



Ayuntamiento  
de  
Torreldones



# *PLAN DIRECTOR DEL DEPORTE AYUNTAMIENTO DE TORRELODONES 2012-2032*

*Facultad de Ciencias de la Actividad Física y del Deporte (INEF)*



**POLITÉCNICA**

*Universidad Politécnica de Madrid*



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID  
FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ACTIVIDAD  
FÍSICA Y DEL DEPORTE



# ÍNDICE

<b>1.</b>	<b>CRONOGRAMA</b>	<b>5</b>
1.1.	Planificación temporal de las fases	6
<b>2.</b>	<b>FASE DIAGNÓSTICA</b>	<b>7</b>
<b>3.</b>	<b>ESTRUCTURACION</b>	<b>8</b>
<b>4.</b>	<b>OBJETIVOS</b>	<b>9</b>
<b>5.</b>	<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 1: DEPORTE EN EDAD ESCOLAR</b>	<b>10</b>
5.1.	Deporte Escolar Municipal	10
5.2.	Deporte Escolar al margen de la oferta municipal.	11
5.3.	Competición “Deporte para Todos”: A.D.S.	12
5.4.	Asociación Deportiva: MINIFÚTBOL	13
<b>6.</b>	<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 2: ASOCIACIONISMO DEPORTIVO Y CLUBES.</b>	<b>14</b>
6.1.	Clubes Mayoritarios	14
6.2.	Clubes Minoritarios	14
<b>7.</b>	<b>LÍNEA ESTRATÉGICA Nº 3: COORDINACIÓN: DEPORTIVA Y TÉCNICA</b>	<b>15</b>
7.1.	Coordinación Deportiva	15
7.2.	Coordinación Técnica:	15
<b>8.</b>	<b>LÍNEA ESTRATÉGICA Nº 4: DEPORTE PARA JÓVENES Y ADULTOS (SALUD, RECREACIÓN Y OCIO).</b>	<b>17</b>

<b>9. LÍNEA ESTRATÉGICA Nº 5: ACTIVIDAD FÍSICA Y SALUD (DEPORTE 3º EDAD, DISCAPACITADOS, GRUPOS ESPECIALES).</b>	<b>19</b>
<b>10. LÍNEA ESTRATÉGICA TRANSVERSAL Nº 6: PLANIFICACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS</b>	<b>20</b>
<b>11. LÍNEA ESTRATÉGICA TRANSVERSAL Nº 7: GESTIÓN Y OPTIMIZACIÓN DE RECURSOS: ECONÓMICOS, HUMANOS Y MATERIALES.</b>	<b>26</b>
<b>12. LÍNEA ESTRATÉGICA TRANSVERSAL Nº 8: SEGURIDAD</b>	<b>27</b>
12.3. En las instalaciones deportivas.	27
12.4. Protección de datos.	28
12.5. En los servicios deportivos.	28
<b>13. ALGUNAS CONSIDERACIONES Y ANTECEDENTES A TENER EN CUENTA</b>	<b>29</b>
13.1. Nº Habitantes municipios limítrofes	29
13.2. Contextualización: Nº Empadronados Torreldones	30
13.3. Revisión de Inversiones y costes en instalaciones deportivas:	31
13.4. Revisión de Inversiones y costes en instalaciones deportivas :	32
13.5. Revisión de Inversiones y costes en instalaciones deportivas :	34
13.6. Revisión de otras Inversiones y costes municipales:	35

# 1. CRONOGRAMA

		Marzo'12	Abril'12	Mayo'12	Junio'12	Julio'12	Agosto'12	Septiembre'12	Octubre'12	Noviembre'12	Diciembre'12	Enero'13	Febrero'13	Marzo'13
		<b>MARCO LEGAL</b>												
<b>Fase 0: MARCO LEGAL</b>	Marco Legal													
<b>Fase 1: DIAGNÓSTICO</b>	Necesidades y demandas Análisis del Entorno Asociacionismo Deportivo Centros de Enseñanza Análisis empresas Análisis Interno Servicio Municipal Instalaciones Municipales Instalaciones NO Municipales		<b>D I A G N Ó S T I C O</b>											
<b>Fase 2: PARTICIPACIÓN SOCIAL</b>	Entrevistas a personas clave Encuesta representativa de población Mesas con colectivos Análisis aportaciones de la web													
<b>Fase 3: ANÁLISIS D.A.F.O.</b>	Fortalezas Debilidades Amenazas Oportunidades													
<b>Fase 4: PLAN DIRECTOR DE DEPORTE</b>	Misión, Visión y Principios Objetivos generales y parciales Programas a desarrollar Recomendaciones gestión Informe de previsión económica Propuesta nuevas instalaciones 2012-2022													

