *Campo de Minifútbol con gradas* *Campo de Fútbol-7, convertible en dos de transversales/*
8,204	Campo Voley Playa			
8,205	Campo de Fútbol "Julian Ariza"			
8,206	Pista de Atletismo José Luis Torres		*Avenida de la Dehesa con Mar Rojo*	
8,207	Casa de Madera			*Yoga*
8,208	Flor de Lis		*c/ Flor de Lis, s/n esquina c/ Herren Larga*	*Baloncesto y Fútbol-Sala.*
8,209	Nuevos Peñascales		*c/ Depósito, nº 1*	*Baloncesto y Fútbol-Sala.*
8,210	Parque de San Roque		*Avda. de la Dehesa, s/n*	*Calistenia*
8,211	Parque Pradogrande		*c/Iesusa Lara, s/n esquina c/ José Luis Velasco*	*Baloncesto y Fútbol-Sala. A Tenis, Voleibol y Bádminton. "Skate Park". Pump Track*

8,3 Otras instalaciones / Clubs deportivos

Ref.	Carácter de la información	Origen de la información	Fuente de la información	Observaciones
8,301	Baloncesto Torrelodones		*www.btorrelodones.com*	
8,302	Club de Ajedrez		*http://club.de.ajedreztorrelodones.es/*	
8,303	Club de Buceo Torre Dos O		*www.torre2o.com*	
8,304	Club deportivo YOKARU		*http://yokarukarateschool.wordpress.com*	
8,305	Club Taekwondo y Hapkido Torrelodones		*http://clubtaekwondotorrelodones.blogspot.com.es/*	
8,306	Escuela Española de Pilotos		*www.escueladepilotos.com*	
8,307	Espéleo Club Montaña Torrelodones			*Casa de Juventud*
8,308	Minifútbol Torrelodones		*www.minifutbol.com*	
8,309	Torrelodones Club de Fútbol		*www.torrelodonescf.com*	
8,31	Torrelodones Club de Fútbol-Sala		*www.torrelodonesfs.es*	
8,311	Club de Padel de Torrelodones		*www.padeltorre.com*	
8,312	Club Ciclista de Trial Zona Centro		*www.btzentro.es*	
8,313	Torrelodones Rugby Club (TRC)		*www.torrelodonesrugby.com*	
8,314	Club Tai Chi Chuan Torrelodones		*https://www.facebook.com/ClubTaichiTorrelodones/* *http://taichitorrelodones.blogspot.com.es/*	

Análisis y valoración de la aplicabilidad del modelo de Municipio Activo para Torrelodones

Cliente

Ayuntamiento de Torrelodones
Plaza de la Constitución, 1,
28250 Torrelodones, Madrid
T[+34] 91 856 21 00

Consultores

Urban Networks
Carlos F. Lahoz Palacio
Carlos Martínez-Arrarás Caro
José Antonio Blasco Abad
Paseo de la Castellana, 240
28046 Madrid