## 1.1. Planificación temporal de las fases

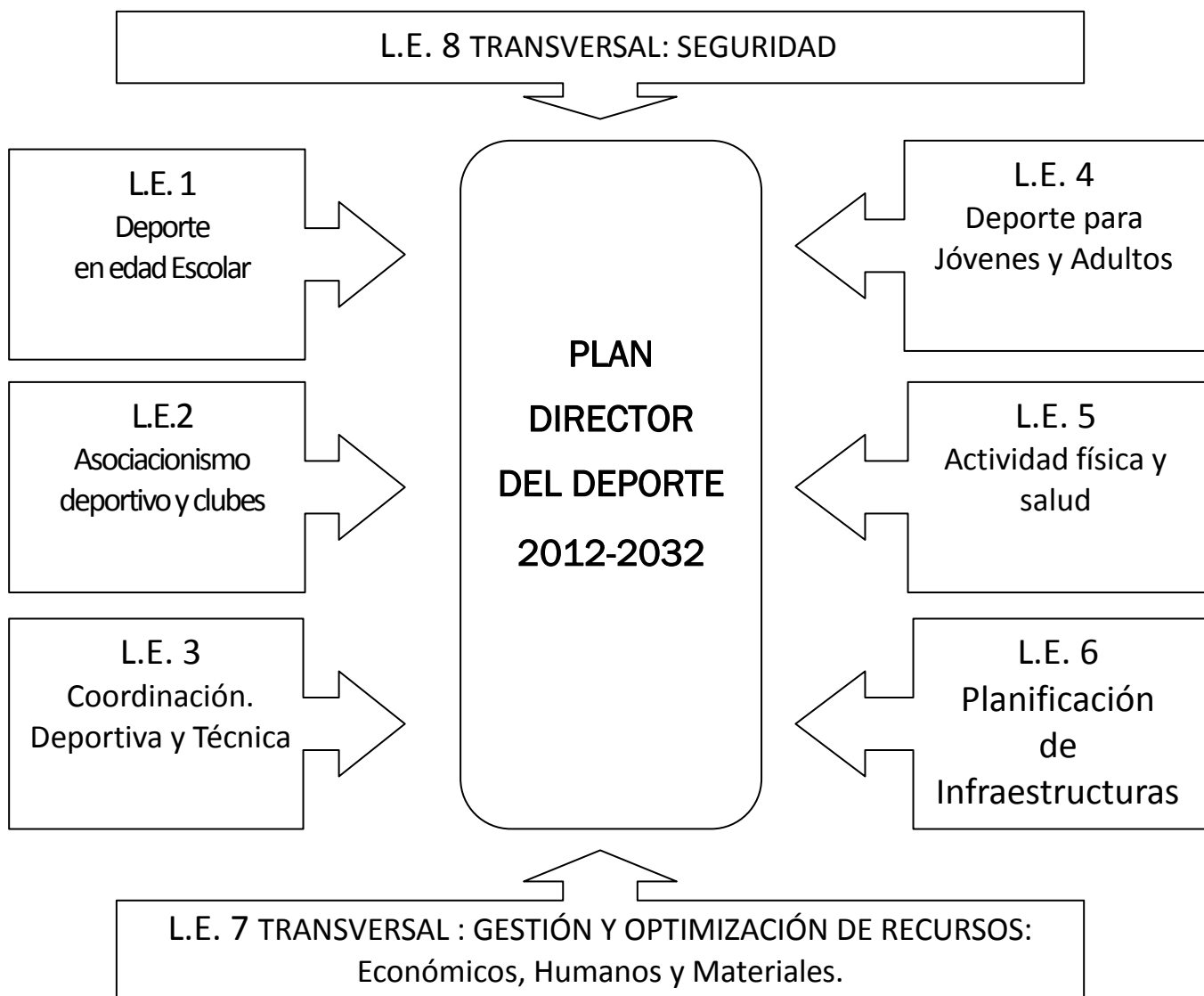
	Abril'13	Mayo'13	Junio'13	Julio'13	Agosto'13	Septiembre'13	Octubre'13	Noviembre'13	Diciembre'13		
Necesidades y demandas	<b>D I A G N Ó S T I C O</b>										
Análisis del Entorno											
Asociacionismo Deportivo											
Centros de Enseñanza											
Análisis empresas											
Análisis Interno Servicio Municipal											
Instalaciones Municipales											
Instalaciones NO Municipales											
Entrevistas a personas clave	<b>P A R T I C I P A C I Ó N</b>										
Encuesta representativa de población											
Mesas con colectivos											
Análisis aportaciones de la web											
Fortlezas						<b>ANÁLISIS D.A. F.O.</b>					
Debilidades											
Amenazas											
Oportunidades											
Misión, Visión y Principios	<b>PLAN DIRECTOR DE DEPORTES</b>										
Objetivos generales y parciales											
Programas a desarrollar											
instalaciones											
Informe de previsión económica											
Propuesta nuevas instalaciones 2012-2022											



## 2. FASE DIAGNÓSTICA



### 3. ESTRUCTURACION



## 4. OBJETIVOS

- 1) Tender a que el 100 % de la población de Torreldones practique actividad física o deporte durante la semana alguna vez.
- 2) Lograr una distribución equilibrada de los equipamientos deportivos.
- 3) Establecer directrices para el aprovechamiento adecuado del medio natural (parques, zonas verdes, etc.) como soporte de actividades deportivas siempre con un desarrollo sostenible.
- 4) Completar la red de instalaciones deportivas mediante la construcción de nuevos equipamientos destinados al uso público, y la modernización y mejora de las instalaciones públicas actuales.
- 5) Buscar implicación con el sector privado y otro tipo de entidades para que colaboren con el deporte local mediante acuerdos y convenios.
- 6) La optimización y adecuación de la dotación de instalaciones deportivas así como de personal técnico-deportivo y personal de servicios adecuado.
- 7) Atender de manera eficaz a las poblaciones especiales (discapacitados, actividad física adaptada, embarazadas y otros colectivos) a través de la actividad física para la salud.
- 8) Establecer las previsiones sobre las instalaciones necesarias y adecuadas para Torreldones los próximos 20 años (hasta año 2032).
- 9) Promover hábitos saludables higiénicos, utilizando la actividad física como medio formativo.
- 10) Mejorar, fomentar y reciclar la formación de todos nuestros recursos humanos.
- 11) Mejorar la coordinación y comunicación con todas las entidades deportivas (asociacionismo deportivo, centros educativos, empresas privadas, A.M.P.A.S.)
- 12) La seguridad en la práctica deportiva como objetivo prioritario en el SMD Torreldones

## **5. LÍNEA ESTRATÉGICA 1: Deporte en edad Escolar**

### Argumento 1:

Es la base del desarrollo físico, psicológico e integral del niño.

### Argumento 2:

Una buena comunicación, coordinación y formación a los padres y a los niños facilitarían mucho el trabajo en etapas posteriores.

### Argumento 3:

Cerca de los 2000 niños/as matriculados en el año 2012 en estas edades en Torrelodones.

### **5.1. Deporte Escolar Municipal**

#### Argumento 1:

El Ayuntamiento tiene que ofertar actividades para estas edades.

#### Argumento 2:

El Ayuntamiento tiene que tener instalaciones adecuadas para estas edades y el personal formado para ello.

- **Acción1:** Escuelas Deportivas Municipales
- **Acción2:** Juegos Deportivos Municipales (Juegos Escolares)
- **Acción 3:** Actividades deportivas infantiles en el polideportivo municipal
- **Acción 4:** Jornadas de atletismo Primaria (benjamín y alevín)
- **Acción 5:** Jornadas de atletismo Secundaria (infantil y cadete)
- **Acción 6:** *Ofertar natación en la piscina municipal a las escuelas infantiles públicas y privadas.*

## **5.2. Deporte Escolar al margen de la oferta municipal.**

### Argumento 1:

Los clubes, empresas privadas, centros educativos, implicados en el fomento de la practica deportiva y la actividad física.

### Argumento 2:

El número de escolares que hace uso de estas actividades es muy elevado y más del 85 % son de Torreldones.

### Argumento 3:

RENTABILIDAD: Estos usuarios pueden en el futuro formar parte de las actividades deportivas infantiles del S.M.D.

#### **5.2.1. Educación física en los centros de enseñanza.**

- ***Acción 1:*** *Crear una jornada de puesta en común entre todos los centros educativos durante el 1º trimestre*

#### **5.2.2. Eventos deportivos para escolares (Ej.: cross del C.P. Los Ángeles)**

- ***Acción 2:*** *Crear una jornada de coordinación con asociaciones y entidades responsables de actividades deportivas extraescolares.*

#### **5.2.3. Actividades deportivas extraescolares en los centros de enseñanza.**

#### **5.2.4. Actividades deportivas realizadas por escolares fuera del centro escolar.**

#### 5.2.5. **Actividades deportivas en recreos del comedor.**

- ***Acción 3: CREACIÓN DE PROTOCOLO***

- Elaboración y entrega del proyecto del evento con tiempo suficiente: lugar, duración, medios materiales, recursos humanos, medidas de seguridad, nº de asistentes previsto, hacer una solicitud en el registro del ayuntamiento, permisos correspondientes,...
- Realizar mes y medio antes del evento una reunión entre todas las partes: organizadores del evento, técnicos de Medioambiente, policía, protección civil, técnicos del Servicio municipal de deportes, concejalías implicadas.
- Realización del evento en sí.
- Reunión a posteriori para evaluar y hacer balance del evento entre todas las partes.

### **5.3. Competición “Deporte para Todos”: A.D.S.**

#### 5.3.1. **Entrenamientos (planificación, metodología, objetivos...)**

#### 5.3.2. **Competición (criterios competitivos,...)**

#### 5.3.3. **Logística (equipaciones, transporte,...)**

GESTIÓN DIRECTA: S.M.D. Ayuntamiento de Torrelodones

## **5.4. Asociación Deportiva: MINIFÚTBOL**

5.4.1. **Entrenamientos (planificación, metodología, objetivos)**

5.4.2. **Competición (criterios competitivos, organización, participación)**

5.4.3. **Logística.**

GESTIÓN: Asociación Deportiva: MINIFÚTBOL

SUPERVISIÓN: S.M.D. Ayuntamiento de Torreldones:

- ***Acción 4:*** *Entrega de documentación anualmente (1 Octubre): Control de gastos, ingresos, nº participantes competiciones (verano, invierno), escuela, criterios metodológicos y planificación*
- ***Acción 5: FUNDAMENTAL:*** *Establecer criterios consensuados de utilización de las instalaciones del S.M.D.*

## 6. LÍNEA ESTRATÉGICA 2: Asociacionismo deportivo y clubes.

### Argumento 1:

En el año 2012 supuso que hubiesen **2436 jugadores** (hombres y mujeres), **54 equipos**, **75 entrenadores/as** y **1119 socios/as**.

### Argumento 2:

Proporcionan un servicio deportivo que el S.M.D. ni debe ni puede ofertar.

### Argumento 3:

Fomentan el deporte y la actividad física a los ciudadanos/as de Torrelodones.

### **6.1. Clubes Mayoritarios**

SUPERVISIÓN: S.M.D. Ayuntamiento de Torrelodones:

- **Acción 1:** *Entrega de documentación anualmente (1 Octubre): Control de gastos, ingresos, nº participantes competición federada y no federada, criterios metodológicos, planificación y formación de los entrenadores*

### **6.2. Clubes Minoritarios**

SUPERVISIÓN: S.M.D. Ayuntamiento de Torrelodones:

- **Acción 2:** *Entrega de documentación anualmente (1 Octubre): Control de gastos, ingresos, nº participantes competición federada y no federada, criterios metodológicos, planificación y formación de los entrenadores*
- **Acción 3:** *Creación de un espacio polivalente, no exclusivo, pensando en clubes pequeños de nueva creación, con internet y suficientemente equipados.*



## 7. LÍNEA ESTRATÉGICA nº 3: Coordinación: Deportiva y Técnica

### 7.1. Coordinación Deportiva

#### Argumento 1:

Es conveniente proporcionar la oferta deportiva adecuada para objetivos e intereses de deportistas.

#### Argumento 2:

Optimización de recursos: instalaciones y recursos humanos.

#### Argumento 3:

Expansión coordinada y coherente de las distintos clubes, entidades, etc.

- ***Acción 1:*** *Consensuar las competencias y objetivos de cada organización por parte del S.M.D.*
- ***Acción 2:*** *Consensuar estos objetivos y competencias con los distintos grupos políticos, consejo de deportes y demás implicados.*
- ***Acción 3:*** *Comunicar las competencias y objetivos consensuados a familias, centros educativos, cuerpos técnicos, distintas organizaciones (clubes, asociaciones deportivas, etc)*
- ***Acción 4:*** *Verificación bianual del cumplimiento de los acuerdos sobre objetivos.*

### 7.2. Coordinación Técnica:

#### Argumento 1:

Para eliminar los costes añadidos derivados de los proyectos en instalaciones deportivas.

### Argumento 2:

Para que al trabajar multidisciplinariamente minimizar los posibles errores, enriquecer el proyecto y evitar errores cometidos en el pasado.

### Argumento 3:

Para utilizar la experiencia de las empresas especializadas en el sector.

MUY IMPORTANTE: Trabajo Previo: Programa de necesidades coordinado entre las concejalías implicadas en cada proyecto.

- **Acción 1:** *Estudio y revisión de las pautas técnicas y funcionales a seguir en la redacción de los proyectos en instalaciones deportivas (obras nuevas, remodelaciones,...) por parte de los técnicos deportivos y servicios técnicos.*
- **Acción 2:** *Presentación del anteproyecto en una reunión por parte de los técnicos deportivos, servicios técnicos para poner en común las posibles modificaciones, cuestiones del avance del proyecto. Entendemos adecuado contar con el asesoramiento de empresas especializadas del sector.*
- **Acción 3:** *Reuniones de coordinación continuada para el seguimiento y finalización de cualquier proyecto ya sea obra nueva o remodelación en el SMD o relacionada con el mundo del deporte.*

FUNCIÓN DE LAS REUNIONES DE COORDINACIÓN: Supervisar la ejecución del proyecto tal y como estaba previsto.

## 8. LÍNEA ESTRATÉGICA nº 4: Deporte para Jóvenes y Adultos (salud, recreación y ocio).

### Argumento 1:

El Ayuntamiento tiene que ofertar actividades para estas edades.

### Argumento 2:

El Ayuntamiento tiene que tener instalaciones adecuadas para estas edades y el personal formado para ello.

- 1) Actividades Deportivas municipales.
- 2) Pruebas populares organizadas por el Servicio Municipal de Deportes (Ej.: Pedestre) SEGUIR EL MISMO PROTOCOLO MENCIONADO.
- 3) Actividades Deportivas Espontáneas: salir a correr, montar en bicicleta, escalar en el entorno natural,...

Gran parte de estas acciones que a continuación se detallan estarán coordinadas con la concejalía de Medioambiente y juventud.

- **Acción 1:** *Revisión de las sendas ya marcadas: señalización, posibles cambios del entorno, higiene, etc.*
- **Acción 2:** *Talonamiento o cálculo del kilometraje de las sendas y su señalización correspondiente.*
- **Acción 3:** *Añadir en la aplicación del Ayuntamiento posibles estaciones con ejercicios físicos dentro de las sendas marcadas.*
- **Acción 4:** *Crear nuevas sendas (Monte de los Ángeles: señalización, kilometraje, etc) y añadirlas en la aplicación del Ayuntamiento.*
- **Acción 5:** *Proponer actividades guiadas con información medioambiental, deportiva, etc.*

- **Acción 6:** *Revisión de las distintas vías de escalada del entorno natural de Torrelodones: seguridad, nivel de ejecución, vías de evacuación y añadirlas en la aplicación del Ayuntamiento.*
- **Acción 7:** *Acondicionar o mejorar las vías ya existentes.*
- **Acción 8:** *Crear nuevas vías de escalada en coordinación con el Parque, la CAM, el club de escalada Torreblok, concejalías de deportes, juventud y medioambiente y añadirlas en la aplicación del Ayuntamiento.*
- **Acción 9:** *Elaborar una guía con todas la vías de escalada, nivel de dificultad, vías de evacuación, concienciación del mantenimiento del entorno natural y añadirlas en la aplicación del Ayuntamiento.*
- **Acción 10:** *Realizar parte de estas mismas acciones para el uso de la bicicleta y salir a correr.*
- **Acción 11:** *Programas coordinados de actividad física y deportiva entre competencias en deporte y juventud.*

## 9. LÍNEA ESTRATÉGICA nº 5: Actividad física y salud (Deporte 3º edad, discapacitados, grupos especiales).

### Argumento 1:

El Ayuntamiento tiene que ofertar actividades para estas edades.

### Argumento 2:

El Ayuntamiento tiene que tener instalaciones adecuadas para estas edades y el personal formado para ello.

#### 1. Actividades Deportivas municipales.

- **Acción 1:** Exhibiciones o eventos organizados por el Servicio Municipal de Deportes. Eventos organizados por otros municipios
- **Acción 2:** Coordinación con entidades sanitarias, centros de salud, residencias geriátricas, etc.
- **Acción 3:** Coordinación con servicios sociales (Programa integral de actividad física).
- **Acción 4:** Crear Programa integral deporte inclusivo.

## **10. LÍNEA ESTRATÉGICA TRANSVERSAL nº 6: PLANIFICACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS**

Establecer las previsiones sobre las instalaciones necesarias y adecuadas para Torrelodones los próximos 20 años (hasta año 2032).

A continuación se enumeran una serie de propuestas para realizar en el periodo comprendido en función de las necesidades detectadas. Indudablemente, la materialización de estas propuestas dependerán de la coordinación de diferentes concejalías, así como de planificación de inversiones de otro tipo en el mismo municipio.

### **Propuesta:**

Construcción edificio para Sala de Musculación y Sala de clases colectivas.

#### Argumento 1:

La actual sin ventilación, sin luz natural y sin medidas de seguridad

#### Argumento 2:

Hay que restringir el acceso a la sala en horas de afluencia porque no caben más usuarios.

#### Argumento 3:

Máquinas obsoletas, no seguras, no es una sala atractiva para entrenar.

#### Argumento 4:

La sala tiene una serie de pilares que dificultan el control de la sala, ya que hay usuarios que quedan tapados por dichos pilares.

### **Propuesta:**

Construcción nueva Sala de Artes Marciales.

#### Argumento 1:

Un número elevado de practicantes con una media de 80-100 deportistas entre judo, kárate y taekwondo.

### Argumento 2:

Aglutinar todas las artes marciales en una sola instalación, acondicionada, autónoma de otros deportes y con unas tatami fijo

### Argumento 3:

La sala de judo actual no tiene la ventilación adecuada, sin luz natural, con demasiadas condensaciones, con un tatami sin amortiguación adecuada y excesivo calor en temporadas de primavera y verano

### Argumento 4:

Los deportistas se ven obligados a practicar su especialidad con calzado, debido al deterioro del pavimento, entrada de aves en la sala. Además hay que añadir la falta de iluminación en los accesos y servicios muy deteriorados.

### **Propuesta:**

Remodelación de todos los baños y vestuarios del pabellón Grande y creación de un nuevo vestuario para usuarios y otro sólo para trabajadores.

### Argumento 1:

Estado de deterioro, presencia de malos olores, mecanismos de control de temperatura del agua obsoletos y tránsito de diferentes usuarios deportivos

### Argumento 2:

Instalación de medidas de ahorro energético y consumo de agua.

### **Propuesta:**

Construcción de un nuevo pabellón Polideportivo.

#### Argumento 1:

Los pabellones municipales están al 100 % de uso, especialmente en jornada de tarde y fines de semana.

#### Argumento 2:

Los grandes clubes acaparan las instalaciones y sería una manera de centralizarlos y dejar espacios deportivos libres para otras actividades, deportes y alquileres.

#### Argumento 3:

Buscas instalaciones multiusos, no solo para practicas deportivas, sino para reuniones o eventos culturales.

### **Propuesta**

Construcción 2º Campo de Fútbol (y planificar el 3º)

#### Argumento 1:

El uso del actual campo es del 100 % a lo largo de la semana en jornada de tarde y fines de semana.

#### Argumento 2:

En los cuestionarios realizados en los colegios, el campo de fútbol es una de las instalaciones que más utilizaban los niños/as de Torreldones.

#### Argumento 3:

Todos los años en las pruebas del club se quedan fuera una media de 60-80 niños/as la mayoría de Torreldones.



### Argumento 4:

En la temporada 2013/14 hay 234 jugadores. Sólo entrenan en campo de fútbol 11 los primeros equipos.

### **Propuesta:**

Sustitución del pavimento de la pista polideportiva del C.P. Lourdes y mejora de los servicios del edificio adyacente.

### Argumento 1:

El patinaje aparecía como un deporte con más demanda latente en los cuestionarios de los colegios. Esta pista podría convertirse en el Centro de Patinaje de Torreloz en el C.P. Lourdes Pista polideportiva.

### Argumento 2:

Un deporte que en Torreloz en el último año y medio ha crecido exponencialmente.

### Argumento 3:

El ayuntamiento dispondría de una pista polideportiva polivalente, cubierta, iluminada y con un pavimento adecuado.

### **Propuesta:**

Adecuación de las instalaciones deportivas en el C.P. El Encinar al incremento de alumnos del centro.

### Argumento 1:

Las instalaciones actuales son insuficientes para proporcionar una formación adecuada en actividad física y deporte a los estudiantes del colegio.

### Argumento 2:

Habr  franjas horarias que puedan coincidir dando clases de Educación Física hasta 3 grupos simultáneamente.

### Argumento 3:

Ahora mismo cubierto est  el pabellón deportivo (sin cortina separadora) y una sala multiusos.

### **Propuesta:**

Construcción de Pabellón Polideportivo cubierto en el C.P. Los  ngeles.

### Argumento 1:

Seguridad. Los alumnos tienen que cruzar una vía 2 veces para dar clase de Ed. Física. Hay que sacarlos del centro educativo, con el riesgo que ello supone.

### Argumento 2:

Optimización tiempo del horario escolar.

### Argumento 3:

Idear un pabellón multiusos para festivales escolares o actividades culturales.

### **Propuesta:**

Mejoras en el Polideportivo Municipal.

### Mejora 1:

Adecuación y renovación del centro de atención al usuario (recepción) para proporcionar un mejor servicio y atención.

### Mejora 2:

Sustitución en el pavimento de la entrada, sustitución del pavimento de la rampa así como su de inclinación para facilitar el acceso a personas con discapacidad.

### Mejora 3:

Creación de una sala infantil, multiusos destinada a estudio o ludoteca

### Mejora 4:

Adecuación de las instalaciones destinadas a la gestión. Despachos y salas de reunión.

### Mejora 5:

#### PROBLEMA DEL PARKING:

Solución 1º entrada al Peñalar por la calle paralela a la actual.

Solución 2º acondicionar espacio detrás frontones. Reservar parking para los trabajadores.

### Mejora 6:

Instalación control de accesos en el polideportivo. (L.E. 7). Controles de acceso automatizados facilitan la gestión y la información de los usos

### **Propuesta:**

Crear *2º núcleo deportivo de Torrelozón* en Torrefórum.

#### Argumento 1:

Hay parking con bastantes plazas.

#### Argumento 2:

Ya hay actividades deportivas: minifútbol, actividades del S.M.D. y padel.

### Argumento 3:

Optimizamos recursos humanos, económicos y materiales.

- **Acción 1:** *Crear una pasarela o habilitar el acceso de la piscina para unificar el núcleo.*
- **Acción 2:** *Cubrir con una cubierta retráctil (tipo burbuja) la piscina para su uso tanto en invierno como en verano.*

### Propuesta:

- Adecuación del pabellón nuevo del instituto:
  - Mejora de la iluminación.
  - Estudio del pavimento más adecuado.
  - Acolchamiento de las paredes del pabellón.
  - Mejora del almacén,...

### Propuesta:

- Creación de nuevas pistas de tenis en el municipio: en los Peñascales, en el Polideportivo,...

### Propuesta:

- Creación de un trial indoor en el municipio.

## **11. LÍNEA ESTRATÉGICA TRANSVERSAL nº 7: GESTIÓN Y OPTIMIZACIÓN DE RECURSOS: Económicos, Humanos y Materiales.**

- **Acción1:** *Plan de viabilidad económica.*

- 1.1. Estudio de costes.
- 1.2. Control del gasto.
- 1.3. Medidas y sistemas de ahorro energético.
- 1.4. Plan de nuevos ingresos:

1.4.1. Plan de nuevos ingresos: actividades para empresas (outdoor training, alquileres de pistas, campeonatos,...)

1.4.2. Organización de campeonatos (Liga de Fútbol 8, liga de los "jugones", tenis, torneo de Primavera y Navidad de Fútbol Sala,...).

1.4.3. Gestión propia de una escuela de paddel.

- ***Acción 2: Campaña de marketing del S.M.D.***

2.1. Crear una imagen corporativa: logo, comunicación integral,...

2.2. Dar a conocer a los usuarios esta nueva imagen corporativa.

2.3. Distintas acciones para promocionar las distintas actividades y servicios del S.M.D.: carreras, eventos, masterclass, ferias, clinics, jornada de puertas abiertas...

- ***Acción 3: PLAN DE FORMACIÓN de los recursos humanos del S.M.D.***

3.1. Cursos anuales en Septiembre en el Polideportivo (Temática variada).

3.2. Dos cursos anuales : Uno subvencionado por el Ayuntamiento y otro a cargo del trabajador.

3.3. Cursos anuales sobre R.C.P. en el Polideportivo a cargo de Protección Civil.

## **12. LÍNEA ESTRATÉGICA TRANSVERSAL nº 8: SEGURIDAD**

### **En las instalaciones deportivas.**

(PLANES DE AUTOPROTECCIÓN DE LAS INSTALACIONES)

-Protocolos de evacuación.

-Medidas de seguridad.

-Formación sobre seguridad en instalaciones deportivas a los recursos humanos,...

### **12.3. Protección de datos.**

- **Acción 1:** *Creación y dar de alta un fichero nuevo con datos de los usuarios del Polideportivo en la agencia nacional de datos.*
- **Acción 2:** *Creación y dar de alta un fichero nuevo con datos de los trabajadores del Polideportivo en la agencia nacional de datos.*

### **12.4. En los servicios deportivos.**

Seguros de accidentes de los practicantes y seguridad de responsabilidad civil de los profesionales.

Protocolos de Seguridad en eventos deportivos puntuales.

Protocolos de Seguridad en eventos deportivos regulares (partidos, clases,...).

Asistencia sanitaria.

Existencia de desfibriladores, revisión, mantenimiento y formación.

Revisión, mantenimiento y adecuación de las instalaciones generales (caldera, electricidad,...) y de las instalaciones de protección contra incendios y evacuación.

Formación sobre seguridad en instalaciones deportivas a las diferentes asociaciones, clubes,...

Formación sobre seguridad en instalaciones deportivas a los diferentes usuarios.

## 13. ALGUNAS CONSIDERACIONES Y ANTECEDENTES A TENER EN CUENTA

### 13.1. Nº Habitantes municipios limítrofes

9 de diciembre 2013	
Torreldones:	23.030
Galapagar:	33.751
Villalba:	64.311
Majadahonda:	72.150
Las Rozas:	92.521
Hoyo de Manzanares:	7.957

## 13.2. Contextualización: N° Empadronados Torrelodones

Nº PADRÓN MUNICIPAL	Año 1982	Año 1985	Año 1990	Año 1995	Año 2000	Año 2005	Año 2010	Año 2012
01.01.1982	3.747	----	----	----	----	----	----	----
01.01.1985	----	4.831	----	----	----	----	----	----
01.01.1990	----	----	6.763	----	----	----	----	----
01.01.1995	----	----	----	10.080	----	----	----	----
01.01.2000	----	----	----	----	13.528	----	----	----
01.01.2005	----	----	----	----	----	19.399	----	----
01.01.2010	----	----	----	----	----	----	22.117	----
01..01.2012	----	----	----	----	----	----	----	22.680
<b>A 9 de Diciembre del 2013: 23.030</b>								



### 13.3. Revisión de Inversiones y costes en instalaciones deportivas:

Coste de instalaciones	COSTE	Año
Campo de fútbol municipal (Iluminación)	7.954.350 pesetas	1981
Instalación calefacción, agua caliente,...	1.500.180 pesetas	1981
Paso subterráneo y colector de saneamiento	6.786.035 pesetas	Dic 1981
3 pistas de tenis descubiertas	5.250.000.00	Nov. 1981
3 frontones	4.425.00.00	1981
2 vasos de piscina de verano 25x12,50	4.575.000.00	1981
Piscina 10x6	995.000.00	1981

Coste de instalaciones	COSTE	Año
Ampliación y mejoras Polideportivo PABELLÓN PEQUEÑO	5.717.448.00 pesetas	Julio 1982
Polideportivo piscina cubierta 2º fase PABELLÓN GRANDE	30.099.973	1988
Cafetería, paddel y climatización squash + IVA+ etc.	20.981.696.00	1995

**13.4. Revisión de Inversiones y costes en instalaciones deportivas :**

<b>Coste de instalaciones</b>	<b>COSTE</b>	<b>Año</b>
Remodelación instalación campo de fútbol	920.174.01	2002
Traslado del Minifútbol de Tierra al actual	198.253	2003
Pista Nuevo Peñascales	138.565.91 euros	2004
Pista Pradogrande de Baloncesto	139.817,09 euros	2004

Coste de instalaciones	COSTE	Año
Gradas campo de fútbol/remodelación del bar y 4 vestuarios nuevos	1.293.043,93 euros	2006
Campo 1 Minifútbol con césped artificial: Zona Deportiva y Aparcamiento en el Club de Campo de Torrelozón	279.451.75 44.712.28 324.164.03 Euros	2009
Skatepark en Pradogrande PRISMA 2008/2011	133.928.57 16.071.43 150.000.00 Euros	2009
Explotación de las pistas de padel y casa multiusos en la calle Ricardo León de Torrelozón: Padel People	Año 1 y 2 9.000 Año 3 y 4 24.000 Año 5 y + 36.500	2011

### 13.5. Revisión de Inversiones y costes en instalaciones deportivas :

Coste de instalaciones	COSTE	Año
Proyecto constructivo para la creación de un eje Peatonal y ciclista entre el Pueblo y los colegios en Torrelodones	7.790.40 euros	2012
Proyecto constructivo para implantar un itinerario ciclista entre la ctra. De Torrelodones y la Casa de Cultura	115.652.34 euros	2012
Cubierta de Frontón para Instalaciones Deportivas en el Polideportivo Municipal	49.787.02 Euros	2012

Coste de instalaciones	COSTE	Año
Cubrición 2 pistas de tenis en el Polideportivo Municipal	209.537.31 Euros	2012
Cubierta de Pista deportiva C.P. Ntra. de Lourdes	138.727.48 Euros	2012
Sustitución césped Campo de Fútbol Municipal	230.713.83	2012
Suministro e instalación de equipamiento para "Rokódromo" Municipal situado en el Polideportivo Municipal	31,850.00 Euros	2013

### 13.6. Revisión de otras Inversiones y costes municipales:

Otras Inversiones	Año	Financiación	COSTE TOTAL
Casa de Cultura	2010/2011	100 % PLAN PRISMA	Presupuesto 1.182.699,98 + I.V.A. Base de Licitación
Torreforum	Proyecto 2000 Modificado 2003 Piscina 2004	47 % Ayto. 53 % PRISMA (CAM)  100 % Ayto.	Proyecto 2000: 1.956.025,82 Modificado 2003: 319.006,03 TOTAL: 1.959.215,88 Modificado nº 2: 205.125,82 TOTAL: 2.164.341,70 Piscina 2004: 221.547 euros

Coste de instalaciones	Año	Financiación	COSTE TOTAL
Edificio Servicios Sociales	2006	100 % Ayuntamiento	2.710.586,50 Euros
Escuela Municipal "Las Ardillas"	2005	47 % Ayto. 53 % PRISMA	2.394.843,33 Euros